

وزارت نیرو
شرکت مدیریت منابع آب ایران



شرکت سهامی آب منطقه‌ای مازندران

MINISTRY OF ENERGY
MAZANDARAN REGIONAL WATER CO.

**گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام
در باره فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ / ۱۲ / ۱۳۹۸**



بسمه تعالی

شرکت سهامی آب منطقه ای مازندران

گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت مصوب ۱۳۴۷ گزارش حاضر که نشان دهنده وضعیت عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸ می باشد، در جلسه مورخ ۱۳۹۹/۰۲/۱۴ هیأت مدیره مطرح و مورد تصویب قرار گرفت.

اسامی اعضاء هیأت مدیره	سمت	عضو اصلی/علی البدل	محل امضاء
۱. محمد ابراهیم یخکشی	رئیس هیأت مدیره و مدیر عامل	عضو اصلی	
۲. موسی نامدار بابلی	جانشین و مشاور مدیر عامل	عضو اصلی	
۳. امیر هوشنگ پاشا زانوسی	مشاور مدیر عامل	عضو اصلی	
۴. علی اصغر احمدی	مشاور مدیر عامل	عضو اصلی	
۵. حیدر داودیان	معاون طرح و توسعه	عضو اصلی	



۶. هادی نیک اختر	مدیر امور منابع آب قائمشهر، سوادکوه و جویبار	علی البدل	
------------------	--	-----------	--

فهرست مطالب

صفحه

عنوان

فصل اول- کلیات

فصل دوم- منابع و تولید

فصل سوم- ارقام مالی و هزینه ای

فصل چهارم- مهندسی، توسعه و بهره برداری

فصل پنجم- توسعه مشارکت بخش غیردولتی و خصوصی سازی

فصل ششم- نیروی انسانی، تحقیقات، آموزش و فن آوری

فصل هفتم- سایر موارد و نسبتهای مالی

فصل هشتم- چالشها و راه کارها

پیوست ها



فصل اول کلیات



۱- مشخصات شرکت

خلاصه تاریخچه شرکت : شرکت سهامی آب منطقه ای مازندران در سال ۱۳۶۳ از شرکت آب منطقه ای شمال منفک و تأسیس گردید و در سال ۱۳۷۷ باتقسیم استان مازندران و گلستان طی مصوبه شماره ۲۰۲۳۰ مورخ ۱۳۷۷/۷/۲۶ هیأت محترم وزیران به نام شرکت آب منطقه ای مازندران و گلستان تغییر نام یافت و سپس با تصویب قانون استانی شدن شرکتهای آب منطقه ای و به موجب مصوبه مورخ ۱۳۸۳/۲/۷ با تفکیک شرکت آب منطقه ای گلستان ، به شرکت آب منطقه ای مازندران تبدیل گردید .

مجوز تأسیس: باستناد ماده ۳۲ قانون توزیع عادلانه آب و مصوبه مورخ ۱۳۶۳/۷/۱۸ هیأت محترم وزیران بنا به پیشنهاد ۹۱۵۱/۱۷۵۲/۵۰۵ مورخ ۶۳/۶/۲۴ وزارت نیرو

تاریخ ثبت شرکت: ۱۳۶۴/۷/۱۸ شماره ثبت: ۷۸۴

موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه : انجام هر گونه فعالیت در راستای شناخت، مطالعه، توسعه، حفاظت، بهره‌برداری بهینه از منابع آب، تولید انرژی برق آبی ایجاد توسعه بهره‌برداری و نگهداری از تأسیسات و سازه‌های آبی (به استثنای تأسیسات و سازه‌های مربوط به آب وفاضلاب) و برق آبی در چارچوب تکالیف مندرج در قوانین و مقررات مربوط و سیاست های وزارت نیرو می باشد.

گستره فعالیت شرکت: (جغرافیایی) در سطح استان مازندران(از شهرستان رامسر تا شهرستان گلوگاه)



مرکز شرکت: مرکز اصلی شرکت شهر ساری

۲- مشخصات سهامداران:

نام صاحبان سهام	تعداد سهام	درصد سهام در سال مورد گزارش	درصد سهام در سال قبل از سال مورد گزارش
۱. شرکت مدیریت منابع آب ایران	۴۹۰۷۲۹۸۴۸	۱۰۰ درصد	۱۰۰ درصد
-	-	-	-
-	-	-	-

۳- اعضای هیات مدیره

اسامی اعضای هیأت مدیره	سمت در هیات مدیره	مدرک تحصیلی	تاریخ انتصاب (بعنوان عضو هیات مدیره)	تاریخ انقضاء	حوزه فعالیت	تاریخ انتصاب (در حوزه فعالیت)	عضو اصلی / علی البدل	عضو موظف / غیر موظف
۱. محمد ابراهیم یخکشی	رئیس	دکتر	۱۳۹۲/۰۸/۰۷	۱۴۰۰/۰۹/۲۰	مدیر عامل	۱۳۹۲/۰۸/۰۷	اصلی	موظف
۲. موسی نامدار بابلی	عضو اصلی	کارشناسی ارشد	۱۳۹۷/۱۲/۱۲	۱۳۹۹/۱۲/۱۲	جانشین و مشاور مدیر عامل	۱۳۹۲/۱۲/۱۴	اصلی	موظف
۳. امیر هوشنگ پاشا زانوسی	عضو اصلی	کارشناسی ارشد	۱۳۹۷/۰۴/۰۹	۱۳۹۹/۰۴/۰۹	مشاور مدیر عامل	۱۳۹۷/۰۳/۰۱	اصلی	موظف
۴. علی اصغر احمدی	عضو اصلی	کارشناسی ارشد	۱۳۹۴/۱۱/۰۴	۱۳۹۹/۱/۲۲	مشاور مدیر عامل	۱۳۹۶/۰۱/۲۶	اصلی	موظف
۵. حیدر داودیان	عضو اصلی	کارشناسی ارشد	۱۳۹۸/۰۳/۱۹	۱۴۰۰/۰۳/۱۹	معاون طرح و توسعه	۱۳۹۷/۰۳/۰۱	اصلی	موظف
۶. هادی نیک اختر	علی البدل	کارشناسی ارشد	۱۳۹۷/۰۹/۰۷	۱۳۹۹/۰۹/۰۷	مدیر امور منابع آب قائمشهر، سوادکوه و جویبار	۱۳۹۳/۱۱/۰۱	علی البدل	موظف



