



شرکت آب منطقه ای مازندران

۱۳۹۶

گزارش عملکرد شرکت

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



**۱- فصل اول - کلیات**

**۲- فصل دوم - منابع و تولید**

**۳- فصل سوم - مهندسی، توسعه و بهره برداری**

**۴- فصل چهارم - نیروی انسانی و آموزش و فن آوری**



# فصل اول

## کلیات

## مشخصات شرکت :

### ۱- ۱- خلاصه تاریخچه شرکت

خلاصه تاریخچه شرکت : شرکت سهامی آب منطقه ای مازندران در سال ۱۳۶۳ از شرکت آب منطقه ای شمال منفک و تأسیس گردید و در سال ۱۳۷۷ با تقسیم استان مازندران و گلستان طی مصوبه شماره ۲۰۲۳۰ مورخ ۱۳۷۷/۷/۲۶ هیأت محترم وزیران به نام شرکت آب منطقه ای مازندران و گلستان تغییر نام یافت و سپس با تصویب قانون استانی شدن شرکتهای آب منطقه ای و به موجب مصوبه مورخ ۱۳۸۳/۲/۷ با تفکیک شرکت آب منطقه ای گلستان ، به شرکت آب منطقه ای مازندران تبدیل گردید .

مجوز تأسیس: باستناد ماده ۳۲ قانون توزیع عادلانه آب و مصوبه مورخ ۱۳۶۳/۷/۱۸ هیأت محترم وزیران بنا به پیشنهاد ۹۱۵۱/۱۷۵۲/۵۰۵ مورخ ۱۳۶۳/۶/۲۴ وزارت نیرو

تاریخ ثبت شرکت: ۱۳۶۷/۷/۱۸ شماره ثبت: ۷۸۴

موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه : انجام هر گونه فعالیت در راستای شناخت، مطالعه، توسعه، حفاظت، بهره‌برداری بهینه از منابع آب، تولید انرژی برق آبی ایجاد توسعه بهره‌برداری و نگهداری از تأسیسات و سازه‌های آبی ( به استثنای تأسیسات و سازه‌های مربوط به آب وفاضلاب ) و برق آبی در چارچوب تکالیف مندرج در قوانین و مقررات مربوط و سیاست های وزارت نیرو می باشد.

گستره فعالیت شرکت: ( جغرافیایی) در سطح استان مازندران(از شهرستان رامسر تا شهرستان گلوگاه)

مرکز شرکت: مرکز اصلی شرکت شهر ساری

## ۱- سیمای آب استان مازندران

ماموریت شرکت:

- صیانت و بهره برداری بهینه از منابع آب در منطقه
- تامین نیازهای آبی بخشهای مختلف اقتصادی، تولیدی، خدماتی و شرب
- ایجاد تعادل بین عرضه و تقاضای آب با در نظر گرفتن اصول توسعه پایدار و در راستای برنامه توسعه کشور.

- تعداد جمعیت: ۳/۲ میلیون نفر

- تعداد جمعیت در پیک: ۱۰ میلیون نفر

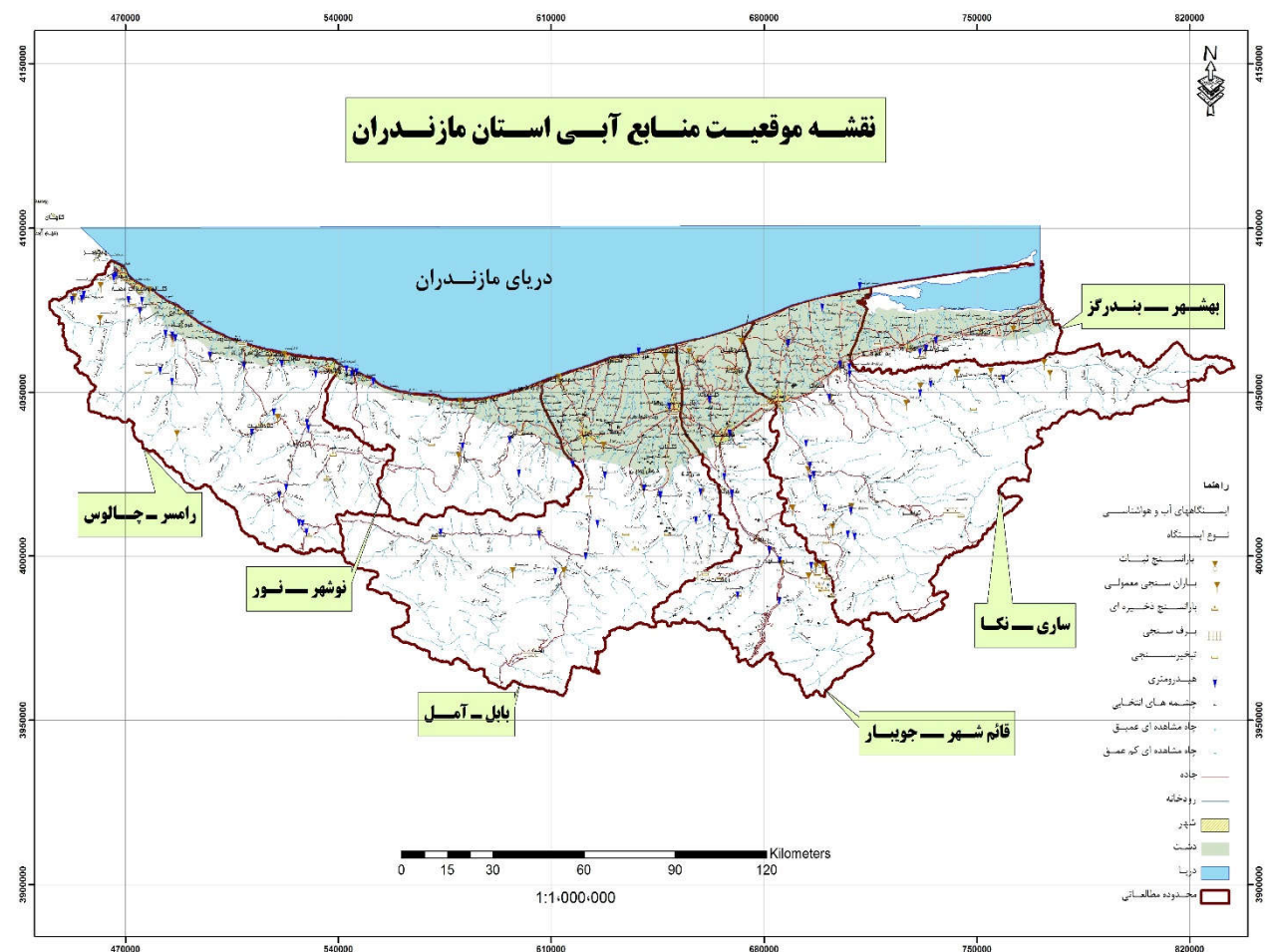
- تعداد فرمانداری ها: ۲۲ فرمانداری

- تعداد نماینده گان مجلس: ۱۲ نماینده

- در سطح استان دارای ۸ امور منابع آب در مناطق



## ۲- نگرش کلی به وضعیت منابع آب استان مازندران



| موضوع                                | واحد           | مقدار  |
|--------------------------------------|----------------|--------|
| وسعت                                 | Km2            | ۲۳۸۴۱  |
| جمعیت                                | نفر            | ۳۲۰۰۰۰ |
| میانگین بارش سالانه                  | میلی متر درسال | ۵۱۷    |
| میانگین تبخیرواقعی سالانه            | میلی متر درسال | ۴۱۴    |
| میانگین دمای سالانه                  | درجه سانتیگراد | ۱۴/۱۷  |
| حجم بهره برداری از منابع آب          | MCM            | ۳۵۳۲   |
| حجم بهره برداری از منابع آب سطحی     | MCM            | ۲۲۵۹   |
| حجم بهره برداری از منابع آب زیرزمینی | MCM            | ۱۲۷۳   |
| افت دراز مدت                         | متر            | ۰/۵    |
| کسری مخزن دراز مدت                   | MCM            | ۵۴     |

### ۳- اهداف کمی سال مورد گزارش:

| نام کالا یا عنوان هدف       | واحد سنجش       | مقدار عملکرد سال ۱۳۹۵ | مقدار برنامه سال ۱۳۹۶ | مقدار عملکرد سال ۱۳۹۶ |
|-----------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| حجم بهره برداری از منابع آب | میلیون متر مکعب | ۳۵۲۹                  | ۳۹۴۱                  | ۳۵۳۲                  |
| الف : بهره برداری آب        | میلیون متر مکعب | ۲۳۸۵                  | ۲۴۰۰                  | ۲۲۵۹                  |
| ۱- کشاورزی                  | میلیون متر مکعب | ۲۳۴۶                  | ۲۳۵۵                  | ۲۲۱۸                  |
| ۲- شرب                      | میلیون متر مکعب | ۲۶                    | ۳۲                    | ۲۸                    |
| ۳- صنعتی                    | میلیون متر مکعب | ۱۳                    | ۱۳                    | ۱۳                    |
| ب : نظارت بر بهره برداری آب | میلیون متر مکعب | ۱۱۴۴                  | ۱۵۴۱                  | ۱۲۷۳                  |
| ۱- کشاورزی                  | میلیون متر مکعب | ۶۸۶                   | ۱۰۴۱                  | ۷۹۵                   |
| ۲- شرب                      | میلیون متر مکعب | ۳۳۰                   | ۳۷۰                   | ۳۵۰                   |
| ۳- صنعتی                    | میلیون متر مکعب | ۶۸                    | ۷۰                    | ۶۸                    |
| ۴- سایر                     | میلیون متر مکعب | ۶۰                    | ۶۰                    | ۶۰                    |
| ج : برقآبی                  | گیگاوات ساعت    | ۲۱                    | ۲۱                    | ۲۲                    |

\* میزان آب مصرفی آبی پروری معادل ۱۶۵ میلیون متر مکعب بوده که به دلیل همپوشانی در شش ماهه اول سال با بخش کشاورزی و شش ماهه دوم سال با سایر مصارف در جمع کل لحاظ نشده است.

