

وزارت نیرو
شرکت مدیریت منابع آب ایران



شرکت سهامی آب منطقه‌ای مازندران

MINISTRY OF ENERGY
MAZANDARAN REGIONAL WATER CO.

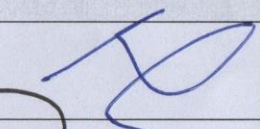
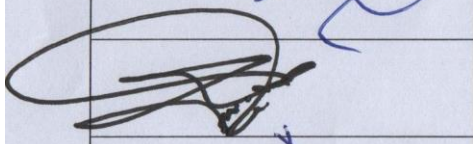
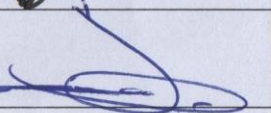
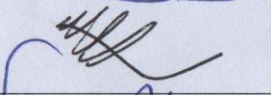
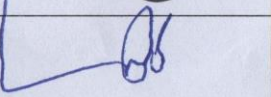
**گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام
در باره فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ / ۱۲ / ۱۳۹۷**



بسمه تعالی

شرکت سهامی آب منطقه ای مازندران
گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت مصوب ۱۳۴۷ گزارش حاضر که نشان دهنده وضعیت عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۷ می باشد، در جلسه مورخ ۱۳۹۸/۴/۳۱ هیأت مدیره مطرح و مورد تصویب قرار گرفت.

اسامی اعضاء هیأت مدیره	سمت	عضو اصلی/علی البدل	محل امضاء
۱. محمد ابراهیم یخکشی	رئیس هیأت مدیره و مدیر عامل	عضو اصلی	
۲. موسی نامدار بابلی	جانشین و مشاور مدیر عامل	عضو اصلی	
۳. امیر هوشنگ پاشا زانوسی	مشاور مدیر عامل	عضو اصلی	
۴. علی اصغر احمدی	مشاور مدیر عامل	عضو اصلی	
۵. سید جمال موسوی	معاون حفاظت و بهره برداری	عضو اصلی	
۶. هادی نیک اختر	مدیر امور منابع آب قائمشهر، سوادکوه و جویبار	علی البدل	



فهرست مطالب

صفحه

عنوان

فصل اول - کلیات

فصل دوم - منابع و تولید

فصل سوم - اقلام مالی و هزینه ای

فصل چهارم - مهندسی، توسعه و بهره برداری

فصل پنجم - توسعه مشارکت بخش غیردولتی و خصوصی سازی

فصل ششم - نیروی انسانی، تحقیقات، آموزش و فن آوری

فصل هفتم - سایر موارد و نسبت های مالی

فصل هشتم - چالش ها و راه کارها

پیوست ها



فصل اول کلیات



۱- مشخصات شرکت

خلاصه تاریخچه شرکت : شرکت سهامی آب منطقه ای مازندران در سال ۱۳۶۳ از شرکت آب منطقه ای شمال منفک و تأسیس گردید و در سال ۱۳۷۷ باتقسیم استان مازندران و گلستان طی مصوبه شماره ۲۰۲۳۰ مورخ ۱۳۷۷/۷/۲۶ هیأت محترم وزیران به نام شرکت آب منطقه ای مازندران و گلستان تغییر نام یافت و سپس با تصویب قانون استانی شدن شرکتهای آب منطقه ای و به موجب مصوبه مورخ ۱۳۸۳/۲/۷ با تفکیک شرکت آب منطقه ای گلستان ، به شرکت آب منطقه ای مازندران تبدیل گردید .

مجوز تأسیس: باستناد ماده ۳۲ قانون توزیع عادلانه آب و مصوبه مورخ ۱۳۶۳/۷/۱۸ هیأت محترم وزیران بنا به پیشنهاد ۹۱۵۱/۱۷۵۲/۵۰۵ مورخ ۶۳/۶/۲۴ وزارت نیرو

تاریخ ثبت شرکت: ۱۳۶۴/۷/۱۸ شماره ثبت: ۷۸۴

موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه : انجام هر گونه فعالیت در راستای شناخت، مطالعه، توسعه، حفاظت، بهره‌برداری بهینه از منابع آب، تولید انرژی برق آبی ایجاد توسعه بهره‌برداری و نگهداری از تأسیسات و سازه‌های آبی (به استثنای تأسیسات و سازه‌های مربوط به آب وفاضلاب) و برق آبی در چارچوب تکالیف مندرج در قوانین و مقررات مربوط و سیاست های وزارت نیرو می باشد.

گستره فعالیت شرکت: (جغرافیایی) در سطح استان مازندران(از شهرستان رامسر تا شهرستان گلوگاه)



مرکز شرکت: مرکز اصلی شرکت شهر ساری

۲- مشخصات سهامداران:

نام صاحبان سهام	تعداد سهام	درصد سهام در سال مورد گزارش	درصد سهام در سال قبل از سال مورد گزارش
۱. شرکت مدیریت منابع آب ایران	۴۹۰۷۲۹۸۴۸	۱۰۰ درصد	۱۰۰ درصد
-	-	-	-
-	-	-	-

۳- اعضای هیات مدیره

اسامی اعضای هیأت مدیره	سمت در هیات مدیره	مدرک تحصیلی	تاریخ انتصاب (بعنوان عضو هیات مدیره)	تاریخ انقضاء	حوزه فعالیت	تاریخ انتصاب (در حوزه فعالیت)	عضو اصلی / علی البدل	عضو موظف / غیر موظف
۱. محمد ابراهیم یخکشی	رئیس	دکتر	۱۳۹۲/۰۸/۰۷	۱۳۹۸/۸/۲۹	مدیر عامل	۱۳۹۲/۰۸/۰۷	اصلی	موظف
۲. موسی نامدار بابلی	عضو اصلی	کارشناسی ارشد	۱۳۹۷/۱۲/۱۲	۱۳۹۹/۱۲/۱۲	جانشین و مشاور مدیر عامل	۱۳۹۲/۱۲/۱۴	اصلی	موظف
۳. امیر هوشنگ پاشا زانوسی	عضو اصلی	کارشناسی ارشد	۱۳۹۷/۰۴/۰۹	۱۳۹۹/۰۴/۰۹	مشاور مدیر عامل	۱۳۹۷/۰۳/۰۱	اصلی	موظف
۴. علی اصغر احمدی	عضو اصلی	کارشناسی ارشد	۱۳۹۴/۱۱/۴	۱۳۹۹/۱/۲۲	مشاور مدیر عامل	۱۳۹۶/۱/۲۶	اصلی	موظف
۵. سید جمال موسوی	عضو اصلی	کارشناسی ارشد	۱۳۹۷/۰۹/۰۷	۱۳۹۹/۰۹/۰۷	معاون حفاظت و بهره برداری	۱۳۹۷/۰۳/۰۱	اصلی	موظف
۶. هادی نیک اختر	علی البدل	کارشناسی ارشد	۱۳۹۷/۰۹/۰۷	۱۳۹۹/۰۹/۰۷	مدیر امور منابع آب قائمشهر، سوادکوه و جویبار	۱۳۹۳/۱۱/۰۱	علی البدل	موظف



۴- مشخصات مدیر عامل

مدیر عامل	مدرک تحصیلی	تاریخ انتصاب	تاریخ انقضاء
محمد ابراهیم یخکشی	دکتر	۱۳۹۲/۰۸/۰۷	۱۳۹۸/۸/۲۹

۵- سایر اطلاعات

آخرین تغییرات در اساسنامه شرکت:		
تاریخ تغییرات: ۱۳۹۱/۷/۱۶	ماده مورد تغییر: ماده ۶	موضوع: افزایش سرمایه از محل وجوه حاصل از تجدید ارزیابی دارایی های ثابت
سرمایه اولیه:	۸۴۷,۰۰۰,۰۰۰	ریال
سرمایه قبلی:	۶۵۹,۸۵۶,۵۵۳,۶۲۹	ریال
سرمایه فعلی:	۴,۹۰۷,۲۹۸,۴۸۰,۰۰۰	ریال
تاریخ آخرین تغییر سرمایه: ۱۳۹۱/۷/۳۰		
نام بازرس (حسابرس) شرکت : سازمان حسابرسی		

۶- هدفها و راهبردها

۶-۱ - و ۶-۲ - اهداف بلند مدت و میان مدت شرکت

- تکمیل و بهینه سازی شبکه های اندازه گیری کمی و کیفی منابع آب سطحی و زیرزمینی.
- مطالعه و اجرای طرح جامع سیل با توجه به تعدد، وسعت رودخانه ها و سیل خیزی استان.
- تأمین آب کشاورزی حدود ۲۲۰ هزار هکتار اراضی کشاورزی استان با احداث سد و مهار و تنظیم آب سطحی به میزان ۱.۳ میلیارد متر مکعب.
- تأمین آب بخش صنعت استان به میزان ۱۵۰ میلیون متر مکعب.
- تأمین آب شرب برای جمعیت ثابت و شناور استان به میزان ۵۵۰ میلیون متر مکعب از منابع آب سطحی.
- احداث شبکه های آبیاری و زهکشی برای توزیع و تقسیم آب در ۲۲۰ هزار هکتار اراضی کشاورزی استان.
- اتمام مطالعات طرحهای مطالعاتی و ارائه مدارک و مستندات برای اخذ ردیف.
- اجرای دقیق سیاستهای نظامنامه اجرایی مدیریت جامع کیفیت منابع آب.
- توجه جدی به امر تحقیق و پژوهش در جهت دستیابی به دانش و فن آوری نوین در رفع نیازهای توسعه ای شرکت.
- اخذ مجوز تخصیص آب طرحهای عمرانی و آب زیرزمینی.
- مطالعه و اجرای سدهای لاستیکی برای تأمین آب کشاورزی و جلوگیری از پیشروی آب شور دریا و افزایش پتانسیل هیدروتوریسم.
- لایروبی و بهسازی آبندها بعنوان منبع ذخیره آب کشاورزی و پرورش ماهی و افزایش پتانسیل هیدروتوریسم.
- مطالعه و اجرای طرح های پایش و مدیریت سیلاب و خشکسالی و مرمت و بازسازی سردهنه ها.
- تدوین و تنظیم تعرفه های مناسب فروش آب و پساب در بخش های مختلف مصرف.
- ایجاد تشکلهای آبران و تحویل حجمی آب به بهره برداران با هماهنگی سازمان جهاد کشاورزی و NGO ها.
- استفاده از ظرفیت ها و سایر منابع مالی بویژه بخش خصوصی و سرمایه گذاری و فینانس داخلی و خارجی برای تسریع در اجرای طرحهای عمرانی.
- برنامه ریزی برای اجرای دقیق و تنوع بخشی به منابع درآمدی و وصول حقوق دولت با توجه به کمبود شدید نقدینگی جهت پشتیبانی ارائه خدمات و انجام امورات حاکمیتی.



- تقویت بازار محلی آب و تهیه و تدوین برنامه اجرایی و شناسایی جامعه هدف.
- بکارگیری و توسعه سیستمهای سخت افزاری و نرم افزاری مناسب در جهت ارتقاء سیستم های مرتبط با شرکت.
- افزایش دانش و مهارتهای تخصصی و عمومی همکاران با برنامه ریزی و ایجاد و ارتقاء دانش با برگزاری دوره های آموزشی، همایشها و کنفرانسها.

۳-۶- اهداف سال مورد گزارش

- خرید تجهیزات ، ادوات و قطعات مورد نیاز ایستگاههای آب و هواشناسی . ۲۶ مورد
- به هنگام سازی بانک اطلاعاتی منابع آب. ۱۰۰ درصد
- تعیین تکلیف چاههای فاقد پروانه قبل از سال ۸۵ ۲۴۰۰۰ حلقه
- نظارت بر عملیات حفاری چاههای محفوره . ۲۰۰ مورد
- نصب کنتور . ۹۵ مورد
- جلوگیری از حفر چاههای غیر مجاز . ۵۰۰ مورد
- تعیین حریم و بستر و گستره سیل رودخانه ها . ۵۲۶۸ مورد
- بازدید نظارتی از بهره برداران مصالح رودخانه ای . ۱۴۰ مورد
- جلوگیری از دخل و تصرف در مجاری آبی . ۲۴۲ مورد
- تعیین حریم دریا و سواحل. ۳۰ مورد
- اجرای طرحهای مهندسی رودخانه . ۴۷ پروژه
- شناسایی آلودگی های منابع آبی و اعلام به مراجع ذی ربط (محیط زیست) ۱۰۰۷ مورد
- نظارت و اعلام نظرهای کیفی منابع آب ۳۰۰ مورد
- بازرسی های ادواری تاسیسات آبی و برقابی ۵۵۰ مورد
- اندازه گیری ایستگاههای هیدرومتری سدها ۳۲۸۵ مورد
- پایش کیفی مخازن سدها ۳ سد مخزنی
- مدیریت سیستم های اینترنتی Dis (ایمنی و پایداری سدهای مخزنی) ۹ سد مخزنی



فصل دوم

منابع و تولید



۷- حجم تأمین و فروش آب و تولید برقآبی

۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		۱۳۹۳		شرح
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	سدهای مخزنی فقط برای تولید برق (میلیون مترمکعب)
۲۱۶.۱۲	۳۱۷.۲	۳۳۳.۸	۳۱۷.۲	۲۷۴.۵	۳۱۷.۲	۲۹۳	۳۱۷.۲	۳۲۲.۴	۳۱۷.۲	حجم آب قابل تأمین (میلیون مترمکعب) سدهای مخزنی چند منظوره (میلیون مترمکعب) کشاورزی، شرب، صنعت برقآبی و سایر* برداشت میان حوزه ای و مستقل از سدها پساب حاصل از تصفیه فاضلاب حاصل از بازچرخانی غیر شرب جمع کل
۴۰.۴	۱۱۲	۱۱۲.۶	۱۱۲	۱۰۰.۴۴	۱۱۲	۱۰۶.۲	۱۱۲	۱۰۹.۶	۱۱۲	
۱۸۷۵.۴	۱۹۱۸.۸	۱۹۲۲.۷	۲۰۶۷.۸	۲۱۰.۸	۲۱۷۲.۸	۲۲۳۱.۵	۱۹۹۲.۸	۲۱۳۹.۱	۱۹۶۷.۸	
۰.۴	۵	۰.۴	۵	۰.۴	۵	۰.۵	۵	۰.۵	۵	
۲.۱	۱۰	۲.۱	۱۰	۲.۱	۱۰	۲	۱۰	۲	۱۰	
۲۰۹۴	۲۲۵۱	۲۲۵۹	۲۴۰۰	۲۳۸۵	۲۵۰۵	۲۵۲۷	۲۳۲۵	۲۴۶۴	۲۳۰۰	جمع کل
۷۵۹	۱۰۰۰	۱۰۴۹	۱۱۰۰	۹۷۶	۱۰۰۰	۹۶۳	۱۰۰۰	۹۴۴	۱۰۰۰	تحویل در پای سد و آبگیر به مصارف مختلف
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تحویل به تشکلهای آب بران (توزیع)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(میلیون مترمکعب)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	طرحهای آبرسانی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بهره برداری توسط شرکت
۶.۲	۳۰	۲۲	۳۰	۲۱	۳۰	۲۱	۳۰	۲۴	۳۰	برقآبی (هزارمگاوات ساعت)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	صادرات آب (میلیون متر مکعب)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	سایر
۷۵۹	۱۰۰۰	۱۰۴۹	۱۱۰۰	۹۷۶	۱۰۰۰	۹۶۳	۱۰۰۰	۹۴۴	۱۰۰۰	جمع کل

* بدلیل همپوشانی آب خروجی از نیروگاه با مصرف کشاورزی میزان آب خروجی از نیروگاه (۴۰.۴ میلیون متر مکعب) در بخش کشاورزی لحاظ شده است.



۸- درآمدها و عواید (میلیون ریال)

۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		۱۳۹۳		بخش	
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه		
۷۸۸۷۱	۱۸۸۹۰۰	۷۸۳۹۲	۹۹۰۰۰	۸۳۸۹۱	۸۵۰۰۰	۷۵۹۵۵	۶۸۰۰۰	۵۷۶۲۸	۵۲۰۰۰	کشاورزی	درآمد حاصل از فروش آب
۲۹۶۰۸	۳۹۴۹۲	۳۵۲۵۹	۳۵۹۰۲	۹۲۳۳	۱۳۳۱۸	-	۱۸۳۰	-	۱۳۰۰	شرب (آبفای شهری و روستایی)	
۱۱۳۹۷	۵۷۷۴۴	۱۱۹۱۱	۳۸۰۰۰	۳۹۵۴۱	۴۳۳۱۸	۳۰۶۱۶	۳۷۳۱۰	۳۴۸۵۱	۲۲۶۶۰	صنعت	
۲۹	-	۳۴۵	-	-	-	-	-	-	-	سایر	
۱۱۹۹۰۵	۲۸۶۱۳۶	۱۲۵۹۰۷	۱۷۲۹۰۲	۱۳۲۶۶۵	۱۴۱۶۳۶	۱۰۶۵۷۱	۱۰۷۱۴۰	۹۲۴۷۹	۷۵۹۶۰	جمع	
۳۴۶۴	۱۶۱۷۰	۱۱۲۸۸	۱۴۷۰۰	۱۳۰۹۱	۱۲۵۰۰	-	-	-	-	درآمد حاصل از فروش برقآبی	
۱۶۴۲۳۰	۱۵۲۴۳۸	۱۶۲۰۹۹	۱۳۸۵۸۰	۹۹۳۵۷	۱۲۸۳۶۷	۹۳۰۷۰	۷۶۰۰۰	۷۵۳۲۴	۶۵۵۰۰	درآمد حق النظاره و خدمات کارشناسی	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	حق اشتراک
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
۶۳۰۵۳	۸۹۳۹۹	۲۹۷۱۵	۱۸۱۰۳۳	۵۷۳۴۵	۱۶۶۴۵۶	۴۲۷۷۱	۲۰۰۸۹۵	۴۲۵۷۸	۳۶۰۰۰	سایر	سایر درآمدها
۷۵۶۲۵	۸۵۰۰۰	۸۵۰۰۰	۸۵۰۰۰	۷۲۵۰۰	۷۲۵۰۰	۴۸۰۰۰	۶۴۰۰۰	۵۷۱۰۰	۶۱۴۰۰	کمک زیان دریافتی از دولت	
۵۶۰۰۰	۵۶۰۰۰	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	-	-	-	-	-	-	کمک‌های پیش بینی نشده دولت	
۴۸۲۲۷۷	۶۸۵۱۴۳	۴۴۴۰۰۹	۶۵۲۲۱۵	۳۷۴۹۵۸	۵۲۱۴۵۹	۲۹۰۴۱۲	۴۴۸۰۳۵	۲۶۷۴۸۱	۲۳۸۸۶۰	جمع کل	



۹- وضعیت تخصیص آب (خالص)

میلیون متر مکعب

۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		۱۳۹۳		بخش	
عملکرد*	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه		
-	۵۱۱	۲۹	۵۴۰	۱۲۸	۵۶۹	-	۵۶۹	۶۸۵	۱۲۵۴	کشاورزی	از محل طرحهای توسعه منابع آب
-	۵۵	۱۱	۶۶	۱۶	۷۷	-	۷۷	۱۵	۹۲	صنعتی	
-	۲۳۱	۳۳	۲۶۴	۳۰	۲۹۷	۹۲.۸	۳۹۰	۱۰۰	۴۹۰	شرب شهری و روستایی	
-	۳۰	۰	۳۰	۳۰	۳۰	-	۳۰	۵۰	۵۰	آبزی پروری	
-	۱۰	۰	۱۰	۵	۲۰	-	۲۰	۰	۰	خدمات (تفریحی، توریستی، ...)	
-	۱۰	۰	۳۰	-	۳۰	-	۳۰	۰	۳۰	بسته بندی و مظروف	
-	۴۲۵	۳۹	۴۶۴	۹۲	۵۰۳	-	۵۰۳	۹۷	۶۰۰	سایر (زیست محیطی)	
-	۱۲۷۲	۱۱۲	۱۴۰۴	۳۰۱	۱۵۲۶	۹۲.۸	۱۶۱۹	۹۴۷	۲۵۱۶	جمع سطحی	از محل ذخایر زیرزمینی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	کشاورزی	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	صنعتی	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	شرب آبفا و آبفار	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	آبزی پروری	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	خدمات (تفریحی، توریستی، ...)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بسته بندی و مظروف	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	سایر	
-	-	-	-	-	-	۰	۰	۰	۰	جمع زیر زمینی	
-	۱۲۷۲	۱۱۲	۱۴۰۴	۳۰۱	۱۵۲۶	۹۲.۸	۱۶۱۹	۹۴۷	۲۵۱۶	جمع کل سطحی و زیرزمینی	

* با توجه به عدم اخذ تخصیص برای سدهای پیشنهادی استان در سالهای قبل، در عملکرد سال ۱۳۹۷ عددی لحاظ نشده است.