۴- مشخصات مدیر عامل

مدیر عامل	مدرک تحصیلی	تاریخ انتصاب	تاریخ انقضاء
محمد ابراهیم یخکشی	دکتر	۱۳۹۲/۰۸/۰۷	۱۴۰۰/۰۹/۲۰

۵- سایر اطلاعات

آخرین تغییرات در اساسنامه شرکت:		
تاریخ تغییرات: ۱۳۹۱/۷/۱۶	ماده مورد تغییر: ماده ۶	موضوع: افزایش سرمایه از محل وجوه حاصل از تجدید ارزیابی دارایی های ثابت
سرمایه اولیه:	۸۴۷,۰۰۰,۰۰۰ ریال	
سرمایه قبلی:	۶۵۹,۸۵۶,۵۵۳,۶۲۹ ریال	
سرمایه فعلی:	۴,۹۰۷,۲۹۸,۴۸۰,۰۰۰ ریال	
تاریخ آخرین تغییر سرمایه: ۱۳۹۱/۷/۳۰		
نام بازرس (حسابرس) شرکت : سازمان حسابرسی		



۶- هدفها و راهبردها

۶-۱ - و ۶-۲ - اهداف بلند مدت و میان مدت شرکت

- تکمیل و بهینه سازی شبکه های اندازه گیری کمی و کیفی منابع آب سطحی و زیرزمینی.
- مطالعه و اجرای طرح جامع سیل با توجه به تعدد ، وسعت رودخانه ها و سیل خیزی استان.
- تأمین آب کشاورزی حدود ۲۲۰ هزار هکتار اراضی کشاورزی استان با احداث سد و مهار و تنظیم آب سطحی به میزان ۱.۳ میلیارد متر مکعب .
- تأمین آب بخش صنعت استان به میزان ۱۵۰ میلیون متر مکعب.
- تأمین آب شرب برای جمعیت ثابت و شناور استان به میزان ۵۵۰ میلیون متر مکعب از منابع آب سطحی.
- احداث شبکه های آبیاری و زهکشی برای توزیع و تقسیم آب در ۲۲۰ هزار هکتار اراضی کشاورزی استان.
- اتمام مطالعات طرحهای مطالعاتی و ارائه مدارک و مستندات برای اخذ ردیف .
- اجرای دقیق سیاستهای نظامنامه اجرایی مدیریت جامع کیفیت منابع آب.
- توجه جدی به امر تحقیق و پژوهش در جهت دستیابی به دانش و فن آوری نوین در رفع نیازهای توسعه ای شرکت.
- اخذ مجوز تخصیص آب طرحهای عمرانی و آب زیرزمینی.
- مطالعه و اجرای سدهای لاستیکی برای تأمین آب کشاورزی و جلوگیری از پیشروی آب شور دریا و افزایش پتانسیل هیدروتوریسم.



- لایروبی و بهسازی آبندها بعنوان منبع ذخیره آب کشاورزی و پرورش ماهی و افزایش پتانسیل هیدروتوریسم.
- مطالعه و اجرای طرح های پایش و مدیریت سیلاب و خشکسالی و مرمت و بازسازی سردهنه ها.
- تدوین و تنظیم تعرفه های مناسب فروش آب و پساب در بخش های مختلف مصرف.
- ایجاد تشکلهای آبران و تحویل حجمی آب به بهره برداران با هماهنگی سازمان جهاد کشاورزی و NGO ها.
- استفاده از ظرفیت ها و سایر منابع مالی بویژه بخش خصوصی و سرمایه گذاری و فاینانس داخلی و خارجی برای تسریع در اجرای طرحهای عمرانی.
- برنامه ریزی برای اجرای دقیق و تنوع بخشی به منابع درآمدی و وصول حقوق دولت با توجه به کمبود شدید نقدینگی جهت پشتیبانی ارائه خدمات و انجام امورات حاکمیتی.
- تقویت بازار محلی آب و تهیه و تدوین برنامه اجرایی و شناسایی جامعه هدف.
- بکارگیری و توسعه سیستمهای سخت افزاری و نرم افزاری مناسب در جهت ارتقاء سیستم های مرتبط با شرکت.
- افزایش دانش و مهارتهای تخصصی و عمومی همکاران با برنامه ریزی و ایجاد و ارتقاء دانش با برگزاری دوره های آموزشی، همایشها و کنفرانسها.
- انجام مطالعات امکانسنجی و واگذاری طرح های تأسیسات آبی در قالب طرح های گردشگری به بخش خصوصی مانند سدهای شهید رجایی، سنبل رود، برنجستانک، دریاچه ولشت، سدهای الیمالات و صلاح الدین کلا.
- انجام مطالعات امکانسنجی و واگذاری اجرای نیروگاه برقابی به بخش خصوصی که در سال جاری خط آب شرب ساری به بخش خصوصی واگذار و اجرا گردید.