**جدول مقایسه احجام آب و درآمد در بودجه و صورتهای مالی در سه سال گذشته:** میلیون متر مکعب / میلیون ریال

| نوع مصرف       |         | سال ۱۳۹۴              |                        |                            | سال ۱۳۹۵              |                        |                            | سال ۱۳۹۶              |                        |                            |
|----------------|---------|-----------------------|------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
|                |         | مقدار حجم آب در بودجه | مقدار حجم آب در عملکرد | درآمد بر اساس صورتهای مالی | مقدار حجم آب در بودجه | مقدار حجم آب در عملکرد | درآمد بر اساس صورتهای مالی | مقدار حجم آب در بودجه | مقدار حجم آب در عملکرد | درآمد بر اساس صورتهای مالی |
| آب بها         | کشاورزی | ۱۸۴۰                  | ۱۸۸۰                   | ۵۶،۱۱۹                     | ۱۸۸۰                  | ۱۸۸۶                   | ۶۶،۸۲۲                     | ۱۸۸۶                  | ۱۸۹۹                   | ۸۰،۸۶۴                     |
|                | شرب     | ۱۴                    | ۳۰                     | ۰                          | ۱۷۸                   | ۱۲۴                    | ۹،۲۳۳                      | ۲۰۶                   | ۲۱۲                    | ۳۵،۲۵۹                     |
|                | صنعتی   | ۱۴                    | ۱۳                     | ۳۰،۶۱۶                     | ۱۳                    | ۱۳                     | ۳۹،۵۴۱                     | ۱۳                    | ۱۱                     | ۲۸،۸۱۲                     |
| جمع آب بها     |         | ۱۸۶۸                  | ۱۹۲۳                   | ۸۶،۷۳۵                     | ۲۰۷۱                  | ۲۰۲۳                   | ۱۱۵،۵۹۶                    | ۲۱۰۵                  | ۲۱۲۲                   | ۱۴۴،۹۳۵                    |
| حق النظاره     | کشاورزی | ۶۶۷                   | ۶۲۷                    | ۹۸۸                        | ۶۲۷                   | ۶۱۳                    | ۳۵۳                        | ۶۲۷                   | ۶۴۹                    | ۲۶۰                        |
|                | شرب     | ۳۵۰                   | ۲۵۹                    | ۱۸،۹۹۴                     | ۲۸۲                   | ۲۳۵                    | ۱۸،۵۰۷                     | ۲۸۲                   | ۲۱۷                    | ۵۴،۲۳۷                     |
|                | صنعتی   | ۶۶                    | ۵۵                     | ۲۲،۶۱۹                     | ۵۵                    | ۷۵                     | ۳۶،۰۸۲                     | ۵۵                    | ۴۶                     | ۳۶،۰۴۱                     |
|                | سایر    | ۷۰                    | ۵۸                     | ۲۰،۷۸۹                     | ۵۸                    | ۲۳                     | ۲۱،۶۶۳                     | ۵۸                    | ۲۸                     | ۳۵،۱۹۲                     |
| جمع حق النظاره |         | ۱۱۵۳                  | ۹۹۹                    | ۶۳،۳۹۰                     | ۱۰۲۲                  | ۹۴۶                    | ۷۶،۶۰۵                     | ۱۰۲۲                  | ۹۴۰                    | ۱۲۵،۷۳۰                    |

مقدار حجم آب در ستون عملکرد بر اساس گزارشات سیستم آب زراعی درج شده در صورتهای مالی شرکت می باشد.



# فصل دوم

## منابع و تولید

## ۴- حجم تأمین و فروش آب و تولید برق آبی :

| ۱۳۹۶   |        | ۱۳۹۵   |        | ۱۳۹۴   |        | ۱۳۹۳   |        | برنامه                                          |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------------------------------------------|
| عملکرد | برنامه | عملکرد | برنامه | عملکرد | برنامه | عملکرد | برنامه |                                                 |
| -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | سدهای مخزنی فقط برای تولید برق (میلیون مترمکعب) |
| ۳۳۳,۸  | ۳۱۷,۲  | ۲۷۴,۵  | ۳۱۷,۲  | ۲۹۳    | ۳۱۷,۲  | ۳۲۲,۴  | ۳۱۷,۲  | سدهای مخزنی چند منظوره (میلیون مترمکعب)         |
| ۱۱۲,۶  | ۱۱۲    | ۱۰۰,۴۴ | ۱۱۲    | ۱۰۶,۲  | ۱۱۲    | ۱۰۹,۶  | ۱۱۲    |                                                 |
|        |        |        |        |        |        |        |        | برداشت میان حوزه ای و مستقل از سدها             |
| ۰,۴    | ۵      | ۰,۴    | ۵      | ۰,۵    | ۵      | ۰,۵    | ۵      | پساب حاصل از تصفیه فاضلاب                       |
| ۲,۱    | ۱۰     | ۲,۱    | ۱۰     | ۲      | ۱۰     | ۲      | ۱۰     | حاصل از بازچرخانی غیر شرب                       |
| ۲۲۵۹   | ۲۴۰۰   | ۲۳۸۵   | ۲۵۰۵   | ۲۵۲۷   | ۲۳۲۵   | ۲۴۶۴   | ۲۳۰۰   | جمع کل                                          |
| ۱۰۴۹   | ۱۱۰۰   | ۹۷۶    | ۱۰۰۰   | ۹۶۳    | ۱۰۰۰   | ۹۴۴    | ۱۰۰۰   | تحويل در پای سد و آبرگیر به مصارف مختلف         |
| -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | حجم آب و برق به فروش رفت                        |
| -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |                                                 |
| -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |                                                 |
| -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |                                                 |
| ۲۲     | ۳۰     | ۲۱     | ۳۰     | ۲۱     | ۳۰     | ۲۴     | ۳۰     |                                                 |
| -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |                                                 |
| -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |                                                 |
| -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |                                                 |
|        |        | ۹۷۶    | ۱۰۰۰   | ۹۶۳    | ۱۰۰۰   | ۹۴۴    | ۱۰۰۰   | جمع کل                                          |

\* برنامه شامل حجم مفید مخازن سدها و عملکرد شامل حجم مصارف آب می باشد.

\*\* بدلیل همپوشانی آب خروجی از نیروگاه با مصرف کشاورزی میزان آب خروجی از نیروگاه (۱۱۲,۶ میلیون متر مکعب) در بخش کشاورزی لحاظ شده است.

## ۵- تعداد کل مجوزهای صادره بهره برداری از آبهای زیرزمینی (چاه، قنوات و چشمه ها) : تعداد

| بخش                 | ۱۳۹۳   |        | ۱۳۹۴   |        | ۱۳۹۵   |        | ۱۳۹۶   |        |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                     | برنامه | عملکرد | برنامه | عملکرد | برنامه | عملکرد | برنامه | عملکرد |
| کشاورزی             | ۲۰۰۰   | ۲۳۷۶   | ۲۳۷۰   | ۲۷۴۰   | ۱۵۰۰۰  | ۹۸۳    | *۱۴۰۰۰ | ۷۰۸    |
| صنعت                | ۲۰     | ۲۹     | ۲۰     | ۲۴     | ۲۰     | ۲۶     | ۲۰     | ۲۵     |
| شرب شهری و روستایی  | ۱۰     | ۱۳     | ۱۰     | ۶      | ۲۰     | ۲۳     | ۲۰     | ۵      |
| آبزی پروری          | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| تفریحی، توریستی،... | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| بسته بندی و مظروف   | -      | -      | -      | ۷      | -      | -      | -      | -      |
| سایر                | -      | -      | -      | ۱۱     | ۱۰     | ۱۰     | ۱۰     | ۵      |
| جمع                 | ۲۰۳۰   | ۲۴۱۸   | ۲۴۰۰   | ۲۷۸۸   | ۱۵۰۵۰  | ۱۰۴۲   | ۱۴۰۵۰  | ۷۴۳    |

\*با توجه به عدم صدور پروانه بهره برداری جهت تعدادی از چاهها در سالهای گذشته پیش بینی صدور پروانه برای کلیه چاههای دارای پروانه حفر و فاقد پروانه بهره برداری به تعداد ۱۴۰۰۰ منبع در برنامه صورت پذیرفته است .  
تخصیص های صورت گرفته از محل آب زیرزمینی در سال جدید از تخصیصهای اصلاحی و کاهش یافته قبلی بوده است و از برنامه پنجم هیچگونه تخصیصی داده نشد.  
ردیف سایر شامل خدمات، فضای سبز و ... می باشد.

## ۶- تعداد مجوزهای صادره بهره برداری از آبهای سطحی :

تعداد

| بخش                 | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ |
|---------------------|------|------|------|------|
| کشاورزی             | -    | ۶    | ۵۰   | ۸۹۰  |
| صنعت                | ۱۰۰  | ۸۰   | ۳۸   | -    |
| شرب شهری و روستایی  | -    | -    | ۹    | -    |
| آبزی پروری          | -    | -    | ۷    | ۲    |
| تفریحی، توریستی،... | -    | -    | ۲    | -    |
| بسته بندی و مظروف   | -    | -    | ۱    | -    |
| سایر                | -    | -    | ۷    | -    |
| جمع                 | ۱۰۰  | ۸۶   | ۱۱۴  | ۸۹۲  |

\*تعداد ۸۹۲ مجوز صادره شامل صدور پروانه برای حقابه بران و بهره برداران جدید می باشد.(مجموع حقابه بران و تخصیص جدید)

## ۷- وضعیت برداشت های مجاز از آبهای زیرزمینی (چاه، قنوات و چشمه ها) :

میلیون مترمکعب

| ۱۳۹۶*  |        | ۱۳۹۵   |        | ۱۳۹۴   |        | ۱۳۹۳   |        | بخش                          |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------------------------|
| عملکرد | برنامه | عملکرد | برنامه | عملکرد | برنامه | عملکرد | برنامه |                              |
| ۷۱۷    | ۱۰۴۱   | ۶۸۶    | ۱۰۴۱   | ۵۵۱    | ۷۰۰    | ۵۳۳    | ۷۰۰    | کشاورزی*                     |
| ۶۸     | ۷۰     | ۶۸     | ۷۰     | ۵۶     | ۶۰     | ۴۸     | ۶۰     | صنعتی                        |
| ۳۵۰    | ۳۷۰    | ۳۳۰    | ۳۷۰    | ۲۹۳    | ۳۷۰    | ۳۹۰    | ۳۷۸    | شرب شهری و روستایی           |
| ۲۰     | ۳۰     | ۲۱     | ۳۰     | ۲۰     | -      | ۲۰     | -      | آبزی پروری**                 |
| -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | خدمات (تفریحی، توریستی، ...) |
| -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | بسته بندی و مظروف            |
| ۶۰     | ۶۰     | ۶۰     | ۶۰     | ۶۲     | -      | -      | -      | سایر                         |
| ۱۱۹۵   | ۱۵۴۱   | ۱۱۴۴   | ۱۵۴۱   | ۹۶۲    | ۱۱۳۰   | ۹۹۱    | ۱۱۳۸   | جمع                          |

\* میزان آب مصرفی آبی پروری معادل ۲۰ میلیون متر معکب بوده که به دلیل همپوشانی در شش ماهه اول سال با بخش کشاورزی و شش ماهه دوم سال با سایر مصارف در جمع کل لحاظ نشده است.