۱۰- تعداد مجوزهای صادره بهره برداری از آبهای زیرزمینی

تعداد

۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		۱۳۹۳		بخش
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	
۴۹	*۲۰۰۰	۷۰۸	۱۴۰۰۰	۹۸۳	۱۵۰۰۰	۲۷۹۳	۲۳۷۰	۲۳۷۶	۲۰۰۰	کشاورزی
۴۲	۲۰	۲۵	۲۰	۲۶	۲۰	۲۰	۲۰	۲۹	۲۰	صنعت
۲۷	۲۰	۵	۲۰	۲۳	۲۰	۶	۱۰	۱۳	۱۰	شرب شهری و روستایی
۷	-	-	-	-	-	-	-	-	-	آبزی پروری
۱	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تفریحی، توریستی،...
۲	-	-	-	-	-	۷	-	-	-	بسته بندی و مظروف
۷۹	۱۰	۵	۱۰	۱۰	۱۰	۵	-	-	-	سایر**
۲۰۷	۲۰۵۰	۷۴۳	۱۴۰۵۰	۱۰۴۲	۱۵۰۵۰	۲۸۳۱	۲۴۰۰	۲۴۱۸	۲۰۳۰	جمع

*با توجه به عدم صدور پروانه بهره برداری جهت تعدادی از چاهها در سالهای گذشته پیش بینی صدور پروانه برای کلیه چاههای دارای پروانه حفر و فاقد پروانه بهره برداری به تعداد ۱۴۰۰۰ منبع ۲۰۰۰ منبع در سال ۱۳۹۷ برنامه ریزی شده است .

**ردیف سایر شامل خدمات، فضای سبز و ... می باشد.

-تخصیص های صورت گرفته از محل آب زیرزمینی در سال جدید از تخصیصهای اصلاحی و کاهش یافته قبلی بوده است و از برنامه پنجم هیچگونه تخصیصی داده نشد.



۱۱- تعداد مجوز های صادره بهره برداری از منابع آبهای سطحی

بخش	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷
کشاورزی	-	۶	۵۰	۸۹۰	۱۵۱۰
صنعت	۱۰۰	۸۰	۳۸	-	۱۰
شرب شهری و روستایی	-	-	۹	-	۱۳
آبزی پروری	-	-	۷	۲	۱۱
تفریحی، توریستی،...	-	-	۲	-	۰
بسته بندی و مظروف	-	-	۱	-	۱
سایر	-	-	۷	-	۰
جمع	۱۰۰	۸۶	۱۱۴	۸۹۲	۱۵۴۵



۱۲- وضعیت برداشت های مجاز از آبهای زیرزمینی

(میلیون متر مکعب)

۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		۱۳۹۳		بخش
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	
۷۳۱	۱۰۴۱	۷۱۷	۱۰۴۱	۶۸۶	۱۰۴۱	۵۵۱	۷۰۰	۵۳۳	۷۰۰	کشاورزی
۶۸	۷۰	۶۸	۷۰	۶۸	۷۰	۵۶	۶۰	۴۸	۶۰	صنعتی
۳۴۱	۳۷۰	۳۵۰	۳۷۰	۳۳۰	۳۷۰	۲۹۳	۳۷۰	۳۹۰	۳۷۸	شرب شهری و روستایی
۲۰	۳۰	۲۰	۳۰	۲۱	۳۰	۲۰	-	۲۰	-	آبزی پروری*
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	خدمات (تفریحی، توریستی، ...)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بسته بندی و مظروف
۵۲	۶۰	۶۰	۶۰	۶۰	۶۰	۶۲	-	-	-	سایر
۱۱۹۲	۱۵۴۱	۱۱۹۵	۱۵۴۱	۱۱۴۴	۱۵۴۱	۹۶۲	۱۱۳۰	۹۹۱	۱۱۳۸	جمع

* میزان آب مصرفی آبی پروری معادل ۲۰ میلیون متر مکعب بوده که به دلیل همپوشانی در شش ماهه اول سال با بخش کشاورزی و شش ماهه دوم سال با سایر مصارف در جمع کل لحاظ نشده است.



۱۳- وضعیت حجم برداشت از آبهای سطحی (میلیون متر مکعب)

بخش	سال آبی ۹۲-۹۳	سال آبی ۹۳-۹۴	سال آبی ۹۴-۹۵	سال آبی ۹۵-۹۶	سال آبی ۹۶-۹۷*
کشاورزی	۲۳۴۳	۲۴۸۴	۲۳۴۶	۲۲۱۸	۲۰۴۳
صنعت	۰	۱۳	۱۳	۱۳	۱۱
شرب شهری و روستایی	۸.۷	۳۰	۲۶	۲۸	۴۰
آبزی پروری*	۱۵۲	۱۴۰	۱۴۵	۱۴۵	۱۴۵
تفریحی، توریستی،...	۰	۰	۰	۰	-
بسته بندی و مظروف	۰	۰	۰	۰	-
سایر	۱۱۲.۳	۰	۰	۰	-
جمع	۲۴۶۴	۲۵۲۷	۲۳۸۵	۲۲۵۹	۲۰۹۴

*میزان آب مصرفی آبزی پروری معادل ۱۴۵ میلیون متر مکعب بوده که به دلیل همپوشانی در شش ماهه اول سال با بخش کشاورزی و شش ماهه دوم سال با سایر مصارف در جمع کل لحاظ نشده است.



۱۴- شناسایی و مسدود نمودن برداشتهای غیر مجاز آبهای زیرزمینی (فقره)

۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		۱۳۹۳		شرح
مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	
۱۸۶	۸۳۹	۱۰۴	۲۹۸	۲۶۶	۲۶۴۴	۸۱۳	۱۳۴۸	۲۹۹	۷۵۴	کشاورزی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	صنعتی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	شرب شهری و روستایی
-	-	-	-	۴	۴	-	-	-	-	آبزی پروری
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	خدمات (تفریحی، توریستی،...)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بسته بندی و مظروف
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	سایر
۱۸۶	۸۳۹	۱۰۴	۲۹۸	۲۷۰	۲۶۴۸	۸۱۳	۱۳۴۸	۲۹۹	۷۵۴	جمع

۱۵- شناسایی و جمع آوری منصوبات برداشتهای غیر مجاز (*) از آبهای سطحی (فقره)

بخش	عملکرد دو سال گذشته		عملکرد سال گذشته		عملکرد سال مورد گزارش	
	شناسایی	جمع آوری منصوبات	شناسایی	جمع آوری منصوبات	شناسایی	جمع آوری منصوبات
کشاورزی	۱۱۰	۱۱۰	۱۱۰	۹۸	۱۶۰	۱۶۰
صنعت	-	-	-	-	-	-
شرب شهری و روستایی	-	-	-	-	-	-
آبزی پروری	۱	۱	۱	۳	۸	۸
تفریحی، توریستی،..	-	-	-	-	-	-
بسته بندی و مظروف	-	-	-	-	-	-
سایر	-	-	-	-	-	-
جمع	۱۱۱	۱۱۱	۱۱۱	۱۰۱	۱۶۸	۱۶۸

* با توجه به شرایط آبی و انواع اراضی تحت کشت و منابع آبی متعدد و متنوع، کلیه اراضی داخل شبکه مدرن، نیمه مدرن و سنتی دارای حقابه و مجوز از آب سطحی و زیرزمینی می باشند بنابراین برداشت های غیر مجاز با ایجاد سازه و تأسیسات بزرگ و مهم وجود ندارد. اما در شرایط کم آبی معمولاً با موتور پمپ های سیار و یا لوله بصورت سیفون و بصورت مقطعی چند ساعته اقدام به برداشت غیر مجاز آب می نمایند با توجه به حضور مستمر همکاران شرکت و پرسنل بهره برداری با اینگونه اقدامات برخورد و تجهیزات جمع آوری می گردد.



۱۶- آمار برداشت از رودخانه به تفکیک نوع برداشت (در سال آبی منتهی به سال مورد گزارش - سال آبی ۹۷-۹۶)

ردیف	نام رودخانه	نام محدوده مطالعاتی درجه ۲	تعداد نقاط برداشت از رودخانه ها بر اساس نوع برداشت					حجم آب برداشتی بر اساس مجوزهای صادره (میلیون متر مکعب)
			چاه حریمی	موتور پمپ	سردهانه سنتی	آب بندان	سد انحرافی	
۱	گلورد و نکا	-	-	۶۸۳	۳۸	۶۷	۲	۴۶
۲	تجن	-	-	۲۷۴۵	۲۱۳	۱۴۵	۱	۳۱۰
۳	تالار	-	-	۲۳۹۹	۱۸۵	۱۶۲	۰	۲۸۰
۴	بابلرود	-	-	۱۳۵۳	۵۹۹	۲۹۱	۲	۵۰۷
۵	هراز	-	-	۱۴۲	۴۱۲	۱۱۲	۱	۵۸۵
۶	آلیش رود	-	-	۳۹	۴۵	۷۷	۰	۸۰
۷	چالوس و سردآبرود	-	-	۳۶۳	۱۸۲	۱	۲	۱۰۵
۸	چشمه کیله	-	-	۸۴۷	۲۲۴	۴	۰	۱۳۰
۹	جمع کل	-	-	۸۵۷۱	۱۸۹۸	۸۵۹	۸	۲۰۴۳



۱۷- اطلاعات قراردادهای اجاره بستر

نوع کاربری	شماره قرارداد	نام مستاجر (حقیقی/حقوقی)	مساحت مورد اجاره (مترمربع)	تاریخ شروع قرارداد	مدت قرارداد (ماه)	ماده قانونی مرتبط در آیین نامه	مبلغ اجاره به ریال
کاربری مسکونی-تجاری	-	-	-	-	-	-	-
کشاورزی	در دست اقدام	گلعلی شعبان زاده	۶۵۰۰			ماده قانونی ۷	۱۶,۲۵۰,۰۰۰
	در دست اقدام	دکریا کتال	۸۰۰			ماده قانونی ۷	۲,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	حسین کتال	۲۰۰۰			ماده قانونی ۷	۵,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	قاسم - سیداحمد - مهدی صالحی - قاسمی - قدمی	۳۳۵۲			ماده قانونی ۷	۸,۳۸۰,۰۰۰
	در دست اقدام	سیدجعفر بیکائی	۳۰۰۰			ماده قانونی ۷	۷,۵۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	شهرام حسنقلی زاده چاری	۱۰۰۰			ماده قانونی ۷	۲,۵۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	سیدنقی عزیز زاده	۱۵۰۰			ماده قانونی ۷	۳,۷۵۰,۰۰۰
	در دست اقدام	اکبر اسپکیان	۲۰۰۰			ماده قانونی ۷	۵,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	محمد بخشوده	۳۰۰۰			ماده قانونی ۷	۷,۵۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	محرم بخشوده	۱۰۰۰			ماده قانونی ۷	۲,۵۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	کریم ا. نورانی	۳۵۰۰			ماده قانونی ۷	۳,۸۵۰,۰۰۰
	در دست اقدام	سیدمهدی حمزه ء	۲۰۰۰			ماده قانونی ۷	۵,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	ولی اله خزاعی	۲۸۰۰			ماده قانونی ۷	۷,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	محمد ابراهیم رهی	۱۴۷۳			ماده قانونی ۷	۳,۶۸۲,۵۰۰
	در دست اقدام	محمود رضا عباسی	۱۳۱۸۹			ماده قانونی ۷	۳۲,۹۷۲,۵۰۰
	در دست اقدام	سیدحسین رحمن پور جویی	۹۰۴			ماده قانونی ۷	۲,۲۶۰,۰۰۰
	۴۸۹۱/۳۱۰	سید اسداله حسینی	۱۵۰۰	۱۳۹۷/۰۶/۲۴	۱۲	ماده قانونی ۷	۱,۶۵۰,۰۰۰
	در دست اقدام	آقایان سید سیمان حسینی - سید حسن حسینی و مظفر حسینی	۴۲۶۶			ماده قانونی ۷	۴,۶۹۲,۶۰۰
	۱۴۴۱۴/۳۲۲	باباعلی اکبری	۱۰۰۰	۱۳۸۰/۰۵/۰۸	۱۲	ماده قانونی ۷	۱,۱۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	فرهاد فلاح	۲۴۷۰			ماده قانونی ۷	۶,۱۷۵,۰۰۰
	۱۱۱۵۹/۳۵۲	صفرعلی کاظمی	۱۴۰۰	۱۳۷۴/۰۱/۰۱	۱۲	ماده قانونی ۷	۳,۵۰۰,۰۰۰
	۵۴۸۶/۳۰۶	ابوطالب محمدی	۱۲۲۰	۱۳۹۷/۰۳/۳۱	۱۲	ماده قانونی ۷	۳,۰۵۰,۰۰۰
	۵۴۸۷/۳۰۶	رقيه مسلمی	۱۲۳۰	۱۳۹۷/۰۳/۳۱	۱۲	ماده قانونی ۷	۳,۰۷۵,۰۰۰



اطلاعات قراردادهای اجاره بستر

نوع کاربری	شماره قرارداد	نام مستاجر (حقیقی/حقوقی)	مساحت مورد اجاره (مترمربع)	تاریخ شروع قرارداد	مدت قرارداد (ماه)	ماده قانونی مرتبط در آیین نامه	مبلغ اجاره به ریال
کاربری مسکونی-تجاری	-	-	-	-	-	-	-
کشاورزی	۵۹۳۳/۳۰۶	صمد حسینی بزمین آبادی	۳۳۰۰	۱۳۹۷/۰۵/۰۱	۱۲	ماده قانونی ۷	۳,۶۳۰,۰۰۰
	در دست اقدام	سیده زهرا محمدی	۱۰۰۰			ماده قانونی ۷	۲,۵۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	اسماعیل جلالی	۶۵۰۰			ماده قانونی ۷	۱۶,۲۵۰,۰۰۰
	در دست اقدام	ذلیخا رضازاده	۲۲۰			ماده قانونی ۷	۵۵۰,۰۰۰
	در دست اقدام	خلیل قنبرپور	۷۱۰۰			ماده قانونی ۷	۱۷,۷۵۰,۰۰۰
	در دست اقدام	رمضانعلی علیزاده	۲۹۰۰			ماده قانونی ۷	۳,۱۹۰,۰۰۰
	در دست اقدام	حبیب اله نوروزی	۱۰۰۰۰			ماده قانونی ۷	۲۵,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	مسیب شکری	۲۵۰۰			ماده قانونی ۷	۶,۲۵۰,۰۰۰
	در دست اقدام	باقر رحمانی	۰			ماده قانونی ۷	۰
	در دست اقدام	سید عارفه صباغ دارابی	۳۷۹۴			ماده قانونی ۷	۰
	در دست اقدام	امیر بهروزی	۴۸۸۱			ماده قانونی ۷	۴۸,۸۱۰,۰۰۰
	در دست اقدام	شعبانعلی صادقی	۷۰۱۴			ماده قانونی ۷	۱۷,۵۳۵,۰۰۰
	در دست اقدام	خدیجه کامل محلی	۵۰۰۰			ماده قانونی ۷	۱۲,۵۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	محمد جواد رحمانی خلیلی	۴۸۰۰			ماده قانونی ۷	۱۲,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	نبی اله و ابراهیم علینژاد و احمدی خطیر	۳۵۰۰			ماده قانونی ۷	۸,۷۵۰,۰۰۰
	در دست اقدام	سید احمد نصیرزاده	۴۲۰۰			ماده قانونی ۷	۱۰,۵۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	کوچکعلی فرجی خنکداری	۱۰۰۰			ماده قانونی ۷	۲,۵۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	علیرضا حاجی پور	۹۷۰			ماده قانونی ۷	۱,۰۶۷,۰۰۰
	در دست اقدام	حوریه رستمی	۲۰۰۰			ماده قانونی ۷	۵,۰۰۰,۰۰۰
	۳۹۷۸/۳۰۷	نوابه حسن زاده	۲۵۱۶	۱۳۹۷/۰۴/۰۷	۱۲	ماده قانونی ۷	۲,۷۶۷,۶۰۰
	در دست اقدام	فرامرز ذکاوتی شهرودی	۵۵۰۰			ماده قانونی ۷	۱۳,۷۵۰,۰۰۰
	در دست اقدام	ابراهیم ابراهیمی دیوکلانی	۱۱۵۷			ماده قانونی ۷	۱,۲۷۲,۷۰۰
	در دست اقدام	حمیرا جعفرنژاد همیانی	۵۰۰۰			ماده قانونی ۷	۱۲,۵۰۰,۰۰۰