۳-۶- اهداف سال مورد گزارش

- خرید تجهیزات ، ادوات و قطعات مورد نیاز ایستگاههای آب و هواشناسی .
 - به هنگام سازی بانک اطلاعاتی منابع آب.
 - تعیین تکلیف چاههای فاقد پروانه قبل از سال ۸۵
 - نظارت بر عملیات حفاری چاههای محفوره .
 - نصب کنتور .
 - جلوگیری از حفر چاههای غیر مجاز .
 - تعیین حریم و بستر و گستره سیل رودخانه ها .
 - بازدید نظارتی از بهره برداران مصالح رودخانه ای .
 - جلوگیری از دخل و تصرف در مجاری آبی .
 - اجرای طرحهای مهندسی رودخانه .
 - شناسایی آلودگی های منابع آبی و اعلام به مراجع ذی ربط (محیط زیست)
 - نظارت و اعلام نظرهای کیفی منابع آب
 - بازرسی های ادواری تاسیسات آبی و برقایی
 - اندازه گیری ایستگاههای هیدرومتری سدها
 - پایش کیفی مخازن سدها
 - مدیریت سیستم های اینترنتی Dis (ایمنی و پایداری سدهای مخزنی)
 - مدیریت سیستم های اینترنتی Iran Dams (بهره برداری از سدهای مخزنی)
- ۱۷۱ مورد
- ۱۰۰ درصد
- ۳۴۵۱ حلقه
- ۴۹ مورد
- ۵۵ مورد
- ۱۷۵ مورد
- ۸۱۳۹ مورد
- ۲۱ مورد
- ۵۹۳ مورد
- ۴۵ پروژه
- ۵۰۰ مورد
- ۱۱۶ مورد
- ۵۷۰ مورد
- ۳۴۷۷ مورد
- ۳ سد مخزنی
- ۹ سد مخزنی
- ۹ سد مخزنی



فصل دوم

منابع و تولید



۷- حجم تأمین و فروش آب و تولید برقآبی

۱۳۹۸		۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		شرح	
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	سدهای مخزنی فقط برای تولید برق (میلیون مترمکعب)	
۳۷۲.۵	۳۱۶.۷	۲۱۶.۱۲	۳۱۶.۷	۳۳۳.۸	۳۱۷.۲	۲۷۴.۵	۳۱۷.۲	۲۹۳	۳۱۷.۲	سدهای مخزنی چند منظوره (میلیون مترمکعب)	حجم آب قابل تأمین (میلیون مترمکعب)
۱۷۰.۸	۱۲۰	۴۰.۴	۱۱۲	۱۱۲.۶	۱۱۲	۱۰۰.۴۴	۱۱۲	۱۰۶.۲	۱۱۲		
۱۸۷۶.۷	۲۰۸۰.۷	۱۸۷۵.۴	۱۹۱۸.۸	۱۹۲۲.۷	۲۰۶۷.۸	۲۱۰.۸	۲۱۷۲.۸	۲۲۳۱.۵	۱۹۹۲.۸	برداشت میان حوزه ای و مستقل از سدها	
۰.۴	۵	۰.۴	۵	۰.۴	۵	۰.۴	۵	۰.۵	۵	پساب حاصل از تصفیه فاضلاب	
۱.۶	۱.۶	۲.۱	۱۰	۲.۱	۱۰	۲.۱	۱۰	۲	۱۰	حاصل از بازچرخانی غیر شرب	
۲۲۷۸	۲۴۰۴	۲۰۹۴	۲۲۵۱	۲۲۵۹	۲۴۰۰	۲۳۸۵	۲۵۰۵	۲۵۲۷	۲۳۲۵	جمع کل	حجم آب و برق به فروش رفت
۱۰۸۴	۱۱۰۰	۷۵۹	۱۰۰۰	۱۰۴۹	۱۱۰۰	۹۷۶	۱۰۰۰	۹۶۳	۱۰۰۰	تحويل در پای سد و آبرگیر و آبیندان به مصارف مختلف	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تحويل به تشکلهای آب بران (توزیع) (میلیون مترمکعب)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	طرحهای آبرسانی	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بهره برداری توسط شرکت	
۴۳.۵	۳۳	۶.۲	۳۰	۲۲	۳۰	۲۱	۳۰	۲۱	۳۰	برقآبی (هزارمگاوات ساعت)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	صادرات آب (میلیون متر مکعب)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	سایر	
۱۰۸۴	۱۱۰۰	۷۵۹	۱۰۰۰	۱۰۴۹	۱۱۰۰	۹۷۶	۱۰۰۰	۹۶۳	۱۰۰۰	جمع کل	

* در عملکرد سال ۱۳۹۸ برقآبی بدلیل همپوشانی ۱۴۴ میلیون متر مکعب آب خروجی از نیروگاه با مصرف کشاورزی این مقدار در جمع کل لحاظ نشده و مابقی (۲۶.۸ میلیون متر مکعب) که مختص به خود نیروگاه رهاسازی شده در جمع کل لحاظ شده است.