## ۸- وضعیت حجم برداشت از آبهای سطحی :

میلیون مترمکعب

| بخش                | سال آبی ۹۲-۹۳ | سال آبی ۹۳-۹۴ | سال آبی ۹۴-۹۵ | سال آبی ۹۵-۹۶* |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| کشاورزی            | ۲۳۴۳          | ۲۴۸۴          | ۲۳۴۶          | ۲۲۱۸           |
| صنعت               | ۰             | ۱۳            | ۱۳            | ۱۳             |
| شرب شهری و روستایی | ۸,۷           | ۳۰            | ۲۶            | ۲۸             |
| آبزی پروری*        | ۱۵۲           | ۱۴۰           | ۱۴۵           | ۱۴۵            |
| تفریحی، توریستی،.. | ۰             | ۰             | -             | ۰              |
| بسته بندی و مظروف  | ۰             | ۰             | -             | ۰              |
| سایر               | ۱۱۲,۳         | ۰             | ۰             | ۰              |
| جمع                | ۲۴۶۴          | ۲۵۲۷          | ۲۳۸۵          | ۲۲۵۹           |

میزان آب مصرفی آبزی پروری معادل ۱۴۵ میلیون متر مکعب بوده که به دلیل همپوشانی در شش ماهه اول سال با بخش کشاورزی و شش ماهه دوم سال با سایر مصارف در جمع کل لحاظ نشده است.

## ۹- شناسایی و مسدود نمودن برداشتهای غیر مجاز آبهای زیرزمینی :

فقره

| ۱۳۹۶  |         | ۱۳۹۵  |         | ۱۳۹۴  |         | ۱۳۹۳  |         | شرح                         |
|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-----------------------------|
| مسدود | شناسائی | مسدود | شناسائی | مسدود | شناسائی | مسدود | شناسائی |                             |
| ۱۰۴   | ۲۹۸     | ۲۶۶   | ۲۶۴۴    | ۸۱۳   | ۱۳۴۸    | ۲۹۹   | ۷۵۴     | کشاورزی                     |
| -     | -       | -     | -       | -     | -       | -     | -       | صنعتی                       |
| -     | -       | -     | -       | -     | -       | -     | -       | شرب شهری و روستایی          |
| -     | -       | ۴     | ۴       | -     | -       | -     | -       | آبزی پروری                  |
| -     | -       | -     | -       | -     | -       | -     | -       | خدمات (تفریحی، توریستی،...) |
| -     | -       | -     | -       | -     | -       | -     | -       | بسته بندی و مظروف           |
| -     | -       | -     | -       | -     | -       | -     | -       | سایر                        |
| ۱۰۴   | ۲۹۸     | ۲۷۰   | ۲۶۴۸    | ۸۱۳   | ۱۳۴۸    | ۲۹۹   | ۷۵۴     | جمع                         |

## ۱۰- شناسایی و جمع آوری منصوبات برداشتهای غیر مجاز (\*) از آبهای سطحی :

فقره

| بخش                 | عملکرد دو سال گذشته |                  | عملکرد سال گذشته |                  | عملکرد سال مورد گزارش |                  |
|---------------------|---------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|                     | شناسایی             | جمع آوری منصوبات | شناسایی          | جمع آوری منصوبات | شناسایی               | جمع آوری منصوبات |
| کشاورزی             | ۱۸۰                 | ۱۸۰              | ۱۱۰              | ۱۱۰              | ۱۱۰                   | ۹۸               |
| صنعت                | ۲۲۲                 | -                | -                | -                | -                     | -                |
| شرب شهری و روستایی  | -                   | -                | -                | -                | -                     | -                |
| آبزی پروری          | ۶۷                  | -                | ۱                | ۱                | ۱                     | ۳                |
| تفریحی، توریستی،... | -                   | -                | -                | -                | -                     | -                |
| بسته بندی و مظروف   | -                   | -                | -                | -                | -                     | -                |
| سایر                | -                   | -                | -                | -                | -                     | -                |
| جمع                 | ۴۶۹                 | ۱۸۰              | ۱۱۱              | ۱۱۱              | ۱۱۱                   | ۱۰۱              |

\* با توجه به شرایط آبی و انواع اراضی تحت کشت و منابع آبی متعدد و متنوع، کلیه اراضی داخل شبکه مدرن، نیمه مدرن و سنتی دارای حقابه و مجوز از آب سطحی و زیرزمینی می باشند بنابر این برداشت های غیر مجاز با ایجاد سازه و تأسیسات بزرگ و مهم وجود ندارد. اما در شرایط کم آبی معمولاً با موتور پمپ های سیار و یا لوله بصورت سیفون و بصورت مقطعی چند ساعته اقدام به برداشت غیر مجاز آب می نمایند با توجه به حضور مستمر همکاران شرکت و پرسنل بهره برداری با اینگونه اقدامات برخورد و تجهیزات جمع آوری می گردد.

## ۱۱-آمار برداشت از رودخانه به تفکیک نوع برداشت

| نام رودخانه      | نام محدوده مطالعاتی درجه ۲ | تعداد نقاط برداشت از رودخانه ها بر اساس نوع برداشت |           |               |          |            | حجم آب برداشتی بر اساس مجوزهای صادره (میلیون متر مکعب) |
|------------------|----------------------------|----------------------------------------------------|-----------|---------------|----------|------------|--------------------------------------------------------|
|                  |                            | چاه حریمی                                          | موتور پمپ | سر دهانه سنتی | آب بندان | سد انحرافی |                                                        |
| گلورد و نکا      | -                          | -                                                  | ۶۸۳       | ۳۸            | ۶۴       | ۲          | ۴۶                                                     |
| تجن              | -                          | -                                                  | ۲۷۴۵      | ۲۱۳           | ۱۵۰      | ۱          | ۴۱۰                                                    |
| تالار            | -                          | -                                                  | ۲۳۹۹      | ۱۸۵           | ۱۵۰      | ۰          | ۲۸۰                                                    |
| بابلرود          | -                          | -                                                  | ۱۳۵۳      | ۵۹۹           | ۲۵۹      | ۲          | ۵۷۷                                                    |
| هراز             | -                          | -                                                  | ۱۴۲       | ۴۱۲           | ۱۰۷      | ۱          | ۵۸۵                                                    |
| آلیش رود         | -                          | -                                                  | ۳۹        | ۴۵            | ۷۷       | ۰          | ۸۰                                                     |
| چالوس و سردآبرود | -                          | -                                                  | ۳۵۶       | ۱۸۲           | ۱        | ۲          | ۱۰۵                                                    |
| چشمه کیله        | -                          | -                                                  | ۸۴۷       | ۲۲۴           | ۴        | ۰          | ۱۳۵                                                    |
| جمع کل           | -                          | -                                                  | ۸۵۷۱      | ۱۸۹۸          | ۸۱۲      | ۸          | ۲۲۱۸                                                   |

# فصل سوم

مهندسی ، توسعه و بهره برداری

## ۱۲- وضعیت کلی سدهای در حال بهره برداری

| شرح                                   |      | ۱۳۹۳   |        | سال آبی ۹۳-۹۴ |        | سال آبی ۹۴-۹۵ |        | سال آبی ۹۵-۹۶ |        |
|---------------------------------------|------|--------|--------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|
|                                       |      | برنامه | عملکرد | برنامه        | عملکرد | برنامه        | عملکرد | برنامه        | عملکرد |
| تعداد                                 | بزرگ | ۹      | ۹      | ۹             | ۹      | ۹             | ۹      | ۹             | ۹      |
|                                       | کوچک | ۱      | ۱      | ۱             | ۱      | ۱             | ۱      | ۱             | ۱      |
|                                       | جمع  | ۱۰     | ۱۰     | ۱۰            | ۱۰     | ۱۰            | ۱۰     | ۱۰            | ۱۰     |
| حجم آب قابل تامین<br>(میلیون مترمکعب) | بزرگ | ۳۱۶,۶  | ۳۲۱,۳  | ۳۱۶,۶         | ۲۹۲    | ۳۱۶,۶         | ۲۷۳,۹  | ۳۱۶,۶         | ۳۳۳,۲  |
|                                       | کوچک | ۰,۶    | ۱,۱    | ۰,۶           | ۱      | ۰,۶           | ۰,۶    | ۰,۶           | ۰,۶    |
|                                       | جمع  | ۳۱۷,۲  | ۳۲۲,۴  | ۳۱۷,۲         | ۲۹۳    | ۳۱۷,۲         | ۲۷۴,۵  | ۳۱۷,۲         | ۳۳۳,۸  |
| حجم آب تنظیمی<br>(میلیون مترمکعب)     | بزرگ | ۴۳۹,۷  | ۲۸۷,۷  | ۴۳۹,۷         | ۲۶۰,۶  | ۴۳۹,۷         | ۳۲۵,۳  | ۴۳۹,۷         | ۲۳۴,۱  |
|                                       | کوچک | ۱,۱    | ۱,۱    | ۱,۱           | ۱,۱    | ۱,۱           | ۱,۱    | ۱,۱           | ۱,۱    |
|                                       | جمع  | ۴۴۰,۸  | ۲۸۸,۸  | ۴۴۰,۸         | ۲۶۱,۷  | ۴۴۰,۸         | ۳۲۶,۴  | ۴۴۰,۸         | ۲۳۵,۲  |