اطلاعات قراردادهای اجاره بستر

نوع کاربری	شماره قرارداد	نام مستاجر (حقیقی/حقوقی)	مساحت مورد اجاره (مترمربع)	تاریخ شروع قرارداد	مدت قرارداد (ماه)	ماده قانونی مرتبط در آیین نامه	مبلغ اجاره به ریال
کاربری مسکونی-تجاری	-	-	-	-	-	-	-
کشاورزی	در دست اقدام	داود و سلیمان سلیمانی	۱۵۰۰			ماده قانونی ۷	۱,۶۵۰,۰۰۰
	در دست اقدام	سید خلیل آقائی	۲۱۴۵			ماده قانونی ۷	۲,۳۵۹,۵۰۰
	در دست اقدام	یعقوب سلیدیس	۵۰۰			ماده قانونی ۷	۱,۲۵۰,۰۰۰
	در دست اقدام	محمد مهدی احمدزاده	۴۰۰۰			ماده قانونی ۷	۱۰,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	محمود محمدی شهرودی	۶۰۰			ماده قانونی ۷	۱,۵۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	سعدی فرج نیا	۸۰۰			ماده قانونی ۷	۹,۶۰۰,۰۰۰
	۸۹۵۱/۳۰۹	علی اکبر کرد	۳۰۰۰	۱۳۹۷/۰۱/۲۹	۱۲	ماده قانونی ۷	۱۸,۰۰۰,۰۰۰
	۳۵۱۹/۳۰۹	مسعود عابدی	۴۵۰۰	۱۳۹۷/۰۲/۳۰	۱۲	ماده قانونی ۷	۴۵,۰۰۰,۰۰۰
	۴۴۱۷/۳۰۹	قربانعلی درزی	۴۵۰	۱۳۹۷/۰۴/۰۴	۱۲	ماده قانونی ۷	۴,۵۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	شعبان رضائی طلب	۱۰۰			ماده قانونی ۷	۱,۷۰۰,۰۰۰
	۷۷۲۷/۳۰۹	رحیم کارگر	۱۸۰۰	۱۳۹۷/۰۷/۱۴	۱۲	ماده قانونی ۷	۳۲,۴۰۰,۰۰۰
	۸۱۲۹/۳۰۹	میلاد رضائی فر	۲۴۰۰	۱۳۹۷/۰۷/۲۱	۱۲	ماده قانونی ۷	۳۶,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	عباس زارع	۱۴۰۰۰			ماده قانونی ۷	۰
	۱۰۰۷۲/۳۰۹	مهرداد اکبری	۴۰۰۰	۱۳۹۷/۰۹/۲۰	۱۲	ماده قانونی ۷	۴۸,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	حسین و حسن غزلی	۲۵۰۰			ماده قانونی ۷	۱۲,۵۰۰,۰۰۰
	۸۹۴۷/۳۱۱	رحمت اله صداقت خیری	۷۷۹	۱۳۹۷/۱۲/۱۸	۱۲	ماده قانونی ۷	۳,۸۹۵,۰۰۰
	۱۱۹۴۳/۳۰۹	عباس گلی	۴۲۰۰	۱۳۹۷/۱۰/۲۷	۱۲	ماده قانونی ۷	۲۱,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	رسول اسحق نیموری	۶۲۵			ماده قانونی ۷	۱,۸۷۵,۰۰۰
	در دست اقدام	رضا پالوج	۲۰۷۰			ماده قانونی ۷	۴,۷۶۱,۰۰۰
جمع کشاورزی			۱۹۵۹۲۵	-	-	-	۶۱۸,۴۵۰,۴۰۰



اطلاعات قراردادهای اجاره بستر

نوع کاربری	شماره قرارداد	نام مستاجر (حقیقی/حقوقی)	مساحت مورد اجاره (مترمربع)	تاریخ شروع قرارداد	مدت قرارداد (ماه)	ماده قانونی مرتبط در آیین نامه	مبلغ اجاره به ریال
کاربری مسکونی-تجاری	-	-	-	-	-	-	-
صنعت	در دست اقدام	شرکت حریم سازان ساحل (مجتبی اندرواژ)	۴۳۰۰۰			ماده قانونی ۱۰	۳۵۶,۹۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	عباس روحی	۰			ماده قانونی ۱۰	۰
	۳۱۲/۵۲۲۹	زهرا نیک پی	۱۰۵۲	۱۳۹۷/۰۵/۰۳	۱۲	ماده قانونی ۱۰	۱۲,۶۲۴,۰۰۰
	در دست اقدام	فرید صادقی رودباری	۲۵۰۰			ماده قانونی ۱۰	۱۵,۱۲۵,۰۰۰
	در دست اقدام	صادق اختیاری امیری	۹۰۹			ماده قانونی ۱۰	۲۶,۳۶۱,۰۰۰
	در دست اقدام	رضا قربانی مقدم نمایندی شهرداری	۳۶۰۰۰۰			ماده قانونی ۱۰	۰
	در دست اقدام	امین فاطری	۳۲۳۵			ماده قانونی ۱۰	۲۷,۴۹۷,۵۰۰
	در دست اقدام	احمد مهدی پور آغوزی	۳۶۰۰۰۰			ماده قانونی ۱۰	۶۰,۰۰۰,۰۱۲
	در دست اقدام	علیرضا عباسی فیروزجایی شرکائی	۳۳۶			ماده قانونی ۱۰	۱۳,۰۰۳,۲۰۰
	در دست اقدام	محمد رضا درزی و شرکاء	۲۵۰			ماده قانونی ۱۰	۹,۶۸۰,۰۰۰
	در دست اقدام	حسن حسین نژاد احمدی	۹۳۵۳			ماده قانونی ۱۰	۷۴,۸۲۴,۰۰۰
	۳۱۲۱۱/۳۲۲	جمال حجازی دینان	۳۰۷۰	۱۳۹۲/۱۲/۱۳	۱۲	ماده قانونی ۱۰	۱۳۰,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	حافظ یایی لاشکی	۹۹۵			ماده قانونی ۱۰	۲۰,۸۹۵,۰۰۰
	۶۷۰۹/۳۱۱	شرکت بتن آماده حق پرست کجور	۹۳۵۱	۱۳۹۷/۰۵/۲۴	۱۲	ماده قانونی ۱۰	۱۲۳,۴۳۳,۲۰۰
	۲۱۵۷/۳۱۱	امید و ذکریا سام و محسنی	۵۸۰۲	۱۳۹۷/۰۳/۲۹		ماده قانونی ۱۰	۷۵,۰۱۹,۸۶۰
	در دست اقدام	شهرام شیرزادی	۸۳۱۵			ماده قانونی ۱۰	۱۸۲,۹۳۰,۰۰۰
	۶/۳۴۸۳/۱۰۶	مهرداد رحیمی	۲۰۰۰	۱۳۹۷/۰۵/۲۴	۱۲	ماده قانونی ۱۰	۵۰,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	شرکت بهره برداری و توزیع آب	۰			ماده قانونی ۱۰	۰
	۲۶/۲۶۰۵۰/۱۰۶	رضا زالکانی	۲۹۹۱	۱۳۹۷/۰۵/۲۴	۱۲	ماده قانونی ۱۰	۱۷,۹۴۶,۰۰۰
	۲۶/۴۳۹۴/۱۰۶	نصرت پالوج	۱۴۸۰	۱۳۹۷/۰۸/۲۷	۱۲	ماده قانونی ۱۰	۳۲,۵۶۰,۰۰۰
	در دست اقدام	سید محمد شجاع الدین چایچیان	۸۳			ماده قانونی ۱۰	۱,۰۷۹,۰۰۰
	۲۶/۶۳۱۵/۱۰۶	جواد گیل زرودی	۱۹۳۵	۱۳۹۷/۰۳/۰۱	۱۲	ماده قانونی ۱۰	۳۸,۷۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	حسین مصلحی جویباری	۵۵۰۰			ماده قانونی ۱۰	۷۲,۶۰۰,۰۰۰



اطلاعات قراردادهای اجاره بستر

نوع کاربری	شماره قرارداد	نام مستاجر (حقیقی/حقوقی)	مساحت مورد اجاره (مترمربع)	تاریخ شروع قرارداد	مدت قرارداد (ماه)	ماده قانونی مرتبط در آیین نامه	مبلغ اجاره به ریال
کاربری مسکونی-تجاری	-	-	-	-	-	-	-
صنعت	در دست اقدام	مسعود نصیری	۱۲۰۰			ماده قانونی ۱۰	۱۵,۸۴۰,۰۰۰
	در دست اقدام	حسین مصلحی جویباری	۵۵۰۰			ماده قانونی ۱۰	۷۲,۶۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	سید ناصر حسنی و شرکاء	۱۶۵۱۳			ماده قانونی ۱۰	۲۴,۷۶۹,۵۰۰
	۲۶/۳۰۳۷۴/۱۰۶	آرش باقری	۲۸۵۰	۱۳۹۷/۰۶/۲۷	۱۲	ماده قانونی ۱۰	۷۱,۲۵۰,۰۰۰
	در دست اقدام	محمد زرودی	۴۳۸۲۷			ماده قانونی ۱۰	۹۶۴,۱۹۴,۰۰۰
	۲۶/۴۱۳۹/۱۰۶	کیانوش زرودی	۵۲۰	۱۳۹۷/۰۹/۱۴	۱۲	ماده قانونی ۱۰	۱۳,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	تورج فتحی	۵۲۰۰			ماده قانونی ۱۰	۶۸,۶۴۰,۰۰۰
	در دست اقدام	داود مسگر	۳۷۸			ماده قانونی ۱۰	۵,۰۰۰,۹۴۰
	۲۶/۳۳۰۱۶/۱۰۶	محمد کاظم تقی کاسگری	۲۶۵۰	۱۳۹۷/۱۰/۱۵	۱۲	ماده قانونی ۱۰	۷۱,۵۵۰,۰۰۰
	در دست اقدام	علی نجفی	۴۰۰۰			ماده قانونی ۱۰	۵۰,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	هامون اکبری دادامحله	۴۰۰۰			ماده قانونی ۱۰	۵۰,۰۰۰,۰۰۰
	۹۷/۶۹۳۶/۳	حسین مسلمی	۴۰۰	۱۳۹۷/۱۱/۲۸	۱۲	ماده قانونی ۱۰	۲۴,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	امیر همایون میر هاشمی	۴۰۰۰			ماده قانونی ۱۰	۵۰,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	سید سعید میثاقی	۹۷۲۵			ماده قانونی ۱۰	۲۳۳,۴۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	اسفندیار زرودی	۴۰۰۰			ماده قانونی ۱۰	۱۰۸,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	صغری منصور کیایی	۲۷۵۰			ماده قانونی ۱۰	۵۹,۴۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	مسعود نصیری	۵۰۰۰			ماده قانونی ۱۰	۵۰,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	امین علی نصیری	۴۰۰۰			ماده قانونی ۱۰	۵۰,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	هامون اکبری دادامحله	۲۰۰۰			ماده قانونی ۱۰	۵۰,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	امیر همایون میر هاشمی	۳۰۰۰			ماده قانونی ۱۰	۶۰,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	شاهین پور آهنگریان	۱۷۳۸			ماده قانونی ۱۰	۴۶,۹۲۶,۰۰۰
	۱۱۵۱۳/۱۰۶	اسفندیار مسلمی	۱۰۰۰	۱۳۹۷/۰۴/۰۳	۱۲	ماده قانونی ۱۰	۰
	در دست اقدام	قاسم هادی نژاد	۹۰۰۰			ماده قانونی ۱۰	۴,۱۴۰



اطلاعات قراردادهای اجاره بستر

نوع کاربری	شماره قرارداد	نام مستاجر (حقیقی/حقوقی)	مساحت مورد اجاره (مترمربع)	تاریخ شروع قرارداد	مدت قرارداد (ماه)	ماده قانونی مرتبط در آیین نامه	مبلغ اجاره به ریال
کاربری مسکونی-تجاری	-	-	-	-	-	-	-
صنعت	در دست اقدام	سیدحمیدرضا فاضلی	۴۵۳۳			ماده قانونی ۱۰	۲,۰۴۰
	در دست اقدام	دهیاری روستای دوقانلو	۰			ماده قانونی ۱۰	۰
	در دست اقدام	عبدالرحمن گوران اوریمی	۶۷۰۰			ماده قانونی ۱۰	۵۷,۶۲۰,۰۰۰
	در دست اقدام	مصطفی خناری نژاد	۰			ماده قانونی ۱۰	۰
	در دست اقدام	یاسین احمدزاده	۸۳۰۸			ماده قانونی ۱۰	۱۹۱,۰۸۴,۰۰۰
	۲۶/۴۱۸۱/۱۰۶	آرمین تقی اسعدی	۱۰۰۰	۱۳۹۷/۰۹/۱۸	۱۲	ماده قانونی ۱۰	۲۷,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	فرآورده های آبی دوهزار البرز	۰			ماده قانونی ۱۰	۰
	در دست اقدام	خیرالله عرب	۴۵۳۳			ماده قانونی ۱۰	۰
	در دست اقدام	رمضان روحی پاشائی	۳۲۳۵			ماده قانونی ۱۰	۲۷,۴۹۷,۵۰۰
جمع صنعت			۹۸۳۷۱۷	۰	۱۵۶	۰	۳,۷۸۲,۹۵۵,۸۹۲
آبزی پروری	در دست اقدام	ایرج علی محمدی	۲۰۰۰			ماده قانونی ۱۰	۲۶,۴۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	علی حسین امینی	۵۵۰۰			ماده قانونی ۱۰	۷۲,۶۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	احسان فرزعلیان	۳۰۰۰			ماده قانونی ۱۰	۳۹,۶۰۰,۰۰۰
جمع آبزی پروری			۱۰۵۰۰	-	-	-	۱۳۸,۶۰۰,۰۰۰
سایر	در دست اقدام	علیرضا طهماسبی	۹۸			ماده قانونی ۱۰	۸۴۲,۸۰۰
	در دست اقدام	محمد باقر فتح الهی	۱۴۷۰			ماده قانونی ۱۰	۱۲,۶۴۲,۰۰۰
	در دست اقدام	ماشاله عباسیان	۳۰			ماده قانونی ۱۰	۶۴۸,۰۰۰
	۲۶/۵۶۵۸/۴۰۴	محمد حسن زاده مصطفی جلالی	۱۰۰۰۰	۱۳۹۷/۰۲/۲۷	۳۶۰	ماده قانونی ۱۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰
	در دست اقدام	رجبعلی ملک خیلی	۱۰۰۰۰			ماده قانونی ۱۰	۲۱۶,۰۰۰,۰۰۰
جمع سایر			۲۱۵۹۸	-	-	-	۷۳۰,۱۳۲,۸۰۰
جمع کل			۱۳۱۱۷۴۰	-	-	-	۵,۲۷۰,۱۳۹,۰۹۲



۱۸- وضعیت صادرات آب، برقآبی و خدمات فنی و مهندسی به تفکیک کشورهای خریدار

۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		۱۳۹۳		واحد سنجش	نام کشور	محصول
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون مترمکعب		آب
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون ریال		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون مترمکعب		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون ریال		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	هزار مگاوات ساعت		برقآبی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون ریال		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	هزار مگاوات ساعت		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون ریال		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون ریال		صادرات خدمات فنی و مهندسی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون ریال		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون ریال		واردات خدمات فنی و مهندسی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون ریال		

شرکت عملکردی در این خصوص نداشته است.



فصل سوم

اقدام مالی و هزینه ای



۱۹- اقلام صورت سود و زیان

(میلیون ریال)

عملکرد سال مورد گزارش درصد افزایش / کاهش نسبت به		عملکرد سال مورد گزارش	بودجه سال مورد گزارش	عملکرد سال قبل	اقلام
بودجه سال مورد گزارش	عملکرد سال قبل				
(۳۷)	(۴)	۲۸۷۵۹۹	۴۵۴۷۴۴	۲۹۹۲۹۴	فروش خالص و درآمد ارائه خدمات
(۳)	(۳)	(۵۴۴۶۰۶)	(۵۲۹۱۳۹)	(۵۲۹۸۸۵)	بهای تمام شده کالا/ خدمات فروش رفته
(۲۴۵)	(۱۱)	(۲۵۷۰۰۷)	(۷۴۳۹۵)	(۲۳۰۵۹۱)	سود (زیان) ناویژه
۶۵	۹	(۵۴۷۸۱)	(۱۵۶۰۰۴)	(۵۹۹۰۷)	هزینه های فروش ، عمومی و اداری
۱۰	۸۶	۴۸۶۵۴	۴۴۰۵۵	۲۶۱۳۸	سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی
(۴۱)	۰.۵	(۲۶۳۱۳۴)	(۱۸۶۳۴۴)	(۲۶۴۳۶۰)	سود (زیان) عملیاتی
-	-	-	-	-	هزینه های مالی
(۶۸)	۳۰.۲	۱۴۳۹۹	۴۵۳۴۴	۳۵۷۸	درآمد و هزینه های غیر عملیاتی
(۷۶)	۵	(۲۴۸۷۳۵)	(۱۴۱۰۰۰)	(۲۶۰۷۸۲)	سود (زیان) قبل از کمک دولت
۰	۸۷	۵۶۰۰۰	۵۶۰۰۰	۳۰۰۰۰	کمک دریافتی از ردیف متفرقه ۱-۵۱۰۰۰۰ هزینه های پیش بینی نشده
(۱۱)	(۱۱)	۷۵۶۲۵	۸۵۰۰۰	۸۵۰۰۰	کمک زیان دریافتی از دولت از ردیف ۹-۵۲۰۰۰۰ تامین بخشی از زیان شرکت
(۱۰۰)	۲۰	(۱۱۷۱۱۰)	۰	(۱۴۵۷۸۲)	سود (زیان) خالص پس از کمک دولت
-	(۲۳۱)	(۳۲۰۴۳)	-	(۹۶۸۴)	مالیات سنوات قبل
-	۴	(۱۴۹۱۵۳)	-	(۱۵۵۴۶۶)	سود (زیان) خالص



۲۰- صورت ریز هزینه ها در هر یک از مراکز هزینه

(میلیون ریال)

شرح هزینه	قیمت تمام شده حاصل از فروش برق	قیمت تمام شده حاصل از ارائه خدمات و حق النظاره	توزیع و فروش	عمومی و اداری	جمع سطری
دستمزد مستقیم	۹۷۸.۷۴	۰	۵۳۵.۳۷	۰۴۹.۱۹	۱۳۱.۵۶۲
سربار مستقیم	۲۴۷.۵۴۸	۵۷۱.۱۶	۳۲.۵۸۹	۷۳۲.۳۵	۳۳۲.۴۴۰
آب و برق و سوخت	۴۲۴	۰	۳,۰۴۶	۰	۳,۴۷۰
تعمیرات و نگهداری	۱۰,۴۸۶	۷۰۱	۴۶۲	۱۹	۱۱,۶۶۸
مخابرات و ارتباطات	۱۵	۰	۸۵۳	۲۸	۸۹۶
خدمات قراردادی حقیقی	۲۳,۰۶۱	۰	۵,۰۰۸	۶۱۷	۲۸,۶۸۶
خدمات قراردادی حقوقی	۵۹,۳۱۸	۴۷۹.۱۰	۱۳,۰۸۲	۳۴,۳۵۱	۱۱۷,۲۳۰
جمع پاداش سنوات خدمت کارکنان	۰	۰	۰	۰	۰
سایر هزینه	۰۱۵.۲۰	۰	۱۹۲.۸	۶۸۱	۲۸,۸۸۸
استهلاک	۲۲۹.۱۳۴	۳۹۱.۵	۹۴۶.۱	۳۶	۱۴۱,۶۰۲
سربار غیر مستقیم	۶۲,۳۷۸	۰	۰۰۷.۷۳	۰	۱۳۵,۳۸۵
پرسنلی	۲۸۸.۵۷	۰	۹۰۰.۴۰	۰	۹۸,۱۸۸
آب و برق و سوخت	۰	۰	۳۴۳	۰	۳۴۳
تعمیرات و نگهداری	۶۴۳	۰	۲,۴۳۴	۰	۳,۰۷۷
مخابرات و ارتباطات	۰	۰	۳۵۲	۰	۳۵۲
خدمات قراردادی حقیقی	۱,۳۹۱	۰	۱۳,۰۵۳	۰	۱۴,۳۷۲
خدمات قراردادی حقوقی	۳۹	۰	۱۱,۰۴۹	۰	۱۱,۰۸۸
سایر هزینه	۴۲۴.۱	۰	۲۱۸	۰	۱,۶۴۲
استهلاک	۵۹۳.۱	۰	۶۵۸.۴	۰	۶,۲۵۱
جمع کل	۹۰۴.۳۸۴	۵۷۱.۱۶	۱۳۱.۱۴۳	۷۸۱.۵۴	۳۸۷.۵۹۹