۸- درآمدها و عواید (میلیون ریال)

۱۳۹۸		۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		بخش	
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه		
۱۱۸۵۳۵	۱۹۵۳۹۰	۷۸۸۷۱	۱۸۸۹۰۰	۷۸۳۹۲	۹۹۰۰۰	۸۳۸۹۱	۸۵۰۰۰	۷۵۹۵۵	۶۸۰۰۰	کشاورزی	درآمد حاصل از فروش آب
۶۳۱۸۳	۳۸۷۸۵	۲۹۶۰۸	۳۹۴۹۲	۳۵۲۵۹	۳۵۹۰۲	۹۲۳۳	۱۳۳۱۸	-	۱۸۳۰	شرب (آبفای شهری و روستایی)	
۱۴۲۱۵	۷۵۹۱۸	۱۱۳۹۷	۵۷۷۴۴	۱۱۹۱۱	۳۸۰۰۰	۳۹۵۴۱	۴۳۳۱۸	۳۰۶۱۶	۳۷۳۱۰	صنعت	
۶	-	۲۹	-	۳۴۵	-	-	-	-	-	سایر	
۱۹۵۹۳۹	۳۱۰۰۹۳	۱۱۹۹۰۵	۲۸۶۱۳۶	۱۲۵۹۰۷	۱۷۲۹۰۲	۱۳۲۶۶۵	۱۴۱۶۳۶	۱۰۶۵۷۱	۱۰۷۱۴۰	جمع	
۴۰۷۱۰	۱۷۷۸۷	۳۴۶۴	۱۶۱۷۰	۱۱۲۸۸	۱۴۷۰۰	۱۳۰۹۱	۱۲۵۰۰	-	-	درآمد حاصل از فروش برقآبی	
۱۷۳۴۵۱	۱۸۸۵۰۰	۱۶۴۲۳۰	۱۵۲۴۳۸	۱۶۲۰۹۹	۱۳۸۵۸۰	۹۹۳۵۷	۱۲۸۳۶۷	۹۳۰۷۰	۷۶۰۰۰	درآمد حق النظاره و خدمات کارشناسی	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	حق اشتراک
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
۱۲۲۵۴۸	۱۶۳۹۱۶	۶۳۰۵۳	۸۹۳۹۹	۲۹۷۱۵	۱۸۱۰۳۳	۵۷۳۴۵	۱۶۶۴۵۶	۴۲۷۷۱	۲۰۰۸۹۵	سایر	سایر درآمدها
-	-	۷۵۶۲۵	۸۵۰۰۰	۸۵۰۰۰	۸۵۰۰۰	۷۲۵۰۰	۷۲۵۰۰	۴۸۰۰۰	۶۴۰۰۰	کمک زیان دریافتی از دولت	
-	-	۵۶۰۰۰	۵۶۰۰۰	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	-	-	-	-	کمک‌های پیش بینی نشده دولت	
۵۳۲۶۴۸	۶۸۰۲۹۶	۴۸۲۲۷۷	۶۸۵۱۴۳	۴۴۴۰۰۹	۶۵۲۲۱۵	۳۷۴۹۵۸	۵۲۱۴۵۹	۲۹۰۴۱۲	۴۴۸۰۳۵	جمع کل	
۱۱۲۰۰۰	۹۰۰۰۰	-	-	-	-	-	-	-	-	کمک زیان	



۹- وضعیت تخصیص آب (خالص)

میلیون متر مکعب

۱۳۹۸		۱۳۹۷		۱۳۹۶*		۱۳۹۵		۱۳۹۴		بخش	
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه		
-	۵۱۱	-	۵۱۱	۲۹	۵۴۰	۱۲۸	۵۶۹	-	۵۶۹	کشاورزی	از محل طرحهای توسعه منابع آب
-	۵۵	-	۵۵	۱۱	۶۶	۱۶	۷۷	-	۷۷	صنعتی	
-	۲۳۱	-	۲۳۱	۳۳	۲۶۴	۳۰	۲۹۷	۹۲.۸	۳۹۰	شرب شهری و روستایی	
-	۳۰	-	۳۰	۰	۳۰	۳۰	۳۰	-	۳۰	آبزی پروری	
-	۱۰	-	۱۰	۰	۱۰	۵	۲۰	-	۲۰	خدمات (تفریحی، توریستی، ...)	
-	۱۰	-	۱۰	۰	۳۰	-	۳۰	-	۳۰	بسته بندی و مظروف	
-	۴۲۵	-	۴۲۵	۳۹	۴۶۴	۹۲	۵۰۳	-	۵۰۳	سایر (زیست محیطی)	
-	۱۲۷۲	-	۱۲۷۲	۱۱۲	۱۴۰۴	۳۰۱	۱۵۲۶	۹۲.۸	۱۶۱۹	جمع سطحی	از محل ذخایر زیرزمینی
-	-	-	-	۱۸۰	۲۵۰	-	-	-	-	کشاورزی*	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	صنعتی	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	شرب آبفا و آبفار	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	آبزی پروری	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	خدمات (تفریحی، توریستی، ...)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بسته بندی و مظروف	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	سایر	
-	-	-	-	-	-	-	-	۰	۰	جمع زیر زمینی	
-	۱۲۷۲	-	۱۲۷۲	۲۹۲	۱۶۵۴	۳۰۱	۱۵۲۶	۹۲.۸	۱۶۱۹	جمع کل سطحی و زیرزمینی	

* ۱۸۰ میلیون متر مکعب از محل تعیین تکلیف چاه های فاقد پروانه قبل از سال ۱۳۸۵، از وزارت نیرو در سال ۱۳۹۶ اخذ شده است.