## ۱۳- وضعیت کلی شبکه های آبیاری و زهکشی در حال بهره برداری

| نوع شبکه  |                                            | سال آبی ۹۲-۹۳ |        | سال آبی ۹۳-۹۴ |        | سال آبی ۹۴-۹۵* |        | سال آبی ۹۵-۹۶* |        |
|-----------|--------------------------------------------|---------------|--------|---------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|
|           |                                            | برنامه        | عملکرد | برنامه        | عملکرد | برنامه         | عملکرد | برنامه         | عملکرد |
| مدرن      | تعداد                                      | ۱             | ۱      | ۱             | ۱      | ۱              | ۱      | ۱              | ۱      |
|           | سطح اراضی تحت پوشش بهره برداری شده (هکتار) | ۱۲۲۷۳         | ۱۲۰۵۲  | ۱۲۵۰۰         | ۱۱۷۸۱  | ۱۳۵۰۰          | ۱۱۶۹۹  | ۱۲۵۰۰          | ۱۱۱۶۷  |
|           | حجم آب ورودی (میلیون مترمکعب)              | ۱۳۴,۳         | ۱۳۴,۱  | ۱۷۷           | ۱۴۸    | ۱۵۰            | ۱۵۸    | ۱۵۶            | ۱۲۲    |
|           | حجم آب تحویلی (میلیون مترمکعب)             | ۱۱۴,۱         | ۱۱۱,۳  | ۱۵۰           | ۱۳۶    | ۱۳۰            | ۱۳۷    | ۱۳۰            | ۱۰۲    |
| نیمه مدرن | تعداد                                      | ۶             | ۶      | ۶             | ۶      | ۶              | ۶      | ۶              | ۶      |
|           | سطح اراضی تحت پوشش بهره برداری شده (هکتار) | ۶۳۲۶۱         | ۶۳۲۶۱  | ۶۸۰۰۰         | ۶۴۸۳۱  | ۷۰۰۰۰          | ۶۵۱۲۳  | ۷۷۰۰۰          | ۷۵۲۸۳  |
|           | حجم آب ورودی (میلیون مترمکعب)              | ۹۸۰,۵         | ۱۳۲۵,۹ | ۱۶۲۷          | ۱۳۵۶   | ۱۲۳۵           | ۱۱۷۰   | ۱۴۴۸           | ۱۴۱۶   |
|           | حجم آب تحویلی (میلیون مترمکعب)             | ۵۸۸,۳         | ۷۹۵,۶  | ۱۲۰۰          | ۱۱۳۰   | ۹۵۰            | ۹۰۰    | ۱۱۱۴           | ۱۰۸۹   |
| سنتی      | تعداد                                      | ۸             | ۸      | ۸             | ۸      | ۸              | ۸      | ۸              | ۸      |
|           | سطح اراضی تحت پوشش بهره برداری شده (هکتار) | ۱۵۴۱۸۶        | ۱۵۴۱۸۶ | ۷۵۰۰۰         | ۷۲۱۱۴  | ۷۷۰۰۰          | ۷۴۸۷۷  | ۷۰۰۰۰          | ۶۴۷۰۵  |
|           | حجم آب ورودی (میلیون مترمکعب)              | ۲۳۹۰          | ۲۹۲۶,۵ | ۱۸۰۰          | ۱۷۰۵   | ۱۹۹۵           | ۱۸۳۸   | ۱۵۵۵           | ۱۴۳۷   |
|           | حجم آب تحویلی (میلیون مترمکعب)             | ۱۴۳۴          | ۱۹۶۹,۱ | ۱۴۰۰          | ۱۲۱۸   | ۱۴۲۵           | ۱۳۰۹   | ۱۱۱۱           | ۱۰۲۷   |
| جمع       | تعداد                                      | ۱۵            | ۱۵     | ۱۵            | ۱۵     | ۱۵             | ۱۵     | ۱۵             | ۱۵     |
|           | سطح اراضی تحت پوشش بهره برداری شده (هکتار) | ۲۲۹۷۲۰        | ۲۲۹۴۹۹ | ۱۵۵۵۰۰        | ۱۴۸۷۲۶ | ۱۶۰۵۰۰         | ۱۵۱۶۹۹ | ۱۵۹۵۰۰         | ۱۵۱۱۵۵ |
|           | حجم آب ورودی (میلیون مترمکعب)              | ۳۵۰۴,۸        | ۴۳۸۶,۵ | ۳۶۰۴          | ۳۲۰۹   | ۳۳۸۰           | ۳۱۶۶   | ۳۱۵۹           | ۲۹۷۶   |
|           | حجم آب تحویلی (میلیون مترمکعب)             | ۲۱۳۶,۴        | ۲۸۷۶   | ۲۷۵۰          | ۲۴۸۴   | ۲۵۰۵           | ۲۳۴۶   | ۲۳۵۵           | ۲۲۱۸   |

\*در سال آبی ۹۵-۹۶: مجموع اراضی تحت پوشش بهره برداری شده استان برابر ۲۲۴۵۶۸ هکتار می باشد که در جدول فوق ۷۳۴۱۳ هکتار منابع آب زیرزمینی لحاظ نشده است.

## ۱۴- وضعیت کلی طرحهای آبرسانی (شرب) در حال بهره برداری

| سال آبی ۹۵-۹۶ |         | سال آبی ۹۴-۹۵ |        | سال آبی ۹۳-۹۴ |        | سال آبی ۹۳-۹۳ |        | شرح                                     |
|---------------|---------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|-----------------------------------------|
| عملکرد        | برنامه* | عملکرد        | برنامه | عملکرد        | برنامه | عملکرد        | برنامه |                                         |
| ۲۸,۴          | ۴۳      | ۲۲,۴۵         | ۴۳     | ۱۵,۶          | ۴۳     | ۳,۴           | ۱۱     | حجم آب انتقال یافته<br>(میلیون مترمکعب) |

\*حجم آب برنامه ریزی شده سه سد شهید رجایی ، البرز و میجران جهت بهره برداری

## ۱۵- گزارش فعالیتهای بهره برداری، تعمیرات و نگهداری نیروگاههای برقآبی در حال بهره برداری

| فعالیت<br>نام<br>نیروگاه | ظرفیت<br>عملی<br>(MW) | ظرفیت<br>قابل<br>تولید<br>(MW) | برق<br>مصرف<br>داخلی<br>(MWH) | میزان انرژی (MWH) |           | سهم تولید<br>(درصد) |      | تعمیرات سالیانه |                   |                 |               |                   |                 |    |
|--------------------------|-----------------------|--------------------------------|-------------------------------|-------------------|-----------|---------------------|------|-----------------|-------------------|-----------------|---------------|-------------------|-----------------|----|
|                          |                       |                                |                               | متوسط<br>سالیانه  | تولید شده |                     |      | تعداد<br>واحد   | پیش بینی<br>(روز) | عملکرد<br>(روز) | تعداد<br>واحد | پیش بینی<br>(روز) | عملکرد<br>(روز) |    |
|                          |                       |                                |                               |                   |           |                     |      |                 |                   |                 |               |                   |                 |    |
|                          |                       |                                |                               | ۱۳۹۵              | ۱۳۹۶      | ۱۳۹۵                | ۱۳۹۶ | ۱۳۹۵            |                   |                 | ۱۳۹۶          |                   |                 |    |
| شهید<br>رجایی            | ۱۳,۵                  | ۱۳,۵                           | ۷                             | ۲۱۰۰۰             | ۲۱۰۸۶     | ۲۲۴۸۰,۳             | ۰,۵۱ | ۰,۵۱            | ۳                 | ۳۰              | ۳۰            | ۳                 | ۶۰              | ۶۰ |

## ۱۶- گزارش تعداد خروج واحدهای نیروگاههای برقآبی در حال بهره برداری

| توضیحات | خروج                         |       |         |         |               |                              |       |         |         |               | فعالیت      |
|---------|------------------------------|-------|---------|---------|---------------|------------------------------|-------|---------|---------|---------------|-------------|
|         | زمان<br>عدم<br>کارکرد<br>(H) | تعداد |         |         |               | زمان<br>عدم<br>کارکرد<br>(H) | تعداد |         |         |               |             |
|         |                              | جمع   | ناگهانی | اضطراری | طبق<br>برنامه |                              | جمع   | ناگهانی | اضطراری | طبق<br>برنامه |             |
|         |                              |       |         |         |               |                              |       |         |         |               |             |
|         | ۱۳۹۶                         |       |         |         |               | ۱۳۹۵                         |       |         |         |               | نام نیروگاه |
| *       | ۳,۱۸                         | ۴     | ۴       | ۰       | ۰             | ۱۱                           | ۶     | ۳       | ۲       | ۱             | شهید رجایی  |

\* نیروگاه سد شهید رجایی در وضعیت فعلی تنها در زمان رهاسازی آب کشاورزی مورد استفاده قرار می گیرد و در سایر زمان ها از مدار خارج می شود.

## ۱۷- گزارش ضرایب بار، بهره برداری، آمادگی و خروج اضطراری نیروگاههای برقآبی تحت پوشش

| توضیحات | ضرایب        |      |        |       |             |       |       |       | فعالیت      |
|---------|--------------|------|--------|-------|-------------|-------|-------|-------|-------------|
|         | خروج اضطراری |      | آمادگی |       | بهره برداری |       | بار   |       |             |
|         | ۱۳۹۶         | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶   | ۱۳۹۵  | ۱۳۹۶        | ۱۳۹۵  | ۱۳۹۶  | ۱۳۹۵  | نام نیروگاه |
|         | ۰,۱۱         | ۰,۵  | ۹۲,۹۸  | ۹۹,۹۰ | ۷۱,۸۷       | ۴۹,۴۵ | ۹۷,۱۷ | ۹۹,۹۸ | شهید رجایی  |