۲۱- توجیه انحرافات بودجه و عملکرد:**الف: هزینه ها**

- ۱- هزینه سرمایه ای از محل منابع داخلی
انحراف بودجه و عملکرد هزینه سرمایه ای ناشی از عدم نقدینگی مناسب می باشد .
 - ۲- حقوق و دستمزد :
بدلیل صرفه جویی در هزینه های غیر ضروری و کنترل های مدیریتی در این بخش انحراف به میزان ۱ درصد مساعد نشان می دهد .
 - ۳- آب و برق و سوخت :
هزینه های آب و برق و سوخت بدلیل کنترلهای مدیریتی منجر به انحراف مساعد در این بخش گردیده است .
 - ۴- هزینه تعمیر و نگهداری :
هزینه های تعمیرات و نگهداری تاسیسات آبی به دلیل فرسوده شدن رو به افزایش می باشد لذا شرکت در این بخش حداکثر توان خود را جهت کاهش هزینه بکاربرده لیکن با توجه به مراتب فوق این مقدار هزینه منجر به انحراف ۲ درصد نامساعد در این بخش گردیده است . علیرغم افزایش هزینه انجام شده مذکور نسبت به بودجه جوابگوی تمامی برنامه های تعمیرات و نگهداری نمی باشد .
 - ۵- هزینه مخابرات و ارتباطات :
هزینه در بخش مخابرات و ارتباطات ، انحراف نامساعد به میزان ۲۰ درصد داشته که عمدتاً افزایش تعرفه های مخابراتی و اینترنت می باشد.
 - ۶- خدمات قرارداد حقیقی:
در بخش خدمات قراردادی انحراف نامساعد معادل ۱۷ درصد ناشی از افزایش سالیانه حقوق و مزایای در این بخش و افزایش حجمی کار می باشد.
 - ۷- خدمات قرارداد حقوقی:
در این بخش هزینه خدمات قراردادی حقوقی ۳۲ درصد انحراف ناشی عدم ارائه صورت وضعیت قطعی شرکت بهره برداری و توزیع آب مازندران و شرکتهای برون سپاری می باشد .
 - ۸- هزینه پاداش سنوات خدمت
هزینه پاداش سنوات خدمت کارکنان علی الرغم پیش بینی در بخش سایر مزایا پاداش سنوات خدمت کارکنان در این بخش سایر مزایای کارکنان پرداختی صورت نگرفته است.
 - ۹- سایر هزینه ها:
افزایش سایر هزینه ها عمدتاً ناشی از برون سپاری کارها بخصوص مسدود کردن چاههای غیر مجاز می باشد .
- ب: درآمدها**
- ۱۰- درآمد اصلی آب و برق :
انحراف نامساعد به مبلغ ۱۷۳۲۳۶ میلیون ریال درآمد اصلی آب و درآمد برق با بودجه مصوب ناشی خشکسالی در سال مالی مورد گزارش بوده که تحقق نیافته است .
 - ۱۱- سایر درآمدها :
انحراف نامساعد مبلغ ۲۶۳۴۶ میلیون ریال سایر درآمدها با بودجه مصوب عمدتاً ناشی از عدم تحقق فروش زمین در سال مالی مورد گزارش می باشد.
 - ۱۲- کمک زیان :
انحراف نامساعد مبلغ ۹۳۷۵ میلیون ریال کمک زیان دریافتی از دولت در سال مالی مورد گزارش نسبت به بودجه مصوب ناشی از عدم تخصیص نسبت به بودجه مصوب بوده است .



۲۲- منابع جبران زیان

(میلیون ریال)

شرح	عملکرد سال ۱۳۹۶	بودجه سال ۱۳۹۷	عملکرد سال ۱۳۹۷
منابع عمومی دولت	۱۱۵,۰۰۰	۱۴۱,۰۰۰	۱۳۱,۶۲۵
هزینه استهلاک	۱۴۷,۶۸۴	۱۴۱,۳۵۰	۱۴۷,۸۵۳
کاهش سرمایه در گردش	(۲۱۸,۱۰۷)	(۲۸۲,۳۵۰)	(۳۲۵,۱۳۰)
جمع	(۱۵۵,۴۶۶)	۰	(۱۵۳,۱۴۹)



۲۳- وضعیت عملکرد در بخش بدهیها

(میلیون ریال)

شرح	نام بستانکاران	بدهی در ابتدای سال ۱۳۹۷ (اصل، فرع، تاخیر)	بدهی ایجاد شده طی سال ۱۳۹۷	بدهی تادیه شده طی سال ۱۳۹۷	مانده بدهی پایان سال ۱۳۹۷
بانکها و موسسات مالی و اعتباری (داخلی و خارجی)	تسهیلات مالی بلند مدت	-	-	-	-
	کسورات مالیات و بیمه	۳۷۸،۴۷	۱۳۲،۵۰۴	۱۳۹،۱۰۷	۷۷۵،۴۰
	شرکتهای گروه	۱۵،۵۴۹	۱۳۲،۲۲۵	۱۳۶،۹۸۲	۱۰،۷۹۲
سایر شرکتهای و موسسات	شرکتهای آبفا	-	-	-	-
	سایر	۱۳۴،۲۵۹	۷۱۶،۳۱۲	۶۵۵،۴۴۶	۴۹۷،۲۱۸
	جمع	۰۶۱،۳۲۲	۹۸۱،۰۴۱	۹۳۱،۵۳۵	۰۶۴،۲۷۰

۲۴- وضعیت عملکرد در بخش مطالبات
(میلیون ریال)

شرح	نام بدهکاران	طلب در ابتدای سال ۹۷ (اصل، فرع، تاخیر)	طلب ایجاد شده طی سال	طلب تادیه شده طی سال	مانده طلب پایان سال ۹۷
مشترکین عام	شرکت بهره‌برداری و توزیع آب	-	-	-	۹,۳۵۱
	حق انشعاب آب سطحی	-	-	-	-
	بهاء آبهای زیرزمینی	-	-	-	-
	سایر	-	-	-	-
مشترکین خاص	شرکت مهندسی آبفا و شرکتهای زیر مجموعه	۸۵,۳۴۲	۸۵,۴۸۵	۴۳,۴۸۵	۱۲۷,۳۴۲
	مجموعه شرکت های توانیر	۶۷۹	۳,۶۰۵	۳,۳۹۰	۸۹۳
	سایر	۸۲,۷۷۵	۹۳,۷۴۹۱	۹۰۲,۹۶۶	۱۱۷,۳۰۰
	نیروهای نظامی و انتظامی*	-	-	-	-
جمع		۷۹۶,۱۶۸	۱,۰۲۶,۵۸۱	۹۴۹,۸۴۱	۲۵۴,۸۸۶

* به جهت نامشخص بودن وضعیت وصول بدهی نیروهای مسلح حساب مذکور در دفاتر شرکت ثبت نشده است.



فصل چهارم
مهندسی، توسعه
و بهره برداری



۲۵- وضعیت طرحهای تملک داراییهای سرمایه ای

تا تاریخ ۱۳۹۷/۱۲/۲۹

میلیون ریال

نوع اعتبار	تعداد طرح	تعداد پروژه	اعتبار مصوب	تخصیص	عملکرد
ملی*	۲	۲	۳۹۰,۰۰۰	۴۲۶,۹۸۴	۲۲۵,۵۲۶
(منابع عمومی، متوازن، اسناد خزانه و اوراق مشارکت)					
ملی استانی	۱۳	۱۶	۲,۱۹۷,۱۲۴	۲,۴۶۷,۷۳۴	۱,۰۴۱,۵۹۸
(منابع عمومی، متوازن، اسناد خزانه، نقدی و اوراق مشارکت)					
استانی	۶	۲۱۶	۵۴۷,۱۶۵	۳۰۵,۷۶۸	۹۸,۲۷۳
(منابع عمومی، دو درصد نفت، متوازن، رهبری، ارتقاء شاخص، حوادثی، اسناد خزانه و اوراق مشارکت)					
متمرکز	۴	۴	۶۸,۲۰۷	۳۳,۳۷۳	۳۲,۰۶۰
(منابع عمومی، متوازن، اسناد خزانه، نقدی و اوراق مشارکت)					
جمع	۲۵	۲۳۸	۳,۲۰۲,۴۹۶	۳,۲۳۳,۸۵۹	۱,۳۹۷,۴۵۷

*افزایش تخصیص نسبت به اعتبار مصوب بدلیل ابلاغ تخصیص خارج از سقف اعتبار بند ه تبصره ۵ می باشد.

**توضیح اینکه اطلاعات گزارش فوق مربوط به سال مالی جاری (منتهی به اسفند سال ۹۷) می باشد و با توجه به زمان اتمام سال مالی طرح ها (تیر ماه سال ۹۸)، گزارش نهایی (قطعی) در پایان دوره ارائه خواهد شد.

۲۶- وضعیت کلی سدهای در حال بهره برداری

شرح		۱۳۹۳		سال آبی ۹۳-۹۴		سال آبی ۹۴-۹۵		سال آبی ۹۵-۹۶		سال آبی ۹۶-۹۷	
		برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد
تعداد	بزرگ	۹	۹	۹	۹	۹	۹	۹	۹	۹	۹
	* کوچک	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱
	جمع	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰
حجم آب قابل تامین (میلیون مترمکعب)	بزرگ	۳۱۶.۶	۳۲۱.۳	۳۱۶.۶	۲۹۲	۳۱۶.۶	۲۷۳.۹	۳۱۶.۶	۳۳۳.۲	۳۱۶.۶	۲۱۵.۸۲
	کوچک	۰.۶	۱.۱	۰.۶	۱	۰.۶	۰.۶	۰.۶	۰.۶	۰.۶	۰.۳
	جمع	۳۱۷.۲	۳۲۲.۴	۳۱۷.۲	۲۹۳	۳۱۷.۲	۲۷۴.۵	۳۱۷.۲	۳۳۳.۸	۳۱۷.۲	۲۱۶.۱۲*
حجم آب تنظیمی (میلیون مترمکعب)	بزرگ	۴۳۹.۷	۲۸۷.۷	۴۳۹.۷	۲۶۰.۶	۴۳۹.۷	۳۲۵.۳	۴۳۹.۷	۲۳۴.۱	۴۳۹.۷	۲۱۴.۴۱
	کوچک	۱.۱	۱.۱	۱.۱	۱.۱	۱.۱	۱.۱	۱.۱	۱.۱	۱.۱	۱.۱
	جمع	۴۴۰.۸	۲۸۸.۸	۴۴۰.۸	۲۶۱.۷	۴۴۰.۸	۳۲۶.۴	۴۴۰.۸	۲۳۵.۲	۴۴۰.۸	۲۱۵.۵۱

* بر اساس طبقه‌بندی کمیسیون بین المللی سدهای بزرگ (ICOLD)، سدهای بزرگ به سدهایی اطلاق می‌شود که: ۱- ارتفاع آنها از پایین‌ترین رقوم سطح پیاده‌رو یا سواره‌رو تاج، ۱۵ متر یا بیشتر باشد. ۲- سدهای با ارتفاع ۱۰ تا ۱۵ متر در صورتیکه حداقل یکی از شرایط ذیل را دارا باشد: الف. تاجی به طول حداقل ۵۰۰ متر داشته باشد. ب. ظرفیت مخزن حداقل یک میلیون متر مکعب باشد. ج. تخلیه سیلاب حداقل ۲۰۰۰ متر مکعب در ثانیه باشد. د. پی سد با مسائل پیچیده، خاص و غیرعادی باشد. هـ. شکل سد دارای طراحی خاص و غیرعادی باشد.

۳- از اوایل سال ۱۹۹۸ سدهای بین ۵ تا ۱۵ متر با ظرفیت بیش از ۳ میلیون مترمکعب نیز در ردیف سدهای بزرگ آورده شده‌اند. از آنجایی که ارتفاع سد عباس‌آباد بهشهر ۱۲ متر، طول تاج آن ۱۹۷ متر و ظرفیت مخزن آن ۰.۶ میلیون متر مکعب می‌باشد طبق تعاریف بالا در دسته سدهای بزرگ طبقه‌بندی نشده و سد کوچک می‌باشد.

** اختلاف چشمگیر عملکرد سال آبی جاری نسبت به سال گذشته، به دلیل خشکسالی بوده که منجر به حداکثر استفاده از مخزن سد شهیدرجایی تا تراز پایداری شده است.



۲۷- وضعیت کلی شبکه های آبیاری و زهکشی در حال بهره برداری

سال آبی ۹۶-۹۷		سال آبی ۹۵-۹۶		سال آبی ۹۴-۹۵*		سال آبی ۹۳-۹۴		نوع شبکه	
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه		
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	تعداد	مدرن
۱۱۵۵۷	۱۱۶۰۰	۱۱۱۶۷	۱۲۵۰۰	۱۱۶۹۹	۱۳۵۰۰	۱۱۷۸۱	۱۲۵۰۰	سطح اراضی تحت پوشش بهره برداری شده (هکتار)	
۸۴	۹۰	۱۲۲	۱۵۶	۱۵۸	۱۵۰	۱۴۸	۱۷۷	حجم آب ورودی (میلیون مترمکعب)	
۶۸	۷۵	۱۰۲	۱۳۰	۱۳۷	۱۳۰	۱۳۶	۱۵۰	حجم آب تحویلی (میلیون مترمکعب)	نیمه مدرن
۶	۶	۶	۶	۶	۶	۶	۶	تعداد	
۶۴۴۱۱	۶۷۰۰۰	۷۵۲۸۳	۷۷۰۰۰	۶۵۱۲۳	۷۰۰۰۰	۶۴۸۳۱	۶۸۰۰۰	سطح اراضی تحت پوشش بهره برداری شده (هکتار)	
۶۲۶	۶۵۰	۱۴۱۶	۱۴۴۸	۱۱۷۰	۱۲۳۵	۱۳۵۶	۱۶۲۷	حجم آب ورودی (میلیون مترمکعب)	سنتی
۵۰۳	۵۲۰	۱۰۸۹	۱۱۱۴	۹۰۰	۹۵۰	۱۱۳۰	۱۲۰۰	حجم آب تحویلی (میلیون مترمکعب)	
۸	۸	۸	۸	۸	۸	۸	۸	تعداد	
۶۸۸۹۹	۷۰۰۰۰	۶۴۷۰۵	۷۰۰۰۰	۷۴۸۷۷	۷۷۰۰۰	۷۲۱۱۴	۷۵۰۰۰	سطح اراضی تحت پوشش بهره برداری شده (هکتار)	جمع
۲۲۰۸	۲۴۰۰	۱۴۳۷	۱۵۵۵	۱۸۳۸	۱۹۹۵	۱۷۰۵	۱۸۰۰	حجم آب ورودی (میلیون مترمکعب)	
۱۴۷۲	۱۶۰۰	۱۰۲۷	۱۱۱۱	۱۳۰۹	۱۴۲۵	۱۲۱۸	۱۴۰۰	حجم آب تحویلی (میلیون مترمکعب)	
۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	تعداد	
۱۴۴۸۶۷	۱۴۸۶۰۰	۱۵۱۱۵۵	۱۵۹۵۰۰	۱۵۱۶۹۹	۱۶۰۵۰۰	۱۴۸۷۲۶	۱۵۵۵۰۰	سطح اراضی تحت پوشش بهره برداری شده (هکتار)	
۲۹۱۸	۳۱۴۰	۲۹۷۶	۳۱۵۹	۳۱۶۶	۳۳۸۰	۳۲۰۹	۳۶۰۴	حجم آب ورودی (میلیون مترمکعب)	
۲۰۴۳	۲۱۹۵	۲۲۱۸	۲۳۵۵	۲۳۴۶	۲۵۰۵	۲۴۸۴	۲۷۵۰	حجم آب تحویلی (میلیون مترمکعب)	

*در سال آبی ۹۶-۹۷: مجموع اراضی تحت پوشش بهره برداری شده استان برابر ۲۲۵۱۳۹ هکتار می باشد که در جدول فوق ۸۰۲۷۲ هکتار منابع آب زیرزمینی لحاظ نشده است.