۱۰- تعداد مجوزهای صادره بهره برداری از آبهای زیرزمینی

تعداد

۱۳۹۸		۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		بخش
عملکرد **	برنامه *	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	
۹۳۸	۱۳۲۶۰	۴۹	۱۳۳۰۹	۷۰۸	۱۴۰۱۷	۹۸۳	۱۵۰۰۰	۲۷۹۳	۲۳۷۰	کشاورزی
۳۴	۲۰	۴۲	۲۰	۲۵	۲۰	۲۶	۲۰	۲۰	۲۰	صنعت
۱۳	۱۰	۲۷	۲۰	۵	۲۰	۲۳	۲۰	۶	۱۰	شرب شهری و روستایی
۱	-	۷	-	-	-	-	-	-	-	آبزی پروری
-	-	۱	-	-	-	-	-	-	-	تفریحی، توریستی، ...
-	-	۲	-	-	-	-	-	۷	-	بسته بندی و مظروف
۱	-	۷۹	۱۰	۵	۱۰	۱۰	۱۰	۵	-	سایر***
۹۸۷	۱۳۲۹۰	۲۰۷	۲۰۵۰	۷۴۳	۱۴۰۵۰	۱۰۴۲	۱۵۰۵۰	۲۸۳۱	۲۴۰۰	جمع

* با توجه به عدم صدور پروانه بهره برداری جهت تعدادی از چاهها در سالهای گذشته پیش بینی صدور پروانه برای کلیه چاههای دارای پروانه حفر و فاقد پروانه بهره برداری به تعداد ۱۳۲۶۰ منبع برای سال ۱۳۹۸ برنامه ریزی شده است. مانده برنامه ۱۲۶۵۴ حلقه است که تعدادی از آن در سال ۱۳۹۹ در دستور کار قرار دارد.

** چشمه و چاه

*** ردیف سایر شامل خدمات، فضای سبز و ... می باشد.



۱۱- تعداد مجوز های صادره بهره برداری از منابع آبهای سطحی

بخش	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸
کشاورزی	۶	۵۰	۸۹۰	۱۵۱۰	۱۲۰۳
صنعت	۸۰	۳۸	—	۱۰	۱۰
شرب شهری و روستایی	—	۹	—	۱۳	۱
آبزی پروری	—	۷	۲	۱۱	۱۶
تفریحی، توریستی،...	—	۲	—	۰	۱
بسته بندی و مظروف	—	۱	—	۱	۱
سایر	—	۷	—	۰	۲
جمع	۸۶	۱۱۴	۸۹۲	۱۵۴۵	۱۲۳۴



۱۲- وضعیت برداشت های مجاز از آبهای زیرزمینی

(میلیون متر مکعب)

۱۳۹۸		۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		بخش
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	
۹۳۱	۱۰۴۱	۷۳۱	۱۰۴۱	۷۱۷	۱۰۴۱	۶۸۶	۱۰۴۱	۵۵۱	۷۰۰	کشاورزی
۵۲	۸۵	۶۸	۷۰	۶۸	۷۰	۶۸	۷۰	۵۶	۶۰	صنعتی
۳۳۰	۳۵۰	۳۴۱	۳۷۰	۳۵۰	۳۷۰	۳۳۰	۳۷۰	۲۹۳	۳۷۰	شرب شهری و روستایی *
۴۶	۵۰	۲۰	۳۰	۲۰	۳۰	۲۱	۳۰	۲۰	-	آبزی پروری**
۸	۲۵	-	-	-	-	-	-	-	-	تفریحی، توریستی،...
۱.۲	۵	-	-	-	-	-	-	-	-	بسته بندی و م ظروف
۱۰	۱۵	۵۲	۶۰	۶۰	۶۰	۶۰	۶۰	۶۲	-	سایر(فضای سبز)***
۱۳۳۲	۱۵۲۱	۱۱۹۲	۱۵۴۱	۱۱۹۵	۱۵۴۱	۱۱۴۴	۱۵۴۱	۹۶۲	۱۱۳۰	جمع

* جایگزینی از طریق منابع آب سطحی صورت پذیرفته است.

** میزان آب مصرفی آبی پروری به دلیل همپوشانی در شش ماهه اول سال با بخش کشاورزی و شش ماهه دوم سال با سایر مصارف و تغذیه به آبخوان در جمع کل لحاظ نشده است.

*** با توجه به تدقیق بانک اطلاعاتی از طریق بانک سامان، کلیه مصارف در بخش های مختلف تدقیق شده و در بخش سایر فضای سبز و ... لحاظ گردیده است.



۱۳- وضعیت حجم برداشت از آبهای سطحی (میلیون متر مکعب)

بخش	سال آبی ۹۳-۹۴	سال آبی ۹۴-۹۵	سال آبی ۹۵-۹۶	سال آبی ۹۶-۹۷	سال آبی ۹۷-۹۸*
کشاورزی	۲۴۸۴	۲۳۴۶	۲۲۱۸	۲۰۴۳	۲۲۳۰
صنعت	۱۳	۱۳	۱۳	۱۱	۱۱
شرب شهری و روستایی	۳۰	۲۶	۲۸	۴۰	۳۶.۵
آبزی پروری*	۱۴۰	۱۴۵	۱۴۵	۱۴۵	۱۴۵
تفریحی، توریستی، ...	۰	۰	۰	-	-
بسته بندی و مظروف	۰	۰	۰	-	-
سایر	۰	۰	۰	-	-
جمع	۲۵۲۷	۲۳۸۵	۲۲۵۹	۲۰۹۴	۲۲۷۸

*میزان آب مصرفی آبزی پروری به دلیل همپوشانی در شش ماهه اول سال با بخش کشاورزی و شش ماهه دوم سال با سایر مصارف در جمع کل لحاظ نشده است.



۱۴- شناسایی و مسدود نمودن برداشتهای غیر مجاز آبهای زیرزمینی (فقره)

۱۳۹۸		۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		شرح
مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	مسدود	شناسائی	
۱۷۵	۲۰۱	۱۸۶	۸۳۹	۱۰۴	۲۹۸	۲۶۶	۲۶۴۴	۸۱۳	۱۳۴۸	کشاورزی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	صنعتی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	شرب شهری و روستایی
-	-	-	-	-	-	۴	۴	-	-	آبزی پروری
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تفریحی، توریستی، ...
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بسته بندی و مظروف
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	سایر
۱۷۵	۲۰۱	۱۸۶	۸۳۹	۱۰۴	۲۹۸	۲۷۰	۲۶۴۸	۸۱۳	۱۳۴۸	جمع

* در سال ۱۳۹۵ تعداد ۲۶۴۸ حلقه چاه غیر مجاز شناسایی شده که مقرر گردید در سالهای آتی به تعداد چاههای مشخص شده در ستون شناسایی در یک بازه زمانی ۵ ساله مسدود گردند.