## ۱۸- گزارش وضعیت نیروگاههای برق آبی در دست مطالعه و ساخت

| نام نیروگاه                                                               | فعالیت | ظرفیت (MW) | در دست مطالعه |           | در دست ساخت |           | توضیحات                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------|--------|------------|---------------|-----------|-------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                           |        |            | بخش خصوصی     | بخش دولتی | بخش خصوصی   | بخش دولتی |                                                                                                                                                                       |
| نیروگاه برق آبی سد البرز                                                  |        | ۵/۰۷       | *             |           |             |           | با سرمایه گذار تفاهمنامه سرمایه گذاری، ساخت و بهره برداری امضا و در مراحل تبدیل قرارداد میباشد.                                                                       |
| نیروگاه برق آبی خط انتقال آب شرب ساری و خروجی زیست محیطی سد شهید رجایی    |        | ۲/۷۱       |               |           | *           |           | با شرکت مهندسان پارسه پایدار به عنوان سرمایه گذار قرارداد سرمایه گذاری، ساخت و بهره برداری امضا و طی نامه شماره ۴۰۴/۳۹۵۶۶/۲۶ مورخ ۹۶/۱۲/۲۴ ابلاغ گردید.               |
| پتانسیل یابی برق آبی در بازه طرح چالوس                                    |        | ۱۲۰        |               | *         |             |           | حدود ۸۰ درصد پیشرفت داشته است                                                                                                                                         |
| پتانسیل یابی برق آبی در بازه طرح سردآبرود                                 |        | ۱۱۵        |               | *         |             |           | حدود ۸۰ درصد پیشرفت داشته است                                                                                                                                         |
| مطالعه نیروگاه های برق آبی گلورد                                          |        | ۲۰         |               | *         |             |           | مطالعات نیروگاه برق آبی پای سد حدود ۷۰ درصد پیشرفت داشته است. مسیر آب شرب بهشهر-نکا حدود ۵۰ درصد و مسیر رودخانه مهربان حدود ۸۰ درصد انجام و گزارش اولیه دریافت گردید. |
| مطالعه نیروگاه های برق آبی (پتانسیل یابی) رودخانه هراز                    |        | ۵۶         |               | *         |             |           | حدود ۸۰ درصد پیشرفت داشته است                                                                                                                                         |
| نیروگاه های برق آبی سد هراز                                               |        | ۲۵         |               |           | *           |           | برای اجرا در قالب بسته هراز می باشد.                                                                                                                                  |
| پتانسیل یابی برق آبی رودخانه تالار                                        |        | -          |               | *         |             |           | برای مطالعات توسط مشاور در مرحله ابلاغ قرارداد می باشد                                                                                                                |
| تفاهمنامه برق آبی آب خروجی شرب و کشاورزی سد میجران                        |        | ۰/۵        | *             |           |             |           | به علت کاهش شدید قیمت خرید تضمینی، پایین بودن ظرفیت و انرژی تولیدی، سرمایه گذار از ادامه فرآیند منصرف شد.                                                             |
| تفاهمنامه برق آبی سه هزار ۱ (درجان) تنکابن                                |        | ۰/۳        | *             |           |             |           | سرمایه گذار برای سه هزار (درجان) مشغول پیگیری مراحل می باشد.                                                                                                          |
| تفاهمنامه سرمایه گذاری، اجرا و بهره برداری نیروگاه زنجیره ای درجان تنکابن |        | ۶          | *             |           |             |           | سرمایه گذار مشغول پیگیری مراحل می باشد.                                                                                                                               |
| جمع                                                                       |        | ۳۵۰        |               |           |             |           |                                                                                                                                                                       |

## ۱۹- وضعیت حوزه بهره برداری، حفاظت و مطالعات منابع آب

| شرح                             |                          | ۱۳۹۳   |        | ۱۳۹۴   |        | ۱۳۹۵   |        | ۱۳۹۶   |        |
|---------------------------------|--------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                 |                          | برنامه | عملکرد | برنامه | عملکرد | برنامه | عملکرد | برنامه | عملکرد |
| تغذیه مصنوعی                    | تعداد                    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
|                                 | ظرفیت ( میلیون مترمکعب ) | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| تعادل بخشی                      | تعداد (حلقه )            | -      | -      | -      | -      | ۱۰۰۰   | ۲۷۰    | ۳۰۰    | ۱۰۴    |
|                                 | ظرفیت ( میلیون مترمکعب ) | ۱/۲۶   | ۱/۳۸۶  | ۱      | ۳/۱    | ۱      | ۲      | ۵      | ۱/۱    |
| شبکه سنجش منابع آب *            | سطحی (تعداد)             | ۶۲     | ۷۲     | ۷۰     | ۶۲     | ۱۰۴    | ۸۸     | ۱۱۳    | ۱۷۷    |
|                                 | زیر زمینی تعداد          | ۸۰     | ۷۰     | ۷۰     | ۳      | ۱۰۷    | ۵      | ۲۰۰    | ۲۴۶    |
| تعیین حریم و بستر رودخانه       | کیلومتر                  | ۶۹     | ۲۱     | ۳۰۹    | ۱۷۸    | ۱۹۶    | ۵۱/۵   | ۳۷۵    | ۱۰۵,۳  |
| ساماندهی و لایروبی رودخانه ها** | کیلومتر                  | ۱۱۴    | ۱۳۳/۳۵ | ۲۳۲    | ۱۱۵    | ۹۷/۵   | ۹۴/۵   | ۱۲۱    | ۱۱۹,۸  |
| رپرگذاری حد بستر رودخانه ها     | کیلومتر                  | ۰      | ۰      | ۱۲۷/۵  | ۱۰/۸   | ۱۱۹/۶  | ۲۷/۶   | ۴۰     | ۰      |
| تعیین حد بستر و حریم تالاب ها   | کیلومتر                  | ۰      | ۰      | ۱۲۵    | ۴۲     | ۱۰۱    | ۴۷     | ۶۰     | ۱۸     |
| رپرگذاری حد بستر تالاب ها       | کیلومتر                  | ۰      | ۰      | ۰      | ۰      | ۰      | ۰      | ۰      | ۰      |
| کمکهای فنی و اعتباری            | توسعه ( هکتار )          | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
|                                 | بهبود ( هکتار )          | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |

\*از ۴۲۳ ایستگاه سنجش ۱۷۷ ایستگاه مربوط به آبهای سطحی ( ۸ ایستگاه بازسازی و ۱۵۶ مورد مرمت و ۱۳ مورد نوین سازی) و ۲۴۶ مورد مربوط به آبهای زیرزمینی (۸ مورد تاسیس و ۲۳۶ مورد مرمت و بازسازی و ۲ مورد نوین سازی).

\*\*عملکرد این آیتم شامل ۳,۸ کیلومتر ساماندهی و ۱۱۶ کیلومتر لایروبی می باشد.

## ۲۰- وضعیت حوزه بهره برداری، حفاظت و مطالعات منابع آب - ادامه

| ردیف | عناوین                                                                                   | واحد            | برنامه | عملکرد |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|--------|
| ۱    | تاسیس، تجهیز و نوین سازی ایستگاههای شبکه سنجش کمی و کیفی منابع و مصارف آب                | ایستگاه         | ۳۱۳    | ۴۲۳    |
| ۲    | انجام مطالعات پژوهشی تحقیقاتی کاربردی و تقاضامحور در راستای افزایش کارایی و کارآمدی شرکت | پروژه           | -      | -      |
| ۳    | انجام مطالعات کمی و کیفی منابع آب در تمام محدوده های مطالعاتی                            | قرارداد         | ۲      | ۲      |
| ۴    | انجام مطالعات بیلان و بهنگام سازی منابع آب در یک محدوده مطالعاتی                         | محدوده مطالعاتی | ۱      | ۱      |
| ۵    | اندازه گیری به موقع و دقیق از کلیه ایستگاههای آب و هواشناسی و آب زیر زمینی               | مورد            | ۸۴۵۶   | ۸۴۵۶   |
| ۶    | آمار برداری سراسری از منابع و مصارف آبهای سطحی و زیر زمینی                               | قرارداد         | ۶      | ۶      |
| ۷    | تهیه گزارشهای فنی و تحلیلی محدوده های مطالعاتی                                           | گزارش           | ۱۰۰    | ۱۰۳    |
| ۸    | بهنگام سازی جداول بانک اطلاعات پایه منابع آب                                             | رکورد           | ۶۳۱۷۷  | ۶۳۱۷۷  |
| ۹    | نگهداری، بهره برداری بهینه و آنلاین سازی ایستگاههای سنجش منابع آب سطحی و زیرزمینی        | ایستگاه         | ۷۸۲    | ۷۱۸    |
| ۱۰   | واسنجی ادوات ایستگاههای سنجش منابع آب سطحی و زیرزمینی                                    | تعداد           | ۱۲     | ۱۲۰    |

- در ردیف ۱ این تعداد ایستگاه شامل لایروبی ۷۷ ایستگاه هیدرومتری تعمیر و تعویض ادوات ۶۷ ایستگاه و مرمت و بازسازی ۱۲ ایستگاه و رنگ آمیزی ۲۳۶ حلقه چاه و ... می باشد.
- در ردیف ۴ مطالعات انجام شده برای محدوده مطالعاتی قائمشهر - جویبار می باشد.
- در ردیف ۶ آمار برداری چشمه ها ۵۴ درصد انجام شده است.
- در ردیف ۷ از ۱۰۳ گزارش فنی و تحلیلی تعداد ۳ مقاله به انجام رسیده است.
- در ردیف ۸ بانک اطلاعاتی بر اساس رکورد سال آبی ۹۵-۹۶ محاسبه شده است ( ۶۳۱۷۷ رکورد ) و ۱۲۱۵۰۷۹ فیلد به ثبت رسیده است.
- در ردیف ۱۰ تعداد ۱۰۸ برگ واسنجی ادوات مربوط به Ec متر و ... در بخش آمار برداری سراسری می باشد که توسط شرکت آب منطقه ای مازندران انجام گرفته شد.

## ۲۱- عملکرد فعالیتهای جاری نگهداری از تأسیسات آب

عملکرد اعتبارات عملیات نگهداری و تعمیرات تأسیسات تأمین آب در سال ۱۳۹۶ (ارقام به میلیون ریال)