**۲۸- وضعیت کلی طرحهای آبرسانی (شرب) در حال بهره برداری**

سال آبی ۹۶-۹۷		سال آبی ۹۵-۹۶		سال آبی ۹۴-۹۵		سال آبی ۹۳-۹۴		شرح
عملکرد	برنامه*	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	
۳۹.۷۵	۴۳	۲۸.۴	۴۳	۲۲.۴۵	۴۳	۱۵.۶	۴۳	حجم آب انتقال یافته (میلیون مترمکعب)

*حجم آب برنامه ریزی شده سه سد شهید رجایی، البرز و میجران جهت بهره برداری

۲۹- وضعیت کلی نیروگاههای برقآبی در حال بهره برداری

۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		۱۳۹۳		شرح
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	تعداد
۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	ظرفیت اسمی (مگاوات)
۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۹	۹	ظرفیت عملی (مگاوات)



۳۰ - اهم مشخصات سدهای در حال بهره برداری

(میلیون مترمکعب)

سال شروع بهره برداری	*کل هزینه اجرا (میلیارد ریال)	حجم آب تنظیم شده		حجم آب قابل تنظیم	حجم آب تأمین شده	حجم آب قابل تأمین	حجم مخزن	نام رودخانه	گروه سدها	
		سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۶							
۱۳۷۷	۱۳۵۸	۹۶.۵۵	۱۱۰.۲	۲۰۴	۸۷.۰۹۴	۱۵۸	۱۶۲.۵	تجن	شهید رجائی	سدهای بزرگ
۱۳۸۲	۳۴۳	۱۸.۴۸	۱۸.۵	۱۵	۱۸.۶۶	۷.۷	۸	نساء رود	میجران	
۱۳۷۲	۱۸.۸	۰.۷۳	۳.۵	۴.۲	۰.۷۳	۱.۹	۲.۱	کجور	صلاح الدین کلا	
۱۳۷۳	۱۵.۲	۱.۱۸	۰.۳	۲.۲	۱.۱۸	۰.۶	۰.۸	شامیرود	الیمالات	
۱۳۷۸	۸۴.۷	۱.۴۷	۳.۲	۶	۱.۶۳	۴.۳	۴.۵	بزرود و چلیم	شیاده	
۱۳۷۴	۲۲.۹	۶.۵۶	۲.۳	۹	۵.۹۲	۳.۱	۳.۳	توجی	برنجستانک	
۱۳۷۹	۹۶.۹	۰.۲۴	۰.۴	۴.۷	۰.۲۳	۲.۸	۳	عروس و داماد	فریم صحرا	
۱۳۷۶	۲۱.۱	۰.۶۷	۳.۲	۲.۶	۰.۶۸	۱.۲	۱.۴	سنبل رود	سنبل رود	
۱۳۸۹	۱۸۵۸	۸۸.۵۳	۹۲.۵	۱۹۲	۹۹.۶۸	۱۳۶.۵	۱۴۱.۶	بابلرود	سد البرز	
	-	۱.۱	۱.۱	۱.۱	۰.۳	۰.۶	۰.۶	التپه	عباس آباد	سدهای کوچک
	۳۸۱۸.۶	۲۱۵.۵۱	۲۳۵.۲	۴۴۰.۸	۲۱۶.۱۲	۳۱۶.۷	۳۲۷.۸	جمع کل		

* هزینه ها پس از تجدید ارزیابی



۳۱- اهم مشخصات شبکه های آبیاری و زهکشی در حال بهره برداری

(در سال آبی منتهی به سال مورد گزارش - سال آبی ۹۷-۹۶)

(میلیون مترمکعب)

نام شبکه	نام سد / رودخانه	تعداد بهره برداران	حجم آب ورودی (میلیون متر مکعب)	حجم آب تحویلی (میلیون متر مکعب)	مساحت اراضی تحت پوشش بهره برداری شده (هکتار)	سال شروع بهره برداری
مدرن	تجن	شهید رجائی	۳۸۲۰	۸۴	۶۸	۱۳۷۷
نیمه مدرن	گلورد	-	۲۱۰۷	۴۶	۳۷	۱۳۹۱
	تجن	شهید رجائی	۱۵۴۸۰	۵۰	۴۱	۱۳۷۷
	البرز	البرز	۱۶۳۷۹	۵۸	۴۶	۱۳۹۱
	هراز	-	۴۲۰۶۷	۴۳۴	۳۴۷	۱۳۷۴
	سردآبرود	-	۱۱۹۵	۱۳	۱۱	۱۳۷۵
	چالوس	-	۲۳۸۷	۲۵	۲۱	-
	سایر	-	-	-	-	-
	سنتی	-	۷۱۰۸۸	۲۲۰۸	۱۴۷۲	۶۸۸۹۹
جمع کل	-	۱۵۴۵۲۳	۲۹۱۸	۲۰۴۳	۱۴۴۸۶۷	-



۳۲- اهم مشخصات طرحهای آبرسانی (شرب) در حال بهره برداری

پیش بینی سال شروع بهره برداری	کل هزینه اجرا تجدید ارزیابی شده (میلیارد ریال)	حجم آب انتقالی (میلیون مترمکعب)						طول خط آبرسانی (کیلومتر)	ظرفیت آبرسانی (میلیون مترمکعب)	نام سد	نام طرح
		۱۳۹۷			۱۳۹۶						
		سایر	آبشار	آبفا	سایر	آبشار	آبفا				
۱۳۹۷	–	–	–	۱۱.۰۵	–	–	۸.۳	۱۶.۷	۱۳	میجران	آبرسانی به شهر رامسر
۱۳۹۷	–	–	–	۱۲.۶۳	–	–	۹.۶	۳۵	۴۴	شهید رجایی	آبرسانی به شهر ساری
۱۳۹۷	–	–	–	۱۶.۰۷	–	–	۱۰.۵	۸۲	۴۴	البرز	آبرسانی به بابل و بابلسر و شهرهای گروه الف
	–	–	–	۳۹.۷۵	–	–	۲۸.۴	۱۳۳.۷	۱۰۱	جمع	

۳۳- اهم مشخصات نیروگاههای برقآبی در حال بهره برداری

سال شروع بهره برداری (اولین واحد)	کل هزینه اجرا (میلیارد ریال)	درآمد حاصل از فروش برق (میلیارد ریال)		تولید برق (مگاوات ساعت)		ظرفیت (مگاوات)		نام سد	نام نیروگاه	
		سال مورد گزارش	سال گذشته	سال مورد گزارش	سال گذشته	عملی	اسمی			
۱۳۸۹	۱۷۴.۴۵۳۵۰	۳.۴۶	۱۱.۲۸۸	۶۲۲۱	۲۲۴۸۰	۱۳.۵	۱۳.۵	شهید رجایی	نیروگاه برق آبی	نیروگاههای بزرگ
-	-	-	-	-	-	-	-	-	نیروگاه	
-	۱۷۴.۴۵۳۵۰	۳.۴۶	۱۱.۲۸۸	۶۲۲۱	۲۲۴۸۰	۱۳.۵	۱۳.۵	-	جمع	
	-	-	-	-	-	-	-	-	سایر نیروگاهها	
	۱۷۴.۴۵۳۵۰	۳.۴۶	۱۱.۲۸۸	۶۲۲۱	۲۲۴۸۰	۱۳.۵	۱۳.۵	جمع		



۳۴- وضعیت حوزه بهره برداری، حفاظت و مطالعات منابع آب

۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		۱۳۹۳		شرح
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تعداد
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ظرفیت (میلیون مترمکعب)
۱۸۶	۱۸۰	۱۰۴	۳۰۰	۲۷۰	۱۰۰۰	-	-	-	-	تعداد (حلقه)
۲/۳	۰/۸	۱/۱	۵	۲	۱	۳/۱	۱	۱/۳۸۶	۱/۲۶	ظرفیت (میلیون مترمکعب)
۱۹۷	۱۰۴	۱۷۷	۱۱۳	۸۸	۱۰۴	۶۲	۷۰	۷۲	۶۲	سطحی (تعداد)
۷۳	۶۱	۲۴۶	۲۰۰	۵	۱۰۷	۳	۷۰	۷۰	۸۰	زیر زمینی تعداد
۷۹.۸	۱۲۴	۱۰۵.۳	۳۷۵	۵۱.۵	۱۹۶	۱۷۸	۳۰۹	۲۱	۶۹	کیلومتر
۵۳.۶	۶۰	۱۱۹.۸	۱۲۱	۹۴/۵	۹۷/۵	۱۱۵	۲۳۲	۱۳۳/۳۵	۱۱۴	کیلومتر
۲	۱۵۰	۰	۴۰	۲۷/۶	۱۱۹.۶	۱۰/۸	۱۲۷/۵	۰	۰	کیلومتر
۹	۲۵	۱۸	۶۰	۴۷	۱۰۱	۴۲	۱۲۵	۰	۰	کیلومتر
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	کیلومتر
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	توسعه (هکتار)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بهبود (هکتار)

*از ۲۷۰ ایستگاه سنجش ۱۹۷ ایستگاه مربوط به آبهای سطحی (۶ ایستگاه بازسازی و ۱۶۵ مورد مرمت و ۲۶ مورد خرید ادوات الکترونیکی و نوین سازی) و ۷۳ مورد مربوط به آبهای زیرزمینی (۲۶ مورد تاسیس و ۴۷ مورد مرمت و باز سازی).

**عملکرد این آیتم شامل ۳.۵ کیلومتر ساماندهی و ۵۰ کیلومتر لایروبی می باشد.

۳۵- عملکرد برنامه مهندسی رودخانه و سواحل از محل اجرای طرح‌های تملک دارایی سرمایه ای

ردیف	عنوان برنامه	هدف (km)	عملکرد (km)	اعتبار هزینه شده (میلیون ریال)	نسبت بهره وری (نسبت عملکرد به اعتبار هزینه شده)
۱	عملیات اجرایی ساماندهی رودخانه ها و سواحل (مرزی و غیر مرزی)	۹.۹	۱۴.۸	۱۰۵۹۳	۰.۰۰۰۶۱
		۵۰	۳۸.۸	۷۶۵۵۰	
۲	مطالعه و اعلام عمومی حد بستر و حریم رودخانه ها و مرحله اول ساماندهی	۷۰	۴۸.۳	۴۹۶	۰.۰۴۳
		۵۴	۳۱.۵	۱۳۶۴	
۳	اعلام عمومی حد و بستر حریم رودخانه ها	۰	۰	۰	۰.۵۱
		۴۰۴	۱۲۶.۵	۱۹۵	
۴	مطالعات پتانسیل یابی مصالح رودخانه ای	۱۵۰	۴۵	۵۲۰	۰.۰۸۶
		۰	۰	۰	
۵	مطالعات مرحله دوم ساماندهی	۴۷.۶	۱۶	۸۹۸	۰.۰۱۷
		۰.۶	۰.۲	۵۰	
۶	مطالعه و اعلام عمومی حد بستر و حریم سواحل دریا ، دریاچه و تالاب ها	۲۵	۹	۸۷۳	۰.۰۱
		۰	۰	۰	
۷	اجرای حد بستر و حریم رودخانه ها (نشانه گذاری)*	۱۲۰	۱.۷	۰	-
		۳۰	۰.۳	۰	
۸	اجرای حد بستر و حریم سواحل دریا ، دریاچه و تالاب ها (نشانه گذاری)	۰	۰	۰	-
		۰	۰	۰	
جمع کل		۹۶۱.۱	۳۳۲.۱	۹۱۵۳۹	۰.۰۳۶

* توضیح اینکه اطلاعات گزارش فوق مربوط به سال مالی جاری (منتهی به اسفند سال ۹۷) می باشد و با توجه به زمان اتمام سال مالی طرح ها (تیر ماه سال ۹۸)، گزارش نهایی (قطعی) در پایان دوره ارائه خواهد شد.



۳۶- عملکرد فعالیت‌های جاری حوزه مهندسی رودخانه و سواحل

عنوان فعالیت	واحد	عملکرد
تعیین حد بستر موردی	مورد	۵۲۶۸
	کیلومتر	۸۴
رسیدگی به اعتراضات مردمی	توسط کمیسیون ماده ۳	۶۰
	واصله	۶۴
	رسیدگی شده	۳۵۰
	سایر موارد	۳۰۹
اجرای تبصره ۴ ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب	تصرفات شناسایی شده	۲۳۶
	تعداد اخطاریه صادره	۲۴۲
	تخلفاتی که بدون ارجاع به محاکم قضایی رفع تصرف شده است	۳۸
	ارجاع پرونده به محاکم قضایی	۱۰۸
	تعداد پرونده	۷۴
	آرای مثبت صادره	۹
	آرای منفی صادره	۴۹
آزادسازی	احکام صادره به منظور آزادسازی تصرفات	۴
	کاربری مسکونی-تجاری	۰.۹
	کاربری کشاورزی	۶
	کاربری تفریحی	۶.۳
	مساحت کل	-
	اعتبار هزینه شده برای انجام آزادسازی	-
	هکتار	۷.۲
	میلیون ریال	-



ادامه عملکرد فعالیت‌های جاری حوزه مهندسی رودخانه و سواحل

عنوان فعالیت	واحد	عملکرد
گروه‌های گشت و بازرسی	تعداد اکیپ موردنیاز	۸
	تعداد اکیپ فعال	۸
	تعداد پرسنل	۲۰
	اعتبار هزینه شده	۲۷۰۵۲ میلیون ریال
	محل تأمین اعتبار	قرارداد طرح احیا و تعادل بخشی
برداشت مصالح رودخانه‌ای	تعداد	مورد
	حجم برداشت	مترمکعب
	شناسایی شده	مورد
	متوقف شده	مورد
موافقت‌های صادره		۱۳
برداشت‌های غیرمجاز		۹۲۳۵۷
		۸۵
		۸۵



۳۷- وضعیت بازسازی تاسیسات آب

شرح عملیات	۱۳۹۷		شرح
	عملکرد	برنامه	
ساخت ساختمان بهره برداری سد میجران به منظور تنظیم ۱۵ میلیون متر مکعب آب مورد نیاز منطقه - سد مخزنی فریم صحرا بمنظور تنظیم ۷/۴ میلیون متر مکعب آب مورد نیاز منطقه - مرمت و بازسازی راه دسترسی به سد میجران به منظور تنظیم ۱۵ میلیون متر مکعب آب مورد نیاز منطقه - مرمت جاده دسترسی سد صلاح الدین کلا	۹۶۸۵	۲۶۹۴۶	سدهای مخزنی چند منظوره (میلیون ریال)
-	-	-	آبرسانی در دست بهره برداری
-	-	-	
-	-	-	
هزینه آزمایشات موردی پروژه مرمت و بازسازی بند انحرافی بزرود- مرمت و بازسازی تاسیسات برقی و مکانیکی سد انحرافی هراز - اصلاح نرده جانپناه پلهای ماشین رو و اصلاح جاده سرویس و بروز رسانی کانال ها و زهکش های شبکه آبیاری تجن بخش اول	۶۷۴۲	۲۵۴۳۸	شبکه های آبیاری و زهکشی ۱ و ۲ (میلیون ریال)
-	-	-	نیروگاههای برقآبی (مگاوات)



ادامه جدول وضعیت بازسازی تاسیسات آب

۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		۱۳۹۳		شرح	
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه		
۴۸۹۶	۵۰۰۰	۴۳۹۸	۵۰۰۰	۳۴۲۸	۴۰۰۰	۳۹۵۰	۳۹۵۰	۱۸۷۲	۲۶۶۰	نگهداری و تعمیرات(جاری)	سدهای مخزنی چند منظوره (میلیون ریال)
۹۶۸۵	۲۶۹۴۶	۶۳۱۴	۴۰۰۷۸	۰	۳۵۸۴۰	۲۸۸۸	۹۵۰۰	۳۶۴۵	۷۰۶۰	مرمت و بازسازی(طرح)*	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	خطوط انتقال آب	آبرسانی در دست بهره برداری (میلیون ریال)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تصفیه خانه آب	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مخازن آب	
۱۰۱۷۴	۵۵۰۰	۱۳۲۸۵	۵۵۰۰	۵۵۷۲	۵۰۰۰	۸۳۵۸	۳۳۴۳	۲۹۹۱	۲۲۸۶	نگهداری و تعمیرات(جاری)	شبکه های آبیاری و زهکشی (میلیون ریال)
۶۷۴۲	۲۵۴۳۸	۳۲۴۰	۳۷۴۰۲	۰	۴۲۵۲۸	۲۷۴۵	۱۵۵۰۰	۴۶۷۶	۶۵۸۰	مرمت و بازسازی(طرح)*	
۷۰۱	۷۷۰	۷۰۰	۷۰۰	-	-	-	-	-	-	نیروگاههای برقآبی (مگاوات)	

* توضیح اینکه اطلاعات گزارش فوق مربوط به سال مالی جاری (منتهی به اسفند سال ۹۷) می باشد و با توجه به زمان اتمام سال مالی طرح ها (تیر ماه سال ۹۸)، گزارش نهایی (قطعی) در پایان دوره ارائه خواهد شد.

۳۸- متوسط راندمان تاسیسات آبی (درصد)

سال آبی منتهی به سال مورد گزارش (سال آبی ۹۶-۹۷)		شرح
عملکرد	برنامه	
۸۰	۱۰۰	راندمان انتقال شبکه های مدرن آبیاری و زهکشی (تجن)

۳۹- عملکرد برنامه اندازه گیری و تحویل حجمی آب (شاخصها و اطلاعات کمی)

۳۹-۱- پای سدها

میزان آب رها شده به جهت مصارف مختلف از سدهای مخزنی در سال آبی ۹۶-۹۷ بشرح ذیل بوده است . (به میلیون مترمکعب)

جمع	*** سایر	صنعت	** شرب	* کشاورزی	نوع مصرف / سال
۳۳۳.۸	۷۸.۹	۰	۲۸.۴	۲۲۶.۵	۱۳۹۶
۲۱۶.۱۲	۴۵.۶۹	۰	۳۹.۷۵	۱۳۰.۶۸	۱۳۹۷

* حجم آب خروجی برای مصارف کشاورزی از سدهای مخزنی شهید رجائی ۵۲.۵۵، البرز ۶۶.۱۷، میجران ۴.۸۳ و سایر سدها ۷.۱۲ میلیون متر مکعب می باشد. ۰.۳ میلیون متر مکعب از حجم آب خروجی برای کشاورزی مربوط به سد عباس آباد بوده که در سیستم اینترنتی Iran Dams بارگذاری نمی شود.

** حجم آب رها شده در بخش شرب مربوط به سدهای مخزنی شهید رجائی ۱۲.۶۳، البرز ۱۶.۰۷ و میجران ۱۱.۰۵ میلیون متر مکعب می باشد.

*** سایر مصارف شامل مصارف زیست محیطی و آب رها شده از مخزن سد در زمان سرریز می باشد.

**۲-۳۹- شبکه های آبیاری و زهکشی :**

شبکه ها به دو دسته اصلی و فرعی بوده و فاقد ابزارهای اندازه گیری حجمی می باشند محاسبه و تحویل آب بر اساس آوردی انجام می پذیرد.

۳-۳۹- طرحهای آبرسانی : کلیه طرحها و پروژه های تکمیل شده و به بهره برداری رسیده از محل آبرسانی تحویل شرکت آبفای استان می گردد.

۴-۳۹- چاهها، چشمه ها و قنوات :

برنامه و عملکرد برای اندازه گیری و تحویل حجمی منابع آب زیرزمینی (میلیون متر مکعب)

۱۳۹۷		عملکرد سال ۹۶		عملکرد سال ۹۵		عملکرد سال ۹۴		عملکرد سال ۹۳		شرح
عملکرد	پیش بینی	عملکرد	پیش بینی	عملکرد	پیش بینی	عملکرد	پیش بینی	عملکرد	پیش بینی	
۲۴۱	۲۴۱	۲۴۱.۶	۲۴۱.۶	۲۴۰	۲۴۰	۲۴۰	۲۴۰	۳۹۰	۲۶۸	چاهها، چشمه ها و قنوات:

۴۰- عملکرد صدور اسناد و قراردادهای فروش آب (شاخصها و اطلاعات کمی) :**۱-۴۰- شبکه های آبیاری و زهکشی :**

سال ۱۳۹۷		سال ۱۳۹۶		سال ۱۳۹۵		سال ۱۳۹۴		سال ۱۳۹۳		نام شبکه
مبلغ	حجم	مبلغ	حجم	مبلغ	حجم	مبلغ	حجم	مبلغ	حجم	
۱۲،۳۰۲	۶۸	۳۵،۷۳۹	۱۱۱	۲۹،۷۷۰	۱۰۱	۱۴۲،۲۷	۱۱۰	۲۱،۲۷۴	۱۱۴	تجن (کشاورزی ، صنعت)

حجم : میلیون متر مکعب

مبلغ : میلیون ریال



۲-۴۰- طرحهای آبرسانی : شرکت در سال مورد گزارش مطابق طرح جامع آب شرب برای کل جمعیت استان با افق سال ۱۴۲۵، شش طرح بزرگ مطالعاتی و اجرایی را با برآورد کلی حدود ۳۰۰۰۰ میلیارد ریال در دست مطالعه و اجرا دارد که با اجرای این طرحها در کل حدود ۳۵۰ میلیون متر مکعب آب شرب تصفیه شده بهداشتی از منابع آب سطحی برای جمعیت استان تأمین خواهد شد.