۱۵- شناسایی و جمع آوری منصوبات برداشتهای غیر مجاز (*) از آبهای سطحی (فقره)

بخش	عملکرد دو سال گذشته		عملکرد سال گذشته		عملکرد سال مورد گزارش	
	شناسایی	جمع آوری منصوبات	شناسایی	جمع آوری منصوبات	شناسایی	جمع آوری منصوبات
کشاورزی	۱۱۰	۹۸	۱۶۰	۱۶۰	۹۲	۵۸
صنعت	-	-	-	-	۳۴	۱۰
شرب شهری و روستایی	-	-	-	-	۰	۰
آبزی پروری	۱	۳	۸	۸	۱۲	۱۰
تفریحی، توریستی،...	-	-	-	-	۱۰	۰
بسته بندی و مظروف	-	-	-	-	۰	۰
سایر	-	-	-	-	۰	۰
جمع	۱۱۱	۱۰۱	۱۶۸	۱۶۸	۱۴۸	۷۸

*با توجه به شرایط آبی و انواع اراضی تحت کشت و منابع آبی متعدد و متنوع، کلیه اراضی داخل شبکه مدرن، نیمه مدرن و سنتی دارای حقاچه و مجوز از آب سطحی و زیرزمینی می باشند بنابراین برداشت های غیر مجاز با ایجاد سازه و تأسیسات بزرگ و مهم وجود ندارد. اما در شرایط کم آبی معمولاً با موتور پمپ های سیار و یا لوله بصورت سیفون و بصورت مقطعی چند ساعته اقدام به برداشت غیر مجاز آب می نمایند با توجه به حضور مستمر همکاران شرکت و پرسنل بهره برداری با اینگونه اقدامات برخورد و تجهیزات جمع آوری می گردد.



۱۶- آمار برداشت از رودخانه به تفکیک نوع برداشت (در سال آبی منتهی به سال مورد گزارش - سال آبی ۹۸-۹۷)

ردیف	نام رودخانه	نام محدوده مطالعاتی درجه ۲	تعداد نقاط برداشت از رودخانه ها بر اساس نوع برداشت					حجم آب برداشتی بر اساس مجوزهای صادره (میلیون متر مکعب)
			چاه حریمی	موتور پمپ	سر دهانه سنتی	آب بندان	سد انحرافی	
۱	گلورد	-	-	۶۸۳	۳۸	۶۷	۲	۱۲۱
۲	تجن	-	-	۲۷۴۵	۲۱۳	۱۴۵	۱	۳۳۶
۳	تالار	-	-	۲۳۹۹	۱۸۵	۱۶۲	۰	۳۷۷
۴	بابلرود	-	-	۱۳۵۳	۵۹۹	۲۹۱	۲	۴۵۵
۵	هراز	-	-	۱۴۲	۴۱۲	۱۱۲	۱	۷۵۵
۶	آلیش رود	-	-	۳۹	۴۵	۷۷	۰	۷۳
۷	سردآبرود	-	-	۳۶۳	۱۸۲	۱	۲	۵۲
۸	چشمه کیله	-	-	۸۴۷	۲۲۴	۴	۰	۶۱
۹	جمع کل	-	-	۸۵۷۱	۱۸۹۸	۸۵۹	۸	۲۲۳۰