| نام سد                                                                  | اعتبار مصوب /اصلاحیه |           |      | اعتبار هزینه شده |           |      | درصد عملکرد | ملاحظات |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|------|------------------|-----------|------|-------------|---------|
|                                                                         | جاری                 | سرمایه ای | جمع  | جاری             | سرمایه ای | جمع  |             |         |
| عملکرد اعتبارات عملیات نگهداری و تعمیرات تأسیسات تأمین آب - سدهای مخزنی |                      |           |      |                  |           |      |             |         |
| عباس آباد                                                               | ۳۵                   | ۰         | ۳۵   | ۳۸               | ۰         | ۳۸   | ۱۰۷٪        |         |
| شهید رجائی                                                              | ۳۰۷۰                 | ۵۰۰       | ۳۵۷۰ | ۲۵۳۷             | ۰         | ۲۵۳۷ | ۷۱٪         |         |
| فریم صحرا                                                               | ۷۷                   | ۰         | ۷۷   | ۰                | ۰         | ۰    | ۰           |         |
| برنجستانک                                                               | ۲۱۶                  | ۰         | ۲۱۶  | ۱۶۶              | ۰         | ۱۶۶  | ۷۷٪         |         |
| البرز                                                                   | ۰                    | ۰         | ۰    | ۰                | ۰         | ۰    | ۰           |         |
| سنبل رود                                                                | ۹۴                   | ۰         | ۹۴   | ۷۶               | ۰         | ۷۶   | ۸۱٪         |         |
| شیاده                                                                   | ۱۴۷                  | ۲۵۰       | ۳۹۷  | ۱۲۶              | ۰         | ۱۲۶  | ۳۲٪         |         |
| الیمالات                                                                | ۲۲۸                  | ۰         | ۲۲۸  | ۱۷۳              | ۰         | ۱۷۳  | ۷۶٪         |         |
| صلاح الدین کلا                                                          | ۱۲۰                  | ۰         | ۱۲۰  | ۸۸               | ۰         | ۸۸   | ۷۴٪         |         |
| میجران                                                                  | ۹۱۴                  | ۱۵۰       | ۱۰۶۴ | ۶۹۹              | ۰         | ۶۹۹  | ۶۶٪         |         |
| جمع سدهای مخزنی                                                         | ۴۹۰۰                 | ۹۰۰       | ۵۸۰۰ | ۳۹۰۲             | ۰         | ۳۹۰۲ | ۶۷٪         |         |
| عملکرد اعتبارات عملیات نگهداری و تعمیرات تأسیسات تأمین آب - سد تنظیمی   |                      |           |      |                  |           |      |             |         |
| لاستیکی میاندشت                                                         | ۲۵                   | ۰         | ۲۵   | ۱۰۶              | ۰         | ۱۰۶  | ۴۲۲٪        |         |
| لاستیکی عربخیل                                                          | ۲۵                   | ۰         | ۲۵   | ۱۵۶              | ۰         | ۱۵۶  | ۶۲۲٪        |         |
| لاستیکی آرمیچ کلا                                                       | ۲۵                   | ۰         | ۲۵   | ۱۱۹              | ۰         | ۱۱۹  | ۴۷۷٪        |         |
| لاستیکی فریدونکنار                                                      | ۲۵                   | ۰         | ۲۵   | ۱۱۵              | ۰         | ۱۱۵  | ۴۵۸٪        |         |
| جمع سدهای تنظیمی                                                        | ۱۰۰                  | ۰         | ۱۰۰  | ۴۹۵              | ۰         | ۴۹۵  | ۴۹۵٪        |         |
| جمع کل                                                                  | ۵۰۰۰                 | ۹۰۰       | ۵۹۰۰ | ۴۳۸۹             | ۰         | ۴۳۸۹ | ۷۵٪         |         |

میلیون ریال

# عملکرد اعتبارات نگهداری و تعمیرات تاسیسات انتقال و توزیع آب در سال ۱۳۹۶

| نام شبکه مدرن      | اعتبار مصوب/اصلاحیه |           |      | اعتبار هزینه شده |           |       | درصد عملکرد | ملاحظات |
|--------------------|---------------------|-----------|------|------------------|-----------|-------|-------------|---------|
|                    | جاری                | سرمایه ای | جمع  | جاری             | سرمایه ای | جمع   |             |         |
| شبکه های مدرن      |                     |           |      |                  |           |       |             |         |
| البرز              | ۳۷۳                 | ۲۰۰       | ۵۷۳  | ۹۵۶              | ۰         | ۹۵۶   | ۱۶۷٪        |         |
| تجن                | ۶۵۲                 | ۰         | ۶۵۲  | ۳۴۴۱             | ۰         | ۳۴۴۱  | ۵۲۹٪        |         |
| گلورد              | ۲۹۱                 | ۴۰۰       | ۶۹۱  | ۶۵۷              | ۰         | ۶۵۷   | ۹۵٪         |         |
| جمع                | ۱۳۱۶                | ۶۰۰       | ۱۹۱۶ | ۵۰۶۰             | ۰         | ۵۰۶۰  | ۲۶۴٪        |         |
| شبکه های نیمه مدرن |                     |           |      |                  |           |       |             |         |
| سردآبرود           | ۹۱۸                 | ۰         | ۹۱۸  | ۱۷۳۸             | ۰         | ۱۷۳۸  | ٪۱۸۹        |         |
| چشمه کیله          | ۱۰۷۳                |           | ۱۰۷۳ | ۲۰۸۶             | ۰         | ۲۰۸۶  | ٪۱۹۴        |         |
| هراز               | ۳۶۸                 |           | ۳۶۸  | ۳۴۱              | ۰         | ۳۴۱   | ٪۹۳         |         |
| جمع                | ۲۳۵۹                | ۰         | ۲۳۵۹ | ۴۱۶۶             | ۰         | ۴۱۶۶  | ٪۱۷۷        |         |
| شبکه های سنتی      |                     |           |      |                  |           |       |             |         |
| آلیشروود           | ۴۴۹                 | ۰         | ۴۴۹  | ۱۲۰۳             | ۰         | ۱۲۰۳  | ٪۲۶۸        |         |
| تالار              | ۶۴۵                 | ۳۰۰       | ۹۴۵  | ۱۲۵۵             | ۰         | ۱۲۵۵  | ٪۱۳۳        |         |
| جمع                | ۱۰۹۴                | ۳۰۰       | ۱۳۹۴ | ۲۴۵۷             | ۰         | ۲۴۵۷  | ٪۱۷۶        |         |
| سد انحرافی         |                     |           |      |                  |           |       |             |         |
| تجن                | ۵۱                  | ۰         | ۵۱   | ۰                | ۰         | ۰     | ۰           |         |
| چالوس              | ۹۱                  | ۰         | ۹۱   | ۱۷۷              | ۰         | ۱۷۷   | ٪۱۹۴        |         |
| رئیس کلا           | ۳۴                  | ۰         | ۳۴   | ۴۴               | ۰         | ۴۴    | ٪۱۲۹        |         |
| سردآبرود           | ۷۷                  | ۰         | ۷۷   | ۱۲۷              | ۰         | ۱۲۷   | ٪۱۶۴        |         |
| شاهبند             | ۴۹                  | ۰         | ۴۹   | ۹۵               | ۰         | ۹۵    | ٪۱۹۴        |         |
| گنج افروز          | ۳۴                  | ۰         | ۳۴   | ۸۹               | ۰         | ۸۹    | ٪۲۵۹        |         |
| نکارود             | ۴۱                  | ۰         | ۴۱   | ۱۲۸              | ۰         | ۱۲۸   | ٪۳۰۸        |         |
| هزارسنگر           | ۳۵۱                 | ۰         | ۳۵۱  | ۹۴۳              | ۰         | ۹۴۳   | ٪۲۶۸        |         |
| جمع                | ۷۳۰                 | ۰         | ۷۳۰  | ۱۶۰۲             | ۰         | ۱۶۰۲  | ٪۲۱۹        |         |
| جمع کل             | ۵۵۰۰                | ۹۰۰       | ۶۴۰۰ | ۱۳۲۸۵            | ۰         | ۱۳۲۸۵ | ٪۲۰۸        |         |

### عملکرد فرایند کنترل ایمنی و پایداری سدها

| توضیح | مصوبه کمیته ایمنی و پایداری<br>(دارد / ندارد) | وضعیت تهیه و ارسال گزارش رفتارنگاری سالانه به ستاد<br>(شماره و تاریخ نامه) | سدهای مشمول<br>رفتارنگاری سالانه                               |
|-------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|       | دارد                                          | تهیه و ارسال گردید.                                                        | شهید رجایی-البرز-میجران-شیاده-<br>برنجستانک-سنبل رود-فریم صحرا |

| توضیح | عملکرد تعداد گزارش ثبت شده در سامانه DIS نسبت به ۱۲<br>گزارش هدف در هر سال | سدهای مشمول<br>بازرسی ماهانه                         |
|-------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
|       | ۱۲                                                                         | شهید رجایی-البرز-میجران-شیاده-<br>برنجستانک-الیمالات |

| تاریخ های تشکیل جلسات کمیته ایمنی و پایداری | اهم تصمیمات |
|---------------------------------------------|-------------|
|                                             |             |

وضعیت سدهای مشمول برنامه پایش کیفی

| ردیف | نام سد     | تعداد چک لیست های<br>ارسالی در سال | امکان اندازه گیری پارامترهای کیفی<br>(دارد/ندارد) | توضیحات |
|------|------------|------------------------------------|---------------------------------------------------|---------|
| ۱    | شهید رجائی | ۱۲                                 | دارد                                              |         |
| ۲    | البرز      | ۱۲                                 | دارد                                              |         |
| ۳    | میجران     | ۱۲                                 | دارد                                              |         |

## ۲۲- عملکرد فعالیت‌های جاری حوزه مهندسی رودخانه و سواحل

| عنوان فعالیت                                |                                                       | واحد                | عملکرد            |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
|                                             |                                                       | مورد                | ۶۶۶۹              |
|                                             |                                                       | کیلومتر             | ۹۹,۶              |
| رسیدگی به اعتراضات مردمی                    | توسط کمیسیون ماده ۳                                   | واصله               | مورد<br>۱۲۸       |
|                                             |                                                       | رسیدگی شده          | مورد<br>۷۰        |
|                                             | سایر موارد                                            | واصله               | مورد<br>۷۹        |
|                                             |                                                       | رسیدگی شده          | مورد<br>۷۸        |
| اجرای تبصره ۴ ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب | تصرفات شناسایی شده                                    |                     | مورد<br>۲۸۰       |
|                                             | تعداد اخطاریه صادره                                   |                     | مورد<br>۲۶۲       |
|                                             | تخلفاتی که بدون ارجاع به محاکم قضایی رفع تصرف شده است |                     | مورد<br>۷۵        |
|                                             | ارجاع پرونده به محاکم قضایی                           | تعداد پرونده        | مورد<br>۱۵۱       |
|                                             |                                                       | آرای مثبت صادره     | مورد<br>۱۱۴       |
|                                             |                                                       | آرای منفی صادره     | مورد<br>۵         |
|                                             | احکام صادره به منظور آزادسازی تصرفات                  |                     | مورد<br>۹۰        |
| آزادسازی                                    | تصرفات آزاد شده                                       | کاربری مسکونی-تجاری | مورد<br>۷         |
|                                             |                                                       |                     | هکتار<br>۲,۶۷     |
|                                             |                                                       | کاربری کشاورزی      | مورد<br>۴۲        |
|                                             | هکتار<br>۵,۴۷                                         |                     |                   |
|                                             | کاربری تفریحی                                         | مورد<br>۱           |                   |
|                                             |                                                       | هکتار<br>۳,۳        |                   |
|                                             | مساحت کل                                              |                     | هکتار<br>۱۱,۴۴    |
|                                             | اعتبار هزینه شده برای انجام آزادسازی                  |                     | میلیون ریال<br>۴۶ |