۴۱- مقاوم سازی، ایمنی و پایداری تاسیسات آب (شاخصها و اطلاعات کمی)

۴۱-۱- سد و تاسیسات جانبی آن: (اقدامات در جهت مقاوم سازی و بهسازی)

ردیف	عناوین عملیات مرمت و بازسازی	عملکرد (میلیون ریال)	توضیحات
۱	مرمت و بازسازی شبکه آبیاری و زهکشی تجن- بخش دوم ساحل راست	۳۰۰۰	در دست اقدام
۲	مرمت و بازسازی بند انحرافی بزرود(شیاده)	۱۰۰۰	در دست اقدام
۳	اجرای عملیات زیرسازی و آسفالت جاده دسترسی سد مخزنی صلاحالدین کلا	۲۵۰۰	در دست اقدام
۴	مرمت و بازسازی جاده دسترسی سد میجران	۲۰۰۰	در دست اقدام

* توضیح اینکه اطلاعات گزارش فوق مربوط به سال مالی جاری(منتهی به اسفند سال ۹۷) می باشد و با توجه به زمان اتمام سال مالی طرح ها (تیر ماه سال ۹۸)، گزارش نهایی (قطعی) در پایان دوره ارائه خواهد شد.



۲-۴۱- نیروگاههای برقآبی:

گزارش فعالیتهای بهره برداری، تعمیرات و نگهداری نیروگاههای برقآبی در حال بهره برداری

فعالیت نام نیروگاه	ظرفیت عملی (MW)	ظرفیت قابل تولید (MW)	برق مصرف داخلی (MWH)	میزان انرژی (MWH)		سهم تولید نسبت به متوسط		تعمیرات سالیانه							
				متوسط سالیانه	تولید شده			تعداد واحد	پیش‌بینی (روز)	عملکرد (روز)	تعداد واحد	پیش‌بینی (روز)	عملکرد (روز)		
				۱۳۹۶	۱۳۹۷			۱۳۹۶	۱۳۹۷						
شهید رجایی	۱۳.۵	۱۳.۵	۷	۲۲۰۰۰	۲۲۴۸۰	۶۲۲۱	۱۰۲.۱۸	۲۸.۲۷	۳	۶۰	۶۰	۳	۶۰	۶۰	۶۰



گزارش تعداد خروج واحدهای نیروگاههای برقآبی در حال بهره برداری

توضیحات	خروج										فعالیت نام نیروگاه
	زمان عدم کارکرد(H)	تعداد				زمان عدم کارکرد(H)	تعداد				
		جمع	ناگهانی	اضطراری	طبق برنامه		جمع	ناگهانی	اضطراری	طبق برنامه	
	۱۳۹۷					۱۳۹۶					
*	۰.۶۷	۱	۱	۰	۰	۳.۱۸	۴	۴	۰	۰	شهید رجایی

* نیروگاه سد شهید رجائی در وضعیت فعلی تنها در زمان رهاسازی آب کشاورزی مورد استفاده قرار می گیرد و در سایر زمان ها از مدار خارج می شود.



گزارش ضرایب بار، بهره برداری، آمادگی و خروج اضطراری نیروگاههای برقآبی تحت پوشش

توضیحات	ضرایب								فعالیت نام نیروگاه
	خروج اضطراری		آمادگی		بهره برداری		بار		
	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۶	
	۰.۰۶	۰.۱۱	۹۹.۶۳	۹۲.۹۸	۵۴.۶۴	۷۱.۸۷	۹۹.۰۹	۹۷.۱۷	شهید رجایی



گزارش وضعیت نیروگاههای برق آبی در دست مطالعه و ساخت

توضیحات	در دست مطالعه		در دست ساخت		ظرفیت (MW)	نام نیروگاه	فعالیت
	بخش دولتی	بخش خصوصی	بخش دولتی	بخش خصوصی			
با سرمایه گذار تفاهمنامه سرمایه گذاری، ساخت و بهره برداری امضا و در مراحل تبدیل به قرارداد بوده و در ضمن بعثت مشکلات ارزی برای سرمایه گذار بطور موازی در مرحله فراخوان سرمایه گذاری نیز می باشد.				✓	۵۰۷	نیروگاه برق آبی سد البرز	
با شرکت مهندسان پارسه پایدار به عنوان سرمایه گذار قرارداد سرمایه گذاری، ساخت و بهره برداری امضا و طی نامه شماره ۲۶/۳۹۵۶۶/۴۰۴ مورخ ۹۶/۱۲/۲۴ ابلاغ گردید و در حال احداث آن می باشد.		✓			۲۰۷۱	نیروگاه برق آبی خط انتقال آب شرب ساری و خروجی زیست محیطی سد شهید رجایی	
حدود ۸۵ درصد پیشرفت داشته است.			✓		۱۲۲	مطالعات پتانسیل یابی برق آبی در بازه طرح چالوس	
حدود ۸۵ درصد پیشرفت داشته است.			✓		۱۱۵	مطالعات پتانسیل یابی برق آبی در بازه طرح سردآبرود	
مطالعات نیروگاه برق آبی پای سد حدود ۷۵ درصد پیشرفت داشته است. مسیر آب شرب بهشهر- نکا حدود ۵۰ درصد که به علت نامشخص بودن طرح نهایی آبرسانی، متوقف گردید. مطالعه آبرسانی مسیر رودخانه مهربان رود حدود ۹۰ درصد پیشرفت و گزارش اولیه آن دریافت شد.			✓		۲۷	مطالعات نیروگاه های برق آبی گلورد	
حدود ۹۰ درصد پیشرفت داشته است.			✓		۵۶	مطالعات نیروگاه های برق آبی (پتانسیل یابی) رودخانه هراز	
برای اجرا در قالب بسته هراز می باشد.	✓				۲۵	نیروگاه های برق آبی سد هراز	
قرارداد ابلاغ گردید و حدود ۳۰ درصد پیشرفت داشته است.			✓		*	پتانسیل یابی برق آبی رودخانه تالار	
به علت کاهش شدید قیمت خرید تضمینی، پایین بودن ظرفیت و انرژی تولیدی، سرمایه گذار از ادامه فرآیند منصرف شد. در حال پیگیری برای جذب سرمایه گذار جدید می باشیم.				✓	۰.۲	تفاهمنامه برق آبی آب خروجی شرب و کشاورزی سد میجران	
سرمایه گذار مشغول پیگیری مراحل اخذ مجوزات جهت عقد قرارداد می باشد.				✓	۰.۳	تفاهمنامه برق آبی سه هزار ۱ (درجان) تنکابن	
استعلام انتخاب مشاور در پایان سال ۱۳۹۷ انجام پذیرفت.			✓		*	مطالعات پتانسیل های برق آبی رودخانه های بابلرود و تجن و سرشاخه ها	
					۳۵۳	جمع	

* در مرحله مطالعه جهت تعیین ظرفیت برق آبی می باشد.



گزارش اعتبارات تعمیرات و نگهداری، درآمد و نرخ فروش انرژی نیروگاههای برقآبی تحت پوشش

توضیحات	نرخ فروش برق		درآمد(میلیون ریال)		اعتبارات(میلیون ریال)						فعالیت
					پیشرفت ریالی(درصد)	عملکرد	مصوب	پیشرفت ریالی(درصد)	عملکرد	مصوب	
	(Rial/KWH)										
	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۷			۱۳۹۶			نام نیروگاه
	۵۵۷	۵۰۲	۳۴۶۴	۱۱۲۸۸	٪(۱۰۰)	۷۰۱	۷۷۰	٪(۱۰۰)	۷۰۰	۷۰۰	شهید رجایی
	۵۵۷	۵۰۲	۳۴۶۴	۱۱۲۸۸	٪(۱۰۰)	۷۰۱	۷۷۰	٪(۱۰۰)	۷۰۰	۷۰۰	جمع

فصل پنجم

فضای کسب و کار، توسعه

مشارکت بخش غیردولتی

و خصوصی سازی



۴۲- تأمین و تجهیز منابع مالی از بازار پول و سرمایه

ارقام به میلیون ریال

۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		۱۳۹۳		نام نهاد پرداخت کننده یا تامین کننده	نوع تسهیلات
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه		
۰	۰	۰	۰	۱۹۳۶۰	۱۹۳۶۰	۱۹۳۰۰	۳۰۰۰۰	۱۵۸۲	۵۰۰۰۰	بانک کشاورزی بانک اقتصاد نوین	تسهیلات ریالی
۰	۰	۰	۰	-	-	-	-	-	-	-	تسهیلات ارزی
۰	۰	۰	۱۲۱۰۰۰۰	۶۱۰۰۰۰	۶۱۰۰۰۰	۶۹۰۰۰۰	۷۰۰۰۰۰	-	۱۲۰۰۰۰	-	اوراق مشارکت
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ابزارهای مالی بازار سرمایه
۳۱۳۲۷۶۳	۳۲۰۲۴۹۶	۴۶۴۳۹۹	۷۲۳۰۹۱	۱۰۲۲۲۰۶	۱۰۹۱۲۰۶	۰	۲۷۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	-	سایر (اسناد خزانه اسلامی)
۳۱۳۲۷۶۳	۳۲۰۲۴۹۶	۴۶۴۳۹۹	۱۹۳۳۰۹۱	۱۶۵۱۵۶۶	۱۷۲۰۵۶۶	۷۰۹۳۰۰	۱۰۰۰۰۰۰	۲۱۵۸۲	۱۹۰۰۰۰	-	جمع

* توضیح اینکه اطلاعات گزارش فوق مربوط به سال مالی جاری (منتهی به اسفند سال ۹۷) می باشد و با توجه به زمان اتمام سال مالی طرح ها (تیر ماه سال ۹۸)، گزارش نهایی (قطعی) در پایان دوره ارائه خواهد شد.

۴۳- عملکرد در توسعه مشارکت و سرمایه گذاری بخش غیردولتی (سرمایه گذاری مستقیم داخلی و خارجی)

ردیف	نام طرح	اهداف طرح	نوع سرمایه گذاری (BOT, BOO, ...)	نام سرمایه گذار	منابع سرمایه گذاری		تاریخ اجرای طرح		درصد پیشرفت فیزیکی	
					منابع دولتی و داخلی شرکت سرمایه پذیر	منابع سرمایه گذار		شروع		خاتمه
						داخلی (میلیون ریال)	خارجی (میلیون یورو)			
۱	نیروگاه برق آبی خط انتقال سد شهید رجایی	تولید برق به میزان ۳ KW/H	BOO	شرکت پارسه پایدار	-	۵۰۰،۵۵	۱،۷۳۰	۹۷	۹۸	۷۰
		جمع			-	۵۰۰،۵۵	۱،۷۳۰	-	-	-

۴۴- عملکرد در بخش مدیریت وجوه اداره شده

وضعیت پرداخت وجوه (میلیون ریال)					بانک طرف قرارداد
کل تسهیلات پرداختی	کل وجوه اداره شده	وجوه مشارکتی بانک	وجوه از محل منابع داخلی شرکتها	وجوه از محل منابع عمومی	
-	-	-	-	-	بانک . کشاورزی.(منابع دولتی)
۱,۷۸۲	۲,۳۸۸	۳۵۸	-	۲,۰۳۰	بانک کشاورزی
-	-	-	-	-	سایر (بنگاههای اقتصادی زود بازده)
۱,۷۸۲	۲,۳۸۸	۳۵۸	-	۲,۰۳۰	جمع

ردیف اشاره شده مربوط به شبکه آبیاری روستای ورازده علیا چمستان شهرستان نور می باشد.

* توضیح اینکه اطلاعات گزارش فوق مربوط به سال مالی جاری (منتهی به اسفند سال ۹۷) می باشد و با توجه به زمان اتمام سال مالی طرح ها (تیر ماه سال ۹۸)، گزارش نهایی (قطعی) در پایان دوره ارائه خواهد شد.



فصل ششم
وضعیت نیروی انسانی،
تحقیقات، آموزش
و فن آوری



وضعیت نیروی انسانی: آمار تا پایان سال ۱۳۹۷ با احتساب بازنشسته ها

۴۵- تعداد و هزینه نیروی انسانی

شرح		تعداد مرد		تعداد زن		تعداد کل		حقوق و مزایای مستمر و غیرمستمر پرداختی (میلیون ریال)		مجموع هزینه های پرسنلی (میلیون ریال)	
سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش
۱۵۹	۱۵۸	۲۰	۲۲	۱۷۹	۱۸۰	۱۴۵،۰۰۲	۱۷۰،۰۰۰	۲۱۰،۷۰۵	۲۰۹،۹۰۱	کارمندان	
۱۹	۱۵	۰	۱	۱۹	۱۶	۱۱،۹۷۶	۱۴،۳۷۲	۱۷،۵۱۲	۱۹،۸۴۹	کارگران	
۱۷۸	۱۷۳	۲۰	۲۳	۱۹۸	۱۹۶	۱۵۶،۹۷۸	۱۸۴،۳۷۲	۲۲۸،۲۱۷	۲۲۹،۷۵۰	جمع	

* علت تفاوت جمع پرسنل در جدول فوق با صورتهای مالی منتهی به ۲۹ اسفند سال ۱۳۹۷ این است که در این جدول تعداد پرسنل پایان سال ۱۳۹۷ لحاظ شده است (۱۹۶ نفر) لکن در صورتهای مالی، میانگین تعداد پرسنل سال ۱۳۹۷ ارائه گردیده است. جدول ذیل بر اساس صورتهای مالی شرکت می باشد. (۱۸۷ نفر)

۴۶- وضعیت استخدامی نیروی انسانی (تعداد)

شرح	کارکنان دائم	کارکنان قراردادی	جمع
سال ۱۳۹۶	۱۲۰	۷۸	۱۹۸
سال ۱۳۹۷	۱۱۶	۷۱	۱۸۷

* در طی سال ۹۷، در بخش جاری ۱۸ نفر از پرسنل شرکت بازنشسته شدند.

۴۷- سوابق خدمتی نیروی انسانی در پایان سال مورد گزارش (تعداد)

شرح	کمتر از ۵ سال	بین ۵ تا ۱۴ سال	بین ۱۵ تا ۲۴ سال	۲۵ تا ۳۰ سال			۳۰ سال به بالا	جمع
				بین ۲۵ تا ۲۶ سال	بین ۲۷ تا ۲۸ سال	بین ۲۹ تا ۳۰ سال		
کارمندان	۲۹	۳۵	۲۸	۱۵	۴۴	۲۲	۷	۱۸۰
کارگران	-	۱	۲	۳	۳	۲	۵	۱۶
جمع	۲۹	۳۶	۳۰	۱۸	۴۷	۲۴	۱۲	۱۹۶

۴۸- وضعیت تحصیلات نیروی انسانی (تعداد)

شرح	کمتر از دیپلم		دیپلم		فوق دیپلم		لیسانس		فوق لیسانس و بالاتر		جمع	
	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش
کارمندان	۰	۰	۷	۴	۸	۶	۸۷	۷۵	۷۷	۹۵	۱۷۹	۱۸۰
کارگران	۴	۲	۱۱	۱۰	۴	۴	۰	۰	۰	۰	۱۹	۱۶
جمع	۴	۲	۱۸	۱۴	۱۲	۱۰	۸۷	۷۵	۷۷	۹۵	۱۹۸	۱۹۶



۴۹- دوره های آموزشی

عملکرد سال ۱۳۹۷							عملکرد سال ۱۳۹۶						
هزینه آموزش (میلیون ریال)	سطح کارگری		سطح کاردانی		سطح کارشناسی		هزینه آموزش (میلیون ریال)	سطح کارگری		سطح کاردانی		سطح کارشناسی	
	تعداد دوره	نفرماه کل	تعداد دوره	نفرماه کل	تعداد دوره	نفرماه کل		تعداد دوره	نفرماه کل	تعداد دوره	نفرماه کل	تعداد دوره	نفرماه کل
۲,۴۶۱	۱.۵	۸	۵	۲۰	۸۱	۸۳	۰۸۲,۳	۴	۲	۱۰	۴	۱۰۷	۹۵

۵۰- طرحهای پژوهشی و تحقیقاتی

مبالغ به میلیون ریال

عملکرد سال مورد گزارش			عملکرد سال گذشته		
هزینه انجام شده از محل اعتبارات هزینه ای	بودجه پیش بینی شده از محل اعتبارات سرمایه ای	تعداد طرحها	هزینه انجام شده از محل اعتبارات هزینه ای	بودجه پیش بینی شده از محل اعتبارات سرمایه ای	تعداد طرحها
۸۲۸	۱,۵۶۰	۶	۱,۰۵۳	۴۳۱,۱	۵

۵۱- عملکرد برنامه توسعه فن آوری اطلاعات (درصد پیشرفت)

ردیف	تکالیف	اقدامات	درصد تحقق	دلایل عدم تحقق کامل
۱	بروزرسانی رایانه ها و سیستم های عامل	۲۶ دستگاه رایانه جدید خریداری و راه اندازی شد و در کل هیچ رایانه ای دارای سیستم عامل XP نمی باشد و تمامی OS ها از ورژن ۷ و ۱۰ می باشند.	۱۰۰	-
۲	اصلاح، توسعه و استاندارد سازی زیر ساخت های ارتباطی شرکت و واحدهای تابعه	افزایش دو برابری پهنای باند MPLS و اینترنت مدیریت منابع آب شهرستانهای تابعه، در ستاد نیز پهنای باند اینترنت و MPLS دو برابر شده و اینترنت FTTH نیز اتخاذ شده است.	۱۰۰	-
۳	اصلاح، توسعه، استاندارد سازی و یکپارچه سازی شبکه داخلی	تمامی سوئیچهای شبکه داخلی ستاد و مدیریت منابع آب شهرستانها به CISCO تغییر یافته و در امورات تابعه و ستاد ارتباطات شبکه همواره در حال رصد و در صورت نیاز در حال ارتقاء خواهد بود.	۱۰۰	-
۴	افزایش ضریب امن سازی زیرساخت های شرکت	UTM ایرانی در لبه اینترنت شبکه شرکت نصب و راه اندازی شد. آنتی ویروس های نسخه اصل خریداری و بروز رسانی و افزایش تعداد لایسنس انجام پذیرفت. UTM خارجی نیز خریداری و نصب و راه اندازی اولیه شده است.	۱۰۰	-
۵	اصلاح، توسعه، استاندارد سازی اتاق سرور	بطور کامل اجرا و استاندارد سازی شد.	۱۰۰	-
۶	ارتقاء و بروزرسانی سرورها و بهره مندی از قابلیت مجازی سازی	یک دستگاه سرور G9 در سال ۹۷ خریداری و نصب و راه اندازی گردید. علاوه بر آن تعداد سرورهای مجازی شرکت به ۲۷ دستگاه افزایش یافته است.	۱۰۰	-
۷	احصاء داده ها ، فرآیندها و روش های اجرایی جاری شرکت - مهندسی مجدد فرآیندها با قابلیت الکترونیکی نمودن فرآیندها	تعداد ۵۸ خدمت و فرآیند شرکت شناسایی، احصاء، مستندسازی و اصلاح شده که از این میان ۲۳ خدمت در سامانه ساماب بصورت الکترونیکی ارائه می گردد.	۱۰۰	-
۸	بروزرسانی و توسعه پرتال با رویکرد ایجاد پنجره واحد خدمت (اطلاع رسانی، تعاملی - تراکنشی) مبتنی بر شناسنامه خدمت	تعداد ۹ ماژول اجرایی در وب سایت شرکت راه اندازی و راهنمای ۵۸ خدمت نیز در پرتال اطلاع رسانی شده است.	۱۰۰	-
۹	وضعیت شبکه اختصاصی آب کشور و سرویس ها و سیستم های اطلاعاتی عملیاتی فعال	روی بستر ارتباطی MPLS تمامی سامانه های فعال اعم از مالی، ساماب، استملاک، سامیر و کارگزینی در حال ارائه خدمت و گزارش مدیریتی می باشند.	۱۰۰	-
۱۰	وضعیت سیستم ها و سامانه های اطلاعاتی عملیاتی (عمومی - اختصاصی) فعال در شرکت	تمامی سامانه های مالی جاری، مالی طرح، اتوماسیون مالی، اتوماسیون اداری فرزین، بانک اطلاعات دفتر قراردادهای، استملاک اراضی، مشترکین آب، ساماب، سامیر، کنترل خودروها Gps و ... فعال می باشند.	۱۰۰	-

۵۲- اصلاح و بهبود سیستم ها و روش های انجام کار

سال	احصای روشهای انجام کار	مستند سازی	بازنگری و اصلاح روشها	سایر
سال قبل	کاهش هزینه ها و صرفه جویی در زمان	پیوست ۱	افزایش کیفیت، سرعت در انجام کار	-
سال مورد گزارش	کاهش هزینه ها و صرفه جویی در زمان	پیوست ۱	افزایش کیفیت، سرعت در انجام کار	-

۵۳- عملکرد بخش طرح تکریم ارباب رجوع

سال	درصد رضایت (سنجش میزان رضایتمندی از طریق استانداری)	درصد رضایت (سنجش میزان رضایتمندی از طریق شرکت)	درصد رضایت (سنجش میزان رضایتمندی از طریق متمرکز - وزارت نیرو)
۱۳۹۶	-	۹۶.۵	*
۱۳۹۷	-	۹۱.۶	*

*این بخش از سنجش از طریق اطلاعات دریافتی توسط ستاد وزارت نیرو انجام می شود.