۱۷- اطلاعات قراردادهای اجاره بستر

نوع کاربری	شماره قرارداد	نام مستاجر (حقیقی/حقوقی)	مساحت مورد اجاره (مترمربع)	تاریخ شروع قرارداد	مدت قرارداد (ماه)	ماده قانونی مرتبط در آیین نامه	مبلغ اجاره به ریال
کاربری مسکونی-تجاری	۰	شرکت فست فود نارنجستان ۱	۱	۱۳۹۰/۱۰/۲۱	ماده قانونی ۱۰	۱۲	۶۳,۳۴۸,۸۰۰
	۰	شرکت فست فود نارنجستان ۲	۱	۱۳۹۱/۱۰/۰۱	ماده قانونی ۱۰	۱۲	۱۷۸,۷۳۱,۷۶۰
	۹۸/۶۹۳۷/۳	علیرضا بابایی	۱,۰۸۵	۹۸/۰۳/۱۹	۱۲	۱۰	۲۷,۱۲۵,۰۰۰
	۱۲۰/۳۱۱	رضا امدادی	۵۰۱	۹۵/۰۱/۰۱	۱۲	۱۰	۱۳,۵۲۷,۰۰۰
	۲۶/۹۸/۴۶۹۹/۱۰۶	شرکت دید و گشت مهرگان	۱,۲۸۱	۹۸/۰۵/۲۶	۱۲	۱۰	۳۲,۰۴۰,۰۰۰
	-	-	۲,۸۶۹	-	-	-	۳۱۴,۷۷۲,۵۶۰
کشاورزی	۱۵,۸۲۷	قاسم غفاری نیکچه	۴۴۲	۹۳/۴/۲۵	۱۲	۱۰	۳,۰۹۴,۰۰۰
	۶,۳۶۶	علیرضا طهماسبی	۹۸	۹۷/۱۲/۱۵	۱۲	۱۰	۸۴۲,۰۰۰
	۱,۶۴۵	حمیدرضا فاضلی آبلویی	۰	۹۷/۲/۲۹	۱۲	۱۰	۱۴,۹۶۲,۲۰۰
	۴,۶۰۴	سید نسا ساداتی فولادی	۲۳۰	۸۶/۸/۱۷	۱۲	۱۰	۱۳۰,۰۰۰
		سید عارفه صباغ دارابی	۳,۷۹۴	۹۷/۱۱/۱۵	۱۲	۱۰	۹,۴۸۵,۰۰۰
	۱۴,۱۱۱	عباسعلی دماوندی	۴,۴۳۰	۸۵/۴/۶	۱۲	۸	۵۶,۸۰۰,۰۰۰
	۶,۲۱۴	حبیب الله نوروزی	۱۱,۰۰۰	۸۶/۱۰/۲	۱۲	۱۰	۲۸,۰۰۰,۰۰۰
	۶,۹۷۷	مهدی شهنساری	۱۷۱	۹۶/۱۰/۲۶	۱۲	۱۰	۲,۰۰۰,۰۰۰
	۵,۱۰۰	علی کاملی	۶,۰۰۰	۷۵/۵/۱		۸	۵۰,۰۰۰
		حبیب شفاهی		۷۵/۱/۱	۱۲		۲۰,۰۰۰
		(صفریان محمدعلی و غلامعلی ابراهیمی) حسن	۳,۰۰۰	۷۵/۵/۱	۱۲	۸	۴۸,۰۰۰
		آقایان سید سلیمان حسینی - سید حسن حسینی و مظفر حسینی	۰		۱۲	ماده قانونی ۷	۵,۳۹۶,۴۹۰
	۱۹۱۳/۳۴۲	محمد رضا اسن	۱	۱۳۸۸/۰۴/۳۱	۱۲	ماده قانونی ۷	۶,۸۳۱,۰۰۰



ادامه اطلاعات قراردادهای اجاره بستر

نوع کاربری	شماره قرارداد	نام مستاجر (حقیقی/حقوقی)	مساحت مورد اجاره (مترمربع)	تاریخ شروع قرارداد	مدت قرارداد (ماه)	ماده قانونی مرتبط در آیین نامه	مبلغ اجاره به ریال
کشاورزی	۱۹۷۲/۳۱۰	جلال جمالی	۰	۱۳۹۵/۰۴/۰۱	۱۲	ماده قانونی ۷	۳,۰۳۶,۰۰۰
	۲۸۰۱/۳۲۲	سید عبدالحمید حسنی	۰	۱۳۸۶/۰۱/۲۸	۱۲	ماده قانونی ۷	۲,۵۳۰,۰۰۰
	۲۸۷۳/۳۴۲	رشید و امید حسنی	۰	۱۳۹۰/۰۵/۰۱	۱۲	ماده قانونی ۷	۴,۶۵۰,۱۴۰
	۳۲۲/۳۲۰۲۱	نورالدین جمالی	۱	۱۳۸۳/۰۷/۲۹	۱۲	ماده قانونی ۷	۶,۳۲۵,۰۰۰
	۳۴۲/۳۵۱۶	محمد رضا جمالی	۰	۱۳۹۳/۰۷/۲۵	۱۲	ماده قانونی ۷	۳,۲۵۹,۹۰۵
	۳۴۲/۳۶۸۹	سید نعمت حسنی	۱	۱۳۸۸/۰۶/۲۸	۱۲	ماده قانونی ۷	۱۰,۷۵۲,۵۰۰
	۳۴۲/۴۳۴۹	رضا حسنی	۰	۱۳۹۰/۰۸/۰۲	۱۲	ماده قانونی ۷	۲,۵۴۵,۱۸۰
	۴۷۹۹/۳۱۰	سهراب یوسفی	۰	۱۳۹۶/۱۰/۱۶	۱۲	ماده قانونی ۷	۴,۸۹۳,۰۲۰
	۴۸۱۵/۳۱۰	ستار احمدی	۰	۱۳۹۶/۱۰/۱۷	۱۲	ماده قانونی ۷	۳,۲۰۵,۵۱۰
	۴۸۹۱/۳۱۰	سید اسداله حسینی	۰	۱۳۹۷/۰۶/۲۴	۱۲	ماده قانونی ۷	۱,۸۹۷,۵۰۰
	۵۶۵۵/۳۴۲	سید محمد حسنی	۰	۱۳۸۹/۱۲/۱۵	۱۲	ماده قانونی ۷	۳,۱۶۲,۵۰۰
	۵۶۹۹/۳۱۰	خضرا اله ابراهیم نیا	۰	۱۳۹۴/۱۲/۰۸	۱۲	ماده قانونی ۷	۳,۷۹۵,۰۰۰
	۶۰۰۱/۳۱۰	فرشید و موسی محسنی	۰	۱۳۹۵/۰۶/۱۰	۱۲	ماده قانونی ۷	۲,۵۳۰,۰۰۰
		روح اله مقصودی	۱	فاقد قرارداد	۱۲	ماده قانونی ۷	۱۰,۰۰۰,۰۰۰
		سید محمد حسینی	۱		۱۲	ماده قانونی ۷	۲۸,۷۵۰,۰۰۰
	۷۵۹۶/۳۱۰	سید ناصر حسنی و شرکاء	۱۶,۵۱۳	۱۳۹۷/۱۰/۱۲	۱۲	ماده قانونی ۱۰	۳۳,۰۲۶,۰۰۰
	۴۶۰۴/۳۱۱	فتحعلی بیژنی	۱,۹۳۶	۹۶/۰۸/۰۱	۱۲	۷	۹,۶۸۰,۰۰۰
	۸۹۴۷/۳۱۱	رحمت اله صداقت خیری	۷۷۹	۹۷/۱۲/۲۷	۱۲	۷	۷,۰۱۱,۰۰۰
	۱۷۲۸/۳۱۱	رضا پالوج	۲,۰۷۰	۹۷/۰۱/۰۱	۱۲	۷	۶,۶۲۴,۰۰۰
	۷۸۷/۳۴۳	ابوالقاسم توپاسفندیاری	۳,۳۶۰	۸۶/۰۲/۰۵	۱۲	۷	۸,۲۵۰,۰۰۰
	۴۸۴۶/۳۱۱	فتحعلی بیژنی	۵۰۰	۹۶/۰۹/۰۴	۱۲	۷	۲,۵۰۰,۰۰۰
	۶۰۶/۳۱۱	مسیب اسلامی	۳,۵۰۰	۹۶/۰۱/۰۱	۱۲	۷	۱۱,۲۰۰,۰۰۰