## ۲۳- عملکرد فعالیت‌های جاری حوزه مهندسی رودخانه و سواحل – ادامه

| عنوان فعالیت            |                     | واحد                          | عملکرد  |        |
|-------------------------|---------------------|-------------------------------|---------|--------|
| گروه‌های گشت و بازرسی   | تعداد اکیپ موردنیاز | اکیپ                          | ۲۳      |        |
|                         | تعداد اکیپ فعال     | اکیپ                          | ۱۷      |        |
|                         | تعداد پرسنل         | نفر                           | ۳۴      |        |
|                         | اعتبار هزینه شده    | میلیون ریال                   | ۳۰۸۱۵   |        |
|                         | محل تأمین اعتبار    | قرارداد طرح احیا و تعادل بخشی |         |        |
| برداشت مصالح رودخانه‌ای | موافقت‌های صادره    | تعداد                         | مورد    | ۲۴     |
|                         |                     | حجم برداشت                    | مترمکعب | ۱۶۵۳۷۹ |
|                         | برداشت‌های غیرمجاز  | شناسایی شده                   | مورد    | ۲۰۰    |
|                         |                     | متوقف شده                     | مورد    | ۲۰۰    |

## ۲۴- اطلاعات قراردادهای اجاره بستر

| نوع کاربری                                                            | مساحت مورد اجاره<br>(متر مربع) | مبلغ اجاره در سال مورد گزارش<br>(میلیون ریال) |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|
| کاربری مسکونی-تجاری                                                   | —                              | —                                             |
| کاربری کشاورزی                                                        | ۲۲۴۸۴                          | ۱۰۶                                           |
| قرارداد حق انتفاع از اراضی بستر و ضوابط بهره‌برداری از آن (شن و ماسه) | —                              | —                                             |
| صنعت                                                                  | ۳۶۳۵۹                          | ۲۸۳                                           |
| آبزی پروری                                                            | ۱۶۴۰۰                          | ۲۱۴                                           |
| سایر                                                                  | ۸۴۶۷۷                          | ۱،۰۱۲                                         |
| جمع کل                                                                | ۱۵۹۹۲۰                         | ۱،۶۱۵                                         |

## ۲۵- برنامه عملیاتی طرح احیا و تعادل بخشی منابع آب زیرزمینی در سال ۹۶

| ردیف | فعالیت                                                                                   | واحد            | هدف | عملکرد | درصد پیشرفت کار |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----|--------|-----------------|
| ۱    | تقویت و استقرار گروه های گشت و بازرسی                                                    | گروه            | ۳۵  | ۱۹     | ۵۵              |
| ۲    | انسداد چاه های غیر مجاز                                                                  | تعداد           | ۳۰۰ | ۱۰۴    | ۳۵              |
| ۳    | کنترل، نظارت و مسلوب المنفعه نمودن چاه های آب فاقد پروانه بهره برداری مضر به مصالح عمومی | میلیون متر مکعب | ۵   | ۱/۱    | ۲۲              |
| ۴    | جلوگیری از اضافه برداشت چاه های مجاز                                                     | میلیون متر مکعب |     |        |                 |
| ۵    | تجهیز چاه ها به ابزار اندازه گیری هوشمند                                                 | دستگاه          | ۱۰۰ | ۱۰۲    | ۱۰۰             |
| ۶    | استقرار سیستم جامع بانک اطلاعات                                                          | بانک            | ۱   | ۱      | ۱۰۰             |
| ۷    | راه اندازی سامانه دوسویه آب و برق                                                        | بانک            | ۱   | ۱      | ۸۰              |
| ۸    | نظارت بر نصب GPS                                                                         | دستگاه          | ۲۶  | ۱۴     | ۵۴              |
| ۹    | نظارت بر عملکرد GPS و دستگاه های حفاری از طریق سامانه پایش دستگاه های حفاری              | دستگاه          | ۷۰  | ۷۰     | ۱۰۰             |
| ۱۰   | تقویت آبخوان از طریق مطالعه، اجرا و تکمیل طرح های تغذیه مصنوعی و پخش سیلاب *             | میلیون متر مکعب | ۱   | ۱      | ۱۰۰             |
| ۱۱   | استقرار الگوی مدیریت مشارکتی آب زیرزمینی ب                                               | دشت             | ۱   | ۰      | ۰               |
| ۱۲   | مطالعه و ایجاد بازارهای محلی آب (برای استانهای پایلوت)                                   | دشت             | ۱   | ۰      | ۰               |
| ۱۳   | انجام حفاظت کیفی منابع آب                                                                | دشت             | ۱   | ۱      | ۱۰۰             |

\* احداث سدهای انحرافی، طرح تثبیت و بازگشایی بستر رودخانه ها، لایروبی آبندها و... مجموعه اقداماتی است که در تغذیه مصنوعی سفره نقش دارند.

## ۲۶- برنامه فعالیت‌های جاری مرتبط با طرح احیا و تعادل بخشی منابع آب زیرزمینی در سال ۹۶

| ردیف                                   | فعالیت                                                                                                         | واحد                | هدف                                                                                                  | عملکرد |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| اجرای مفاد دستورالعمل‌های ابلاغی وزیر: |                                                                                                                |                     |                                                                                                      |        |
| ۱۴                                     | تعداد صدور پروانه‌های اصلاح و تعدیل شده (توامان) به کل پروانه‌ها در دشتهای پایلوت                              | درصد                | ۰                                                                                                    | ۱۳۸    |
| ۱۵                                     | تعداد گروه‌های گشت و بازرسی در حال فعالیت مطابق ضوابط دستورالعمل مربوطه به کل گروه‌های مندرج در قرارداد مربوطه | درصد                | ۱۰۰                                                                                                  | ۵۵     |
| ۱۶                                     | انتخاب پیمانکار موضوع دستورالعمل ابلاغی انسداد چاه‌های غیرمجاز                                                 | تعداد و نام شرکت‌ها | ۱-مزرعه حفاری آب شمال<br>۲- شرکت آبگستر توانمند<br>مازند<br>۳- شرکت بهره برداری<br>توزیع آب مازندران | ۳      |
| ۱۷                                     | تعداد مشاور مشمول فعالیت در خصوص استقرار مدیریت مشارکتی                                                        | تعداد و نام شرکت‌ها | ۰                                                                                                    | ۰      |
| ۱۸                                     | تعداد چاه‌های محفوره غیرمجاز شناسایی شده                                                                       | حلقه                | -                                                                                                    | ۵۷۲    |
| ۱۹                                     | تعداد چاه‌های غیرمجاز پر شده از موارد شناسایی شده                                                              | حلقه                | -                                                                                                    | ۱۰۴    |
| ۲۰                                     | تعداد دستگاه‌های حفاری غیرمجاز توقیف شده                                                                       | دستگاه              | -                                                                                                    | ۳۸     |
| ۲۱                                     | تعداد تخلفات شناسایی شده در کف شکنی، لایروبی، جابجایی چاه‌های مجاز                                             | تعداد               | -                                                                                                    | ۲۷     |
| ۲۲                                     | تعداد پاسخگویی به موقع مکاتبات ستاد به کل نامه‌های ارسالی                                                      | درصد                | ۱۰۰                                                                                                  | ۱۰۰    |
| ۲۳                                     | تعداد آمار ماهیانه ارسالی به موقع در ۱۲ ماه سال                                                                | درصد                | ۱۰۰                                                                                                  | ۱۰۰    |
| ۲۴                                     | تعداد آمار ماهیانه ارسالی دقیق و صحیح در ۱۲ ماه سال                                                            | درصد                | ۱۰۰                                                                                                  | ۱۰۰    |
| ۲۵                                     | رعایت ارسال به موقع گزارش‌های ممنوعه                                                                           | تعداد               | ۲                                                                                                    | ۲      |

## فصل چهارم

# نیروی انسانی، آموزش و فن آوری

## ۲۷- تعداد نیروی انسانی

| تعداد کل       |         | تعداد زن       |         | تعداد مرد      |         | شرح      |
|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------|
| سال مورد گزارش | سال قبل | سال مورد گزارش | سال قبل | سال مورد گزارش | سال قبل |          |
| ۱۸۱            | ۱۸۱     | ۲۱             | ۱۸      | ۱۶۰            | ۱۶۳     | کارمندان |
| ۱۹             | ۲۶      | ۱              | ۱       | ۱۹             | ۲۵      | کارگران  |
| ۲۰۰            | ۲۰۷     | ۲۲             | ۱۹      | ۱۷۹            | ۱۸۹     | جمع      |

## ۲۸- سوابق خدمتی نیروی انسانی در پایان سال مورد گزارش - تعداد

| شرح      | کمتر از ۵ سال | بین ۵ تا ۱۵ سال | بین ۱۵ تا ۲۵ سال | ۲۵ تا ۳۰ سال     |                  |                  | ۳۰ سال به بالا |
|----------|---------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
|          |               |                 |                  | بین ۲۵ تا ۲۷ سال | بین ۲۷ تا ۲۹ سال | بین ۲۹ تا ۳۰ سال |                |
| کارمندان | ۴۷            | ۱۷              | ۲۲               | ۳۹               | ۳۸               | ۱۰               | ۸              |
| کارگران  | ۰             | ۴               | ۳                | ۴                | ۵                | ۱                | ۲              |
| جمع      | ۴۷            | ۲۱              | ۲۵               | ۴۳               | ۴۳               | ۱۱               | ۱۰             |

## ۲۹- وضعیت تحصیلات نیروی انسانی - تعداد

| شرح      | کمتر از دیپلم |                | دیپلم   |                | فوق دیپلم |                | لیسانس  |                | فوق لیسانس و بالاتر |                |
|----------|---------------|----------------|---------|----------------|-----------|----------------|---------|----------------|---------------------|----------------|
|          | سال قبل       | سال مورد گزارش | سال قبل | سال مورد گزارش | سال قبل   | سال مورد گزارش | سال قبل | سال مورد گزارش | سال قبل             | سال مورد گزارش |
| کارمندان | -             | ۰              | ۸       | ۷              | ۱۱        | ۸              | ۱۰۲     | ۸۷             | ۶۰                  | ۷۹             |
| کارگران  | ۷             | ۴              | ۱۵      | ۱۱             | ۴         | ۴              | -       | ۰              | ۰                   | ۰              |
| جمع      | ۷             | ۴              | ۲۳      | ۱۸             | ۱۵        | ۱۲             | ۱۰۲     | ۸۷             | ۶۰                  | ۷۹             |