۵۴- روند و میزان وظایف و فعالیتهای واگذار شده به بخش غیردولتی در سال مورد گزارش

ردیف	عنوان وظایف واگذار شده به بخش خصوصی	روش واگذاری	میزان واگذاری	درصد به کل وظایف و فعالیتهای دستگاه	ملاحظات
۱	خدمات خودروهای استیجاری	خرید خدمت	۱۰۰		
۲	امور خدمات عمومی (باغبانی، نظافت و آبدارخانه)	خرید خدمت	۱۰۰		
۳	امور نگهداری آسانسور	خرید خدمت	۱۰۰		
۴	واگذاری سالن ورزشی و استخر	خرید خدمت	۱۰۰		
۵	سرویس تعمیر و نگهداری سخت افزار و شبکه و مخابرات	خرید خدمت	۱۰۰		
۶	گشت و بازرسی	خرید خدمت	۱۰۰		
۷	نگهداری تأسیسات آبی	خرید خدمت	۱۰۰		
۸	تهیه نقشه GIS و ثبت و ورود اطلاعات پرونده های تملک اراضی	خرید خدمت	۱۰۰		
۹	تقسیم و توزیع آب	خرید خدمت	۱۰۰		
۱۰	وصول درآمد	خرید خدمت	۱۰۰		
۱۱	توزیع قبوض	خرید خدمت	۱۰۰		
۱۲	ساماندهی رودخانه	خرید خدمت	۱۰۰		
۱۳	اجرای پروژه های عمرانی	مناقصه	۱۰۰		



فصل هفتم
سایر موارد و نسبت های مالی

**۵۵- دعاوی مطروحه علیه شرکت و اقدامات انجام شده برای حل و فصل آن**

مشخصات پرونده های مطروحه دارای آثار مالی در بخش جاری شرکت به شرح ذیل می باشد:

وضعیت شکوائیه و دعاوی شرکت علیه اشخاص در سال ۱۳۹۷

شرح	تعداد پرونده	مبالغ مورد مطالبه به میلیون ریال	تعداد احکام صادره به نفع شرکت	جمع محکوم به میلیون ریال	تعداد آراء رد دعوی/شکوائیه	تعداد پرونده های جاریانی
حقوقی	۴۰	۲,۰۰۰	۸	۴۰۰	۱	۳۱
کیفری	۲۰۹	-	۸۰	-	-	۱۲۹

وضعیت شکوائیه و دعاوی اشخاص علیه شرکت در سال ۱۳۹۷

شرح	تعداد پرونده	مبالغ مورد مطالبه علیه شرکت به میلیون ریال	تعداد احکام صادره علیه شرکت	جمع محکوم	تعداد آراء رد دعوی/شکوائیه (به نفع شرکت)	تعداد پرونده های جاریانی
حقوقی	۵۲	۱۰,۰۰۰	۱	-	۹	۴۲
کیفری	۹	۱,۰۰۰	-	-	-	۹



۵۶- شرح مأموریتهای انجام شده توسط اعضای هیأت مدیره و همچنین مدیران شرکت به خارج از کشور ضمن اشاره به هدف ها و نتایج حاصل از آنها :

در سال مالی مورد گزارش هیچ یک از اعضاء هیأت مدیره به خارج از کشور سفر ننموده اند .

۵۷- معاملات انجام شده (جاری) ارقام به میلیون ریال

عملکرد سال گذشته		عملکرد سال مورد گزارش		شرح	
مبلغ	تعداد	مبلغ	تعداد		
۲,۰۱۱	۴	۵۴,۶۶۴	۲	عمومی	مزایده
۰	۰	-	-	محدود	
۸,۱۶۳	۱۶	۳۰۰,۲۳	۳۲	ترک تشریفات	
۱۰,۱۷۴	۲۰	۹۶۴,۷۷	۳۴	جمع	
۳۸,۲۲۶	۳	۴۷,۳۴۹	۳	عمومی	مناقصه
۰	۰	-	-	محدود	
۰	۰	-	-	ترک تشریفات	
۴۹۸	۱	۱,۳۷۳	۲	عدم الزامات به برگزاری مناقصه	
۸۷۰	۱	-	-	استعلامی	
۳۹,۵۹۴	۵	۴۸,۷۲۲	۵	جمع	
۰	۰	۰	۰	فسخ پیمان	
۰	۰	۰	۰	مشاوران	
۴۹,۷۶۸	۲۵	۶۸۶,۱۲۶	۳۹	جمع کل	



**اقدامات انجام شده
در خصوص
تکالیف مجمع**

۵۸- تکالیف مجمع عمومی:

پاسخ بند الف: ردیف ۲: مدارک پوشش بیمه ای برای بیمه نمودن دارایی های ثابت آسیب پذیر باتوجه به صرفه و صلاح شرکت بیمه نموده و مستندات تحویل حسابرس گردید.

ردیف ۳ پاراگراف ۱: تصاویر گزارش مقایسه ای عملکرد و بودجه و دلایل و توجیهات مربوط به انحرافات احتمالی عملکرد از بودجه تهیه و تحویل حسابرس محترم گردید.

ردیف ۴ پاراگراف: تهیه جدول سنی اقلام راکد و سنواتی تهیه و جهت تعیین و تکلیف طی نامه ای به هیأت مدیره ارسال شده و کلیه مدارک و مستندات تحویل حسابرس محترم گردید.

بند ۵: مشکلات سد فریم صحرا به همراه گزارش از معاونت طرح و توسعه به نماینده سازمان حسابرسی رسیده و همچنین مجدداً از مدیر طرح و کارشناس مطلع از سد فریم صحرا درخواست مذاکره حضوری نموده و معاونت بهره برداری گزارش مفصلی از سد مذکور ارائه گردید.

بند ۸ پاراگراف ۴: در خصوص مستند سازی نسبت به اخذ اسناد مالکیت دارایی های فاقد سند و تعیین تکلیف اراضی و املا ، مدارک و کارهای انجام شده در این خصوص به رویت نماینده سازمان حسابرسی مستقر در شرکت رسیده که مستندات مربوطه به پیوست ارسال می گردد.

بند ۸ پاراگراف ۵: در ارتباط با استقرار مناسب کنترل های داخلی و تشکیل کمیته حسابرسی داخلی مستندات لازم و ابلاغیه های مربوطه به رویت سازمان حسابرسی رسیده که مدارک به پیوست تقدیم می گردد.

بند ۱۰: در خصوص دستورالعمل و آیین نامه های اجرایی مبارزه با پولشویی رویت از کلیه قرارداد های منعقد و اسناد مالی مبنی بر درج کد شناسه، کد اقتصادی، کد پستی و ... توسط نماینده سازمان حسابرسی بعمل آمده است.

بند ج - سایر موارد:

بند ۵ پاراگراف ۳: گزارش مطالبات از نیروهای مسلح و آبفا که هر سه ماه یک بار اقدام می گردد طبق مستندات پیوست به رویت نماینده سازمان حسابرسی رسیده است.

بند ۵ پاراگراف ۴: نمونه ای تکمیل اطلاعات و گزارشات بارگذاری در سامانه دفتر مجامع به رویت نماینده سازمان حسابرسی رسیده و مورد قبول واقع گردید.

بند ۵ پاراگراف ۷: در خصوص نصب کنتور هوشمند با استفاده از اهرم مسدود نمودن و جلوگیری از احیاء مجدد چاه های غیرمجاز و همچنین اقدامات بر بیلان سفره های آب زیرزمینی مدارک و مستندات لازم به همراه گزارش توجیهی از معاونت بهره برداری به رویت نماینده سازمان حسابرسی رسیده که مستندات مربوطه به پیوست ارسال می گردد.

بند ۵ پاراگراف ۸: مدارک و مستندات از نرم افزار و توجه به فناوری های نوین برای حفاظت از رودخانه ها و تعادل بخشی آب به رویت نماینده سازمان حسابرسی گردید.

۵۹- پاسخ بندهای گزارش حسابرسی و بازرسی قانونی مربوط به عملکرد سال مالی منتهی ۹۷/۱۲/۲۹



۶۰- وضعیت مالیاتی شرکت برای پنج سال گذشته

مبالغ به میلیون ریال

سال مالی	مرجع تشخیص مالیات	چگونگی تشخیص	زیان ابرازی	مالیات تشخیصی	مالیات قطعی	مالیات تأدیه شده	توضیحات
۱۳۹۲	امور مالیاتی ساری	رسیدگی شده است	(۱۷۲۲۲۲)	۴۶۶۸	۴۶۶۸	۳۹۴۲	مورد اعتراض شرکت واقع شده است
۱۳۹۳	امور مالیاتی ساری	رسیدگی شده است	(۱۴۸۸۲۱)	۱۴۸۳۱	۳۵۸۳	۴۲۵۵	مورد اعتراض شرکت واقع شده است
۱۳۹۴	امور مالیاتی ساری	رسیدگی شده است	(۱۷۹۳۵۱)	۴۸۹۷	۴۷۴۹	۴۸۹۷	رسیدگی شده ولی ابلاغ نشده است
۱۳۹۵	امور مالیات ساری	رسیدگی شده است	(۱۵۴۸۱۷)	۴۷۸۷	۴۷۸۷	۴۷۸۷	رسیدگی شده است
۱۳۹۶	امور مالیات ساری	رسیدگی نشده است	(۸۲۷۸۴)	۲۹۰۶۶	-	۲۷۵	رسیدگی نشده است
۱۳۹۷	امور مالیات ساری	رسیدگی نشده است	(۱۴۹۱۵۳)	-	-	-	رسیدگی نشده است

**۶۱- اجرای احکام قانونی و مصوبات :**

✓ اجرای مفاد تبصره ۲ ماده ۲ و ماده ۳ قانون حداکثر استفاده از توان فنی ، مهندسی ، تولیدی ، صنعتی و اجرائی

عملکرد :

✓ شرکت برای اجرای اهداف و برنامه ها و طرحهای عمرانی از توان فنی ومهندسی داخلی استفاده می نمایند.

✓ اجرای نظام پذیرش و بررسی پیشنهادات موضوع نامه شماره ۸۳۴۸۷/۵۰/۱۰۰ مورخ ۱۳۸۶/۱۰/۲۵ وزیر محترم نیرو

عملکرد :

عملکرد نظام بررسی و پذیرش پیشنهادات در سال ۱۳۹۷

تعداد پیشنهادهای دریافتی از کارکنان	سرانه ارائه پیشنهاد به کل شرکت	سرانه سالیانه پیشنهادهای اجراشده کارکنان	سرانه مشارکت کارکنان در نظام پیشنهادهای	تعداد پیشنهاد دهندگان	تعداد پیشنهادهای گروهی به کل پیشنهاد	درصد پیشنهادهای تاخیر در بررسی به دریافتی
۵۴۱	۲/۱۱	۱	۱	۱۵۰	۷۹	۰

✓ اجرای مفاد قانون برنامه ششم توسعه

عملکرد:

✓ مطابق با قانون برنامه و برابر بخشنامه های وزارت نیرو اقدام شده است.

✓ اجرای مفاد قانون بودجه سالیانه و ضوابط اجرائی بودجه سال مورد گزارش

عملکرد:

✓ شرکت مفاد قانون بودجه وضوابط اجرایی آن (بند های مرتبط با اهداف خود) را کاملاً اجراء می نماید.

✓ رعایت مفاد بخشنامه سیاستهای وزارت نیرو در خصوص صرفه جویی و کاهش هزینه های غیر عملیاتی



عملکرد:

✓ شرکت در حد مقدورات نسبت به صرفه جویی و کاهش هزینه های غیر عملیاتی اقدام نموده است .

✓ اجرای مفاد اساسنامه

عملکرد:

✓ تمام مفاد اساسنامه براساس ضوابط و قوانین انجام شده است .

✓ قوانین و مقررات ابلاغی و مصوبات مجمع عمومی

عملکرد:

✓ تمام قوانین و مقررات ابلاغی و مصوبات مجمع عمومی براساس ضوابط و قوانین انجام شده است .

✓ اجرای مصوبات هیات محترم وزیران

عملکرد:

کاملاً اجرا می گردد.

✓ اجرای مفاد قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت و الحاقیه آن

عملکرد:

✓ کاملاً اجرا می گردد.

✓ اجرای سایر قوانین و مقررات موضوعه

عملکرد:

✓ کاملاً اجرا می گردد.

۶۲- نسبتهای مالی

ردیف	شرح	سال ۱۳۹۳	سال ۱۳۹۴	سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷
۱	نسبت جاری	دارائیهای جاری بدهیهای جاری	۰.۶	۰.۴۲	۰.۳۳	۰.۶۱
۲	نسبت سریع	دارائیهای جاری - موجودی کالا و پیش پرداختها بدهیهای جاری	۰.۶	۰.۴۲	۰.۳۳	۰.۶۱
۳	نسبت گردش دارائی	کل درآمد کل داراییهای خالص	۰.۰۵	۰.۰۶	۰.۰۷	۰.۰۹
۴	نسبت بازده داراییها	سود و زیان خالص کل داراییها	(۰.۰۳)	(۰.۰۳)	(۰.۰۳)	۰.۰۲۸
۵	بازده سود و زیان خالص	سود(زیان) ناخالص کل درآمد	(۰.۸)	(۰.۸۷)	(۰.۶۳)	(۰.۵۴)
۶	سود (زیان) قبل از کمک دولت به درآمد	سود(زیان) قبل از کمک دولت کل درآمد	(۰.۷۶)	(۰.۷۸)	(۰.۶۰)	(۰.۵۲)
۷	نسبت بدهی	کل بدهیها کل داراییها	۰.۲۳	۰.۲۵	۰.۳۵	۰.۳۷
۸	نسبت گردش سرمایه جاری	کل درآمد سرمایه در گردش	(۴.۱۵)	(۲.۵۱)	(۱.۲۵)	(۴.۲۳)
۹	نسبت مالکانه	ارزش ویژه کل دارایی	۰.۹۷	۰.۷۴	(۰.۹)	(۱.۰۷)
۱۰	نسبت پوشش بدهی	داراییهای ثابت بدهیهای بلند مدت	۴.۹	۴.۶۶	۳.۵	۵.۰۹



ادامه نسبتهای مالی

ردیف	شرح	سال ۱۳۹۲	سال ۱۳۹۴	سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷
۱۱	نسبت دارایی جاری به کل بدهی ها	۰.۰۱۹	۰.۰۶	۰.۰۷۵	۰.۰۹۹	۰.۰۲۱
۱۲	متوسط دستمزد و مزایای ماهیانه جمع حقوق و دستمزد و مزایای سالیانه ۱۲ × متوسط تعداد کارکنان	۵۷۴۶۶	۵۵۰۲۲	۶۵۷۸۹	۷۳۱۴۶	۱۰۲۳۸۴
۱۳	ارزش کل داراییها به کارکنان شرکت	۲۳۲۵۳۲۸۶	۲۱۶۱۵۰۰۰	۲۰۱۱۵۰۰۰	۱۹۱۱۸۶۷	۲۸۳۱۹۶۵۷
۱۴	درآمد سرانه	۱۲۱۵۸۲۲	۱۲۶۲۶۶۰	۱۳۶۳۰۰۰	۱۸۹۵۴۰۶	۲۵۷۹۰۲۱
۱۵	سرانه پرسنلی	۶۸۹۶۰۰	۸۴۱۱۱۷	۷۸۹۰۰۰	۸۷۶۷۴۵	۱۲۲۸۶۰۹
۱۶	سرانه سود و زیان خالص	۶۷۶۴۵۹	(۷۷۹۷۸۶)	(۵۶۰۰۰۰)	(۴۹۸۲۸۸)	(۷۹۷۶۰۹)
۱۷	بازده سرمایه در گردش	(۲.۳)	(۱.۵۶)	(۰.۵)	(۰.۱۴۴)	(۱.۳)
۱۸	نسبت تعمیرات و نگهداری	۰.۰۱۶	۰.۰۲۴	۰.۰۲۳	۰.۰۲	۰.۰۲