### ۳۰- دوره های آموزشی

| عملکرد دوره های آموزشی در سال ۹۶     |                               |                                                  |                                           |                                   |                                     |                               |                                 |                                   |
|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| نسبت اعتبارات<br>هزینه شده<br>(درصد) | شاخص توزیع<br>آموزش<br>(درصد) | نسبت<br>آموزش های<br>کارشناسی به<br>کل<br>(درصد) | نسبت<br>آموزش های<br>الکترونیکی<br>(درصد) | سرانه دوره های<br>عمومی<br>(ساعت) | سرانه دوره های<br>اختصاصی<br>(ساعت) | سرانه کل<br>کارکنان<br>(ساعت) | سرانه آموزش<br>مدیران<br>(ساعت) | سرانه آموزش<br>کارمندان<br>(ساعت) |
| ۱۰۰                                  | ۸۱                            | ۶۹                                               | -                                         | ۷                                 | ۳۹                                  | ۵۷                            | ۱۳۵                             | ۴۶                                |

### ۳۱- طرح های پژوهشی و تحقیقاتی

میلیون ریال

| عملکرد سال مورد گزارش    |                           |                 | عملکرد سال گذشته |                                                   |                 |
|--------------------------|---------------------------|-----------------|------------------|---------------------------------------------------|-----------------|
| هزینه انجام شده          | بودجه پیش بینی شده        | تعداد<br>طرح ها | هزینه انجام شده  | بودجه پیش بینی شده<br>از محل اعتبارات<br>هزینه ای | تعداد<br>طرح ها |
| از محل اعتبارات هزینه ای | از محل اعتبارات سرمایه ای |                 |                  |                                                   |                 |
| ۱۰۵۳                     | ۱۰۴۳۱                     | ۲۲              | ۱۰۳۲             | ۹۹۶                                               | ۲۱              |

## ۳۲- توسعه دولت الکترونیک و فراهم سازی زیر ساختهای توسعه دولت الکترونیک

| ردیف | تکالیف                                                                                                         | اقدامات                                                                                                                                                                                                                | درصد تحقق | دلایل عدم تحقق کامل                                                                    |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | بروزرسانی رایانه ها و سیستم های عامل                                                                           | ۷۵ دستگاه رایانه جدید خریداری و توزیع شد (امورات شامل ۴۰ دستگاه و ستاد ۳۵ دستگاه) و سیستم عامل های XP به سیستم های ۷ و ۸ و ۱۰ ارتقاء یافتند.                                                                           | ۱۰۰       | -                                                                                      |
| ۲    | اصلاح، توسعه و استاندارد سازی زیر ساختهای ارتباطی شرکت و واحدهای تابعه                                         | افزایش پهنای باند اینترنت ستاد به 2M و امورات به 1M، شبکه دولت و MPLS نیز به 1M                                                                                                                                        | ۱۰۰       | -                                                                                      |
| ۳    | اصلاح، توسعه، استاندارد سازی و یکپارچه سازی شبکه داخلی                                                         | تمامی سوئیچهای شبکه داخلی در ستاد و امورات به CISCO ارتقاء یافته و ساختمان جدید امور آب به شهر به شبکه محلی استاندارد مجهز گردید. در دیگر امورات تابعه و ستاد نیز توسعه و اصلاح شبکه انجام شد.                         | ۱۰۰       | -                                                                                      |
| ۴    | افزایش ضریب امن سازی زیرساختهای شرکت                                                                           | UTM ایرانی خریداری و در لبه شبکه شرکت نصب و راه اندازی شد. آنتی ویروس های نسخه اصل خریداری و بروز رسانی و افزایش تعداد لایسنس انجام پذیرفت.                                                                            | ۱۰۰       | -                                                                                      |
| ۵    | اصلاح، توسعه، استاندارد سازی اتاق سرور                                                                         | بطور کامل اجرا و استاندارد سازی انجام شد.                                                                                                                                                                              |           |                                                                                        |
| ۶    | ارتقاء و بروزرسانی سرورها و بهره مندی از قابلیت مجازی سازی                                                     | تعداد ۲ دستگاه سرور G9 خریداری و نصب و راه اندازی گردید. تعداد ۶ سرور مجازی نیز جهت سامانه های جدید نصب و راه اندازی شد.                                                                                               | ۱۰۰       | -                                                                                      |
| ۷    | احصاء داده ها، فرآیندها و روش های اجرایی جاری شرکت - مهندسی مجدد فرآیندها با قابلیت الکترونیکی نمودن فرآیندها  | تعداد ۳۱ فرآیند اصلی شرکت شناسایی، احصاء، مستندسازی و اصلاح شده که از این میان ۲۲ خدمت الکترونیکی و غیر حضوری ارائه می گردد. تعداد ۹ فرایند بین دستگاهی نیز احصاء، مستندسازی و اصلاح شده که ۵ مورد اتوماسیونی شده است. | ۵۰        | این موارد از سامانه ساماب استخراج شده، در شرف تامین اعتبار و انتخاب پیمانکار می باشیم. |
| ۸    | بروزرسانی و توسعه پرتال با رویکرد ایجاد پنجره واحد خدمت (اطلاع رسانی، تعاملی - تراکنشی) مبتنی بر شناسنامه خدمت | تعداد ۹ ماژول اجرایی در وب سایت شرکت نصب و راه اندازی و ۶۳ خدمت نیز اطلاع رسانی شده است و ارتباط با سامانه های ساماب و پنجره واحد در خصوص پیگیری نامه ها و درخواستهای ارباب رجوع در وب سایت شرکت ایجاد شد.             | ۱۰۰       | -                                                                                      |
| ۹    | وضعیت شبکه اختصاصی آب کشور و سرویس ها و سیستم های اطلاعاتی، عملیاتی، فعال                                      | روی بستر ارتباطی MPLS تمامی سامانه های اطلاعاتی فعال شرکت در حال ارائه سرویس هستند.                                                                                                                                    | ۱۰۰       | -                                                                                      |

### ۳۳- حوزه توسعه مدیریت و تحول اداری

| ردیف | تکالیف                                                          | شرح اقدامات در سال ۱۳۹۶                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | درصد تحقق | دلایل عدم تحقق                                                                                                                                  |
|------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | تکریم مردم و جلب رضایت ارباب رجوع                               | اطلاع به مراجعه کنندگان و مشتریان از طریق تابلوها، پایگاه اطلاع رسانی، وب سایت های اینترنتی، شبکه های اجتماعی، برنامه های رادیویی و تلویزیونی، کتابچه، بروشور، رسانه های مکتوب، جلسات توجیهی جهت بهره برداران از جمله ۳۰۰۰ نفر از کشاورزان، تهیه منشور اخلاقی، ابلاغ و آموزش آن، اختصاص فضا و امکانات و تسهیلات مناسب، بهره گیری از سیستم پست و پیشخوان، انجام بازرسی های مکرر و دوره ای، نظر سنجی از ذینفعان، پیگیری شکایات و اعلام نتایج به متقاضی، فرهنگ سازی، آموزش و برنامه ریزی طرح تکریم ویژه کارکنان و ذینفعان و تهیه و اجرای برنامه سالیانه | ۸۷/۵      | عدم نقدینگی جهت پیاده سازی کامل سامانه مورد نیاز جهت ارائه خدمات تعاملی و برگزاری دوره های آموزشی مورد نیاز و برنامه های کافی رادیو و تلویزیونی |
| ۲    | نظام پذیرش و بررسی پیشنهادهای                                   | طرح موضوع در جلسات متعدد کمیسیون توسعه مدیریت- بررسی کارشناسی طرح های پیشنهادی- برگزاری جلسات با پیشنهاد دهندگان برتر- پرداخت حق الزحمه های انگیزشی- اخذ ۵۲۷ پیشنهاد در سامانه نظام پیشنهادات- شرکت در چهاردهمین همایش نظام پیشنهادات و کسب تقدیر نامه به عنوان شرکت برتر از شرکت مادر تخصصی و حضور در هشتمین جشنواره جایزه ملی و دریافت لوح سه ستاره ملی                                                                                                                                                                                            | ۱۰۰       | -                                                                                                                                               |
| ۳    | مدیریت دانش و مستندسازی تجارب مدیریتی                           | طرح موضوع در جلسات متعدد کمیسیون توسعه مدیریت- ارسال بسته های آموزشی مدیریت دانش برای کلیه کارکنان- اعزام مدیران و کارشناسان به دوره آموزش عمومی مدیریت دانش سازمانی- برگزاری نشست تالار تجربه برای انتقال تجربیات همکاران- ایجاد فضای مجازی در شبکه داخلی شرکت با عنوان تجربیات همکاران برای بارگذاری و ثبت تجربیات همکاران- تهیه گزارش استقرار مدیریت دانش براساس مدل بهره وری آسیایی                                                                                                                                                              | ۷۰        | عدم استقرار سامانه یکپارچه مدیریت دانش توسط شرکت مادر تخصصی                                                                                     |
| ۴    | بانک اطلاعات مدیران                                             | مدیران به مشاغل انتصاب یافتند و در حال تکمیل اطلاعات مربوط به خود می باشند.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ۹۳/۵      |                                                                                                                                                 |
| ۵    | کمیسیون توسعه مدیریت                                            | برگزاری ۱۱ جلسه با ۹۲ مصوبه و ۵۶ مصوبه اجرا شده و ۳۶ مصوبه مستمر و در حال اقدام- بررسی و تصمیم گیری در خصوص تحقق اهداف ۸ برنامه اصلاح نظام اداری و سیاستهای ابلاغی اصلاح نظام اداری- ورود کامل اطلاعات جلسات کمیسیون و کمیته های تخصصی پنجگانه در سامانه ساتم- برگزاری ۳۰ جلسه توسط کمیته های پنج گانه                                                                                                                                                                                                                                               | ۱۰۰       | -                                                                                                                                               |
| ۶    | واگذاری ۵ فعالیت رو به مشتری (ماده ۲۴ قانون مدیریت خدمات کشوری) | واگذاری: بهره برداری و خدمات توزیع آب- چاه های غیر مجاز (در سال ۹۵ قرارداد انسداد چاه های دشت بهشهر منعقد گردیده است)- گشت و بازرسی- تهیه نقشه GIS و ثبت و ورود پرونده های تملک اراضی (علاوه بر ۵ تکلیف ابلاغی قراردادهای متصدیان اشل، خودروهای استیجاری، آسانسور، استخر و ...)                                                                                                                                                                                                                                                                      | ۱۰۰       | -                                                                                                                                               |