۶۳- نسبت‌های بهره‌وری

ردیف	شاخص	واحد	نسبت های سال ۱۳۹۵	نسبت های سال ۱۳۹۶	نسبت های سال ۱۳۹۷
۱	درآمد حاصل از فروش آب هزینه‌های کل آب	میلیون ریال میلیون ریال	$\frac{۱۳۲۶۶۵}{۵۲۹۷۷۵} = ۰.۲۵$	$\frac{۱۲۵۹۰۷}{۵۸۹۷۹۲} = ۰.۲۱$	$\frac{۱۱۹۹۰۵}{۵۹۹۳۸۷} = ۰.۲۰$
۲	حجم آب تحویلی به مصرف کنندگان از سد (کشاورزی + شرب + صنعت + ...) تعداد کل نیروی انسانی شاغل در بخش آب*	میلیون متر مکعب	$\frac{۲۷۴.۵}{۲۰۸} = ۱.۳۲$	$\frac{۳۳۳.۸}{۲۰۰} = ۱.۷$	$\frac{۲۱۶.۱۲}{۱۹۶} = ۱.۱۰$
		نفر	$\frac{۲۷۴.۵}{۲۷۲} = ۱.۰۰۹$	$\frac{۳۳۳.۸}{۲۶۳} = ۱.۳$	$\frac{۲۱۶.۱۲}{۲۵۷} = ۰.۸۴$
۳	حجم آب قابل تنظیم در سدهای مخزنی هزینه انجام عملیات احداث سدهای مخزنی	میلیون متر مکعب میلیون ریال	$\frac{۴۴۰.۸}{۳۸۱۸۶۰۰} = ۰.۰۰۰۱۱۵۴$	$\frac{۴۴۰.۸}{۳۸۱۸۶۰۰} = ۰.۰۰۰۱۱۵۴$	$\frac{۴۴۰.۸}{۳۸۱۸۶۰۰} = ۰.۰۰۰۱۱۵۴$
۴	حجم آب تنظیم یافته سدهای مخزنی حجم جریان‌ات سطحی	میلیون متر مکعب میلیون متر مکعب	$\frac{۳۲۶.۴}{۴۱۰۰} = ۰.۰۷۹۶$	$\frac{۲۳۵.۲}{۴۱۳۶} = ۰.۰۵۶۹$	$\frac{۲۱۵.۵۱}{۲۶۷۴} = ۰.۰۸۱$
۵	سطح تحت پوشش شبکه‌های مدرن آبیاری و زهکشی احداث شده هزینه کل عملیات احداث شبکه‌های مدرن آبیاری و زهکشی	هکتار میلیون ریال	$\frac{۱۱۶۹۹}{۱۸۷۰۰۰} = ۰.۰۶۳$	$\frac{۱۱۱۶۷}{۱۸۷۰۰۰} = ۰.۰۶$	$\frac{۱۱۵۵۷}{۱۸۷۰۰۰} = ۰.۰۶$
۶	مجموع هزینه‌های تعمیر و نگهداری سد و شبکه هزینه‌های کل آب	میلیون ریال میلیون ریال	$\frac{۹۰۰۰}{۵۲۹۷۷۵} = ۰.۰۱۷$	$\frac{۱۷۹۴۰}{۵۸۲۱۴۰} = ۰.۰۳$	$\frac{۱۵۰۷۰}{۵۹۹۳۸۷} = ۰.۰۲۵$
۷	میزان اجرای طرح‌های ساماندهی و لایروبی رودخانه هزینه‌های انجام شده	کیلومتر میلیون ریال	$\frac{۹۴.۵}{۱۱۰۵۰} = ۰.۰۰۸۵۵$	$\frac{۱۱۹.۸}{۲۶۵۷۱} = ۰.۰۰۴۵$	$\frac{۵۳.۶}{۸۷۱۴۵} = ۰.۰۰۰۶۱$

* ۲۶۳ نفر: تعداد کل نیروهای انسانی در بخش آب در پایان سال ۱۳۹۶ که شامل ۱۹۶ نفر کارکنان بخش جاری و ۶۱ نفر قرارداد کار معین می باشند.



ادامه نسبتهای بهره وری

ردیف	شاخص	واحد	نسبت های سال ۱۳۹۵	نسبت های سال ۱۳۹۶	نسبت های سال ۱۳۹۷
۸	میزان تعادل بخشی آبخوانهای آب زیرزمینی هزینه تعادل بخشی	میلیون متر مکعب میلیون ریال	$\frac{۲}{۶۰۰} = ۰.۰۰۰۳$	$\frac{۱.۱}{۰}$	$\frac{۲.۳}{۰}$
۹	میزان تعادل بخشی آبخوانهای آب زیر زمینی میزان جبران کسری مخزن سفره	میلیون متر مکعب	$\frac{۲}{۱۱۷} = ۰.۰۱۷$	$\frac{۱.۱}{۵۴.۲۷} = ۰.۰۲$	$\frac{۲.۳}{۷۶.۱۸} = ۰.۰۳$
۱۰	مطالعه حد بستر و حریم رودخانه‌ها هزینه‌های انجام شده	کیلومتر میلیون ریال	$\frac{۵۱.۵}{۴۰۰} = ۰.۱۲۸$	$\frac{۱۰۵.۳}{۱۶۷۶.۸} = ۰.۰۶۲۸$	$\frac{۷۹.۸}{۱۸۶۰} = ۰.۰۴۲۹$
۱۱	ظرفیت نیروگاههای برقابی در دست بهره‌برداری کل پتانسیلهای برقابی کشور	مگاوات مگاوات	$\frac{۱۳.۵}{۱۱۲۱۶} = ۰.۰۰۱۲۰$	$\frac{۱۳.۵}{۱۱۸۷۴} = ۰.۰۰۱۱$	$\frac{۱۳.۵}{۱۲۰۰۰} = ۰.۰۰۱۱۲۵$
۱۲	ظرفیت نیروگاههای برقابی در دست بهره‌برداری کل هزینه‌های تولید برق	مگاوات میلیون ریال	$\frac{۱۳.۵}{۱۲۴۲۰} = ۰.۰۰۱۰$	$\frac{۱۳.۵}{۱۰۱۳۵} = ۰.۰۰۱۳$	$\frac{۱۳.۵}{۱۰۱۳۵} = ۰.۰۰۱۳$
۱۳	مجموع اعتبار هزینه شده نگهداری و تعمیرات شبکه بیشترین سطح بهره‌برداری شده	میلیون ریال هکتار	$\frac{۷۲۵۳}{۲۳۶۸۷۲} = ۰.۰۳۱$	$\frac{۱۳۴۱۸}{۲۲۴۵۶۸} = ۰.۰۶۰$	$\frac{۱۰۱۷۴}{۲۲۵۱۳۹} = ۰.۰۴۵$
۱۴	مجموع هزینه های تعمیر و نگهداری سد و شبکه مجموع اعتبار مصوب	میلیون ریال میلیون ریال	$\frac{۱۰۲۱۳}{۹۰۰۰} = ۱.۱۳$	$\frac{۱۷۹۴۰}{۱۰۵۰۰} = ۱.۷$	$\frac{۱۵۰۷۰}{۱۰۵۰۰} = ۱.۴۴$
۱۵	مجموع هزینه های مرمت و بازسازی و علاج بخشی مجموع اعتبار مصوب	میلیون ریال میلیون ریال	$\frac{۰}{۷۶۳۸} = ۰$	$\frac{۹۵۵۴}{۷۵۴۸۰} = ۰.۱۳$	$\frac{۱۶۴۲۷}{۵۲۳۸۴} = ۰.۳۱$

*توضیح اینکه اطلاعات گزارش فوق مربوط به سال مالی جاری(منتهی به اسفند سال ۹۷) می باشد و با توجه به زمان اتمام سال مالی طرح ها (تیر ماه سال ۹۸)، گزارش نهایی (قطعی) در پایان دوره ارائه خواهد شد.



فصل هشتم
چالشها و راهکارها

۶۴- اهم چالشهای شرکت در سال مورد گزارش

- کمبود نقدینگی برای پرداخت حداقل هزینه های پرسنلی و غیر پرسنلی و کسورات قانونی.
- پایین بودن درآمد شرکت با توجه به کمبود مخازن ذخیره و تنظیم آب ، پایین بودن شبکه های آبیاری و زهکشی مدرن و وجود شبکه های سنتی و نیز فقدان اهرمهای قانونی لازم برای وصول درآمدها مطالبات شرکت و از دست دادن ۷۰٪ از منابع در آمدی بواسطه تصویب قوانین منع وصول در شبکه های سنتی و حق النظاره ها و تاثیر سوء در افکار عمومی در دادن سایر بدهیهای غیر شمول .
- فرآیند طولانی اخذ تخصیص آب طرحهای مطالعاتی ، اجرایی و در حال بهره برداری.
- افزایش متقاضیان حفر چاه و تعدد مشترکین با توجه به عدم ابلاغ تخصیص آب منابع آب زیرزمینی و محدودیت اختیار شرکت در اعطای تخصیص آب .
- عدم اختصاص اعتبار در بخش پژوهشی و تحقیقات کاربردی و طولانی بودن فرآیند تصویب طرحهای پژوهشی و تغییر فرایندهای رسیدگی و ارائه کد.
- مشکلات فراوان در حفظ و حراست از حریم و بستر رودخانه ها به لحاظ کمی و کیفی با توجه به گستردگی و وسعت و تعدد رودخانه ها و انهار استان.
- عدم جذب نیروی انسانی متخصص و کارآمد.
- عدم لحاظ اعتبار کافی جهت مطالعه و طراحی و اجرای پروژه های اصلاح و باز سازی و علاج بخشی .
- گستردگی سطح حوضه آبریز مازندران و وجود بیش از ۷۰۰۰ کیلومتر رودخانه و انهار و سه رودخانه حفاظت شده و چهار سد مخزنی تأمین کننده آب شرب و بیش از ۸۰۰ قطعه آبنندان با وجود مناطق متعدد ممنوعه تامین آب شرب و همچنین شرایط اقلیمی و آب و هوایی خاص.
- ارائه بخش عمده ای از خدمات بخش کشاورزی بصورت رایگان.
- عدم دریافت هزینه های خدمات ارائه شده موجب می شود تعمیر و نگهداری تأسیسات به موقع انجام نشده و درنهایت سبب مستهلک شدن قبل از اتمام عمر مفید آن خواهد شد.
- نیاز مبرم ساختمانهای اداری موجود به تعمیرات اساسی و عدم وجود ساختمان اداری مناسب در شهرستانها.
- حذف منابع درآمدی شرکت بدون حذف هزینه های مربوطه و تعریف جایگزین در قوانین.
- عدم تناسب ساختار و تشکیلات آبهای سطحی با منابع موجود در سطح استان از لحاظ تعدد و تنوع.
- عدم تناسب ساختار و تشکیلات امور منابع آب شهرستانها با توجه تعدد فرمانداری ها در حوزه هر امور.
- عدم صدور مجوز جذب نیروی انسانی متخصص متناسب با خروجی نیروها.

۶۵- پیشنهادها و راهکارهای اجرایی در جهت رفع چالشها و مشکلات

- پیش بینی و ایجاد ابزارهای قانونی برای پرداخت آب بهاء و حق النظاره در بخش های مختلف مصرف.
- تسریع در صدور مجوز استخدام نیروهای جدید با توجه به بازنشستگی نیروی انسانی.
- اعطای مجوز هزینه کرد از محل فروش اموال و داراییها برای پرداخت مطالبات کارکنان.
- پیگیری در جهت تسریع در جهت دریافت مطالبات آبفا و آبفاز.
- پیش بینی ردیف مستقل طرح جامع سیل با توجه به تعدد و وسعت رودخانه های سیل خیز استان بدلیل وقوع سیلابهای مخرب و سنوات اخیر.
- پیش بینی ردیف اجرایی مرمت و بازسازی سردهنه های سنتی با توجه به سنتی بودن شبکه های آبیاری و زهکشی و استمرار پدیده خشکسالی در استان و عدم وجود نقدینگی کافی در بخش جاری.
- اخذ ردیف مستقل و متمرکز طرح تأمین و انتقال آب به شرکت های آب منطقه ای.
- تسریع در روند و فرآیند ابلاغ تخصیص آب طرحهای توسعه منابع آب و زیرزمینی.
- تصمیم گیری در خصوص مدیریت یکپارچه رودخانه ها و سواحل دریای خزر.
- تلاش در جهت ارتقاء سطح فرهنگی مردم در استفاده بهینه از منابع آب در سطح ملی.
- پیشنهاد قوانین و مقررات تکمیلی برای رفع مشکلات موجود (باعنایت به شرایط خاص استانهای شمالی).
- با توجه به مشکلات نقدینگی در بخش جاری بازسازی و مقاوم سازی ساختمانها امورات بهره برداری ، در موافقت نامه های طرحهای ملی و استانی شرکت لحاظ شود .
- افزایش کمک زیان دولت.



۶۶- تکالیف مجمع در زمینه تعهدات متقابل شرکتها :

مانده طلب از (بدهی به)

میلیون ریال

نام شرکت طرف معامله	نوع وابستگی	شرح معامله	مبلغ معامله	در پایان سال
شرکت بهره برداری و توزیع آب مازندران	هم گروه	حق الزحمه خدمات نگهداری و بهره برداری از شبکه های آبیاری	۸۷۰۰۰	۶۵۱۵
		حق الزحمه تعمیر و نگهداری	۱۸۰۰۰	-
		درآمد اجاره بستر	-	-
شرکت آب و فاضلاب شهری استان مازندران	هم گروه	حق النظاره	۵۳۲۰۳	۱۱۶۷۳۴
شرکت آب و فاضلاب شهری استان سمنان	هم گروه	حق النظاره	۵۴۴	۵۴۴
شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور	هم گروه	سپرده نقدی اوراق مشارکت	-	-
شرکت مادر تخصصی مدیریت منابع آب ایران	هم گروه	سهم هزینه های راهبردی	۱۹۰۰	۰
شرکت آب و فاضلاب استان تهران	هم گروه	فروش آب شرب	۱۸۱۲۵	۱۰۰۶۴



پیوست ها



۱- ۱- نتایج اقدام های مرتبط با مستندسازی و اصلاح فرآیندهای اختصاصی دستگاه در سال ۱۳۹۷ (جدول الف)

ردیف	عنوان فرآیند/خدمت	واحد اصلی متولی اجرای فرآیند /ارائه خدمت	وضعیت فرآیند		
			مستند شده	اصلاح شده	اتوماسیون شده
۱	حفر چاه عمیق و نیمه عمیق برای کلیه بخشهای مصرف (کشاورزی - صنعتی - شرب و سایر مصارف) ۱۳۰۲۱۴۴۶۱۰۰	آب منطقه ای مازندران- معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓
۲	حفر گمانه آزمایشی ۱۳۰۲۱۴۴۶۱۰۱	آب منطقه ای مازندران- معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓
۳	صدور پروانه حفر چاه به جای چاه ۱۳۰۲۱۴۴۶۱۰۳	آب منطقه ای مازندران- معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓
۴	صدور پروانه کف شکنی و تغییر محل ۱۳۰۲۱۴۴۶۱۰۶	آب منطقه ای مازندران- معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓
۵	صدور مجوز چاه به جای قنات ۱۳۰۲۱۴۴۶۱۰۸	آب منطقه ای مازندران- معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓
۶	پروانه حفر هواکش و گالری/بغل کنی چاه ۱۳۰۲۱۴۴۶۱۱۱	آب منطقه ای مازندران- معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓
۷	بررسی درخواست تجدید پروانه و تمدید پروانه بهره برداری حفر چاه عمیق و نیمه عمیق برای کلیه بخشهای مصرف (کشاورزی - صنعتی - شرب و سایر مصارف) ۱۳۰۲۱۴۴۷۱۰۰	آب منطقه ای مازندران- معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓
۸	بررسی درخواست تمدید پروانه کف شکنی و تغییر محل ۱۳۰۲۱۴۴۷۱۰۱	آب منطقه ای مازندران- معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓
۹	حفر چاه عمیق و نیمه عمیق برای کلیه بخشهای مصرف (کشاورزی - صنعتی - شرب و سایر مصارف) ۱۳۰۲۱۴۴۶۱۰۰	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری آب منطقه ای مازندران - معاونت طرح و توسعه	✓	✓	✓
۱۰	انتقال و توزیع آب	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری آب منطقه ای مازندران - معاونت طرح و توسعه	✓	✓	✓
۱۱	لایروبی انهار	آب منطقه ای مازندران -معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓
۱۲	خدمات مهندسی رودخانه (دیواره حفاظتی ، تثبیت بستر و ...)	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓
۱۳	اجاره بستر	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓
۱۴	ارائه خدمات بازدیدهای علمی و فنی	آب منطقه ای مازندران -مدیریت روابط عمومی	✓	✓	✓
۱۵	ادامه حفاری	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓
۱۶	آزمایش پمپاژ و تعیین آبدهی	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓



شرکت سهامی آب منطقه ای مازندران

ردیف	عنوان فرآیند/خدمت	واحد اصلی متولی اجرای فرآیند / ارائه خدمت	وضعیت فرآیند			
			مستند شده	اصلاح شده	اتوماسیون شده	ارایه به صورت غیرحضوری
۱۷	استقرار دستگاه حفاری	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	✓
۱۸	اصلاح قدرت برق موتور یا تغییر نوع و افزایش	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	✓
۱۹	اصلاح کروکی	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	✓
۲۰	اصلاحیه پروانه بهره برداری	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	✓
۲۱	پمپاژ ثانویه	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	✓
۲۲	ترخیص دستگاه حفاری	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	✓
۲۳	تعیین تکلیف چاههای فاقد پروانه	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	✓
۲۴	تغییر روش حفاری	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	✓
۲۵	تغییر میزان بهره برداری	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	✓
۲۶	تمدید پروانه بهره برداری	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	✓
۲۷	تمدید اعتبار مجوز حفر	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	✓
۲۸	جابجایی	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	✓
۲۹	حفر چاه بجای قنات	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	✓
۳۰	حفر گالری، هواکش و بغل کنی و دوربرداری	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	✓
۳۱	صدور مجوز نصب تجهیزات	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	✓



۱-۲- نتایج اقدام های مرتبط با مستندسازی و اصلاح فرآیندهای مشترک دستگاه در سال ۱۳۹۷ (جدول ب)

ردیف	عنوان فرآیند/خدمت	واحد اصلی متولی اجرای فرآیند /ارائه خدمت	وضعیت فرآیند			دستگاه های اجرایی دیگری که در اجرای فرآیند/ارائه خدمت مشارکت دارند
			مستند شده	اصلاح شده	اتوماسیون شده	
۱	بررسی درخواست تمدید پروانه کف شکنی و تغییر محل ۱۳۰۲۱۴۴۷۱۰۱	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	-
۲	برقدار نمودن چاه	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	توزیع برق استان
۳	مجوز سوخت	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	شرکت نفت استان
۴	صدور پروانه حفر چاه به جای چاه ۱۳۰۲۱۴۴۶۱۰۳	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	اداره ثبت و اسناد
۵	حفر چاه عمیق و نیمه عمیق برای کلیه بخشهای مصرف (کشاورزی - صنعتی - شرب و سایر مصارف) ۱۳۰۲۱۴۴۶۱۰۰	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	-
۶	آب معدنی (بسته بندی)	آب منطقه ای مازندران - معاونت حفاظت و بهره برداری	✓	✓		صنایع و معادن
۷	استعلامات	آب منطقه ای مازندران - قراردادهای	✓	✓		اداره ثبت و اسناد
۸	تهیه، تدوین، انتشار و ارائه آمار و اطلاعات پایه منابع آب - به اشخاص حقیقی و حقوقی و ذینفعان صنعت آب	آب منطقه ای مازندران - واحد مطالعات	✓	✓	✓	-
۹	اطلاع رسانی از طریق پیامک	آب منطقه ای مازندران - برنامه ریزی - حفاظت	✓	✓	✓	-
۱۰	مشخصات دستگاه های حفاری تراکتوری	آب منطقه ای مازندران - حفاظت و بهره برداری	✓	✓	✓	-