اطلاعات قراردادهای اجاره بستر

نوع کاربری	شماره قرارداد	نام مستاجر (حقیقی/حقوقی)	مساحت مورد اجاره (مترمربع)	تاریخ شروع قرارداد	مدت قرارداد (ماه)	ماده قانونی مرتبط در آیین نامه	مبلغ اجاره به ریال
کشاورزی	۶,۰۰۵	علی مهرعلی تبار	۲,۰۰۰	۹۸/۰۱/۰۱	۱۲	۱۰	۵,۷۵۰,۰۰۰
	۸,۵۲۵	روح اله حسین نژاد	۶,۰۰۰	"	۱۲	۱۰	۱۷,۲۵۰,۰۰۰
	۱۰۵,۲۴۰,۳۰۸	حسین ذوالفقاری	۵,۰۰۰	"	۱۲	۸	۶,۳۲۵,۰۰۰
	۱۳,۶۸۳	فاطمه ایزدی	۲۰۰	"	۱۲	۷	۵۷۵,۰۰۰
	۱۰,۲۷۵	محمدعالمی	۷۵	"	۱۲	۷	۱,۰۱۲,۰۰۰
	۹۵۱۱/۳۰۹	علی آش پوش	۸,۸۰۰	۱۳۹۸/۹/۲	۱۲	ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب	۲۰,۰۰۰,۰۰۰
	۸۶۱۳/۳۰۹	مجتبی محمدی	۴۸,۰۰۰	۱۳۹۸/۶/۱۰	۱۲	ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب	۵۰,۰۰۰,۰۰۰
	۲۹۷۶۵/۱۰۶	آقایان کاوه، غفاری و شرکاء	۴۵,۰۰۰	۱۳۹۸/۹/۱	۱۲	ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب	۲۵۲,۰۰۰,۰۰۰
	۷۸۸۳/۳۰۹	عباس اسماعیلی و شرکاء	۲۲,۵۰۰	۱۳۹۸/۱/۱	۱۲	ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب	۱۸۰,۰۰۰,۰۰۰
	۸۹۹/۳۰۹	نادعلی اسکو	۲,۰۷۵	۱۳۹۸/۱/۲۰	۱۲	ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب	۲۹,۷۵۴,۰۰۰
	۹۹۲/۳۰۹	رستمعلی ملکشاه	۲,۱۰۰	۱۳۹۷/۱۲/۱۱	۱۲	ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب	۱۲,۵۰۰,۰۰۰
	۱۳۶۱/۳۰۹	سیدناصر موسوی و شرکاء	۱۵,۰۰۰	۱۳۹۷/۱۱/۶	۱۲	ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب	۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰
	۵۲۳۶/۳۰۹	شرکت سهامی خاص دره شقایق	۱۱,۹۶۵	۱۳۹۷/۱۲/۱۴	۱۲	ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب	۱۲۹,۲۲۲,۰۰۰
	۹۸/۱۱۷۹۳/۳	فاطمه شعبانی فرد	۶,۵۸۴	۱۳۹۸/۲/۵	۱۲	ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب	۷۹,۰۰۸,۰۰۰
جمع کشاورزی	۸۵۴۶/۳۴۲	نوروز گیلانی	۱۰,۷۶۱	۱۳۹۸/۱/۱	۱۲	ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب	۱۰۷,۶۱۰,۰۰۰
	۱۴۵۶/۳۴۱	حمزه رضایی	۱,۲۰۰	۱۳۹۷/۱۰/۳۰	۱۲	ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب	
	-	-	۲۴۵,۰۸۸	-	-	-	۱.۳۳۸,۲۸۷,۹۴۵



اطلاعات قراردادهای اجاره بستر

نوع کاربری	شماره قرارداد	نام مستاجر (حقیقی/حقوقی)	مساحت مورد اجاره (مترمربع)	تاریخ شروع قرارداد	مدت قرارداد (ماه)	ماده قانونی مرتبط در آیین نامه	مبلغ اجاره به ریال
صنعت	۳۵,۹۷۴	محمدباقر فتح اللهی	۱,۴۷۰	۸۹/۱۱/۲	۶۰	۸	۲۴,۱۱۸,۱۲۷
	۱۹۶۰/۶/۳۸۰	سامان شن شرکت	۱	۱۳۸۴/۱۲/۲۳	۰	ماده قانونی ۱۰	۱۳۶,۷۰۶,۵۶۰
	۳۲۲/۷۷۹۹	شرکت آمارد راه البرز	۰	۱۳۹۰/۰۳/۱۸	۰	ماده قانونی ۱۰	۰
	۲۰۲۹۰/۳۲۲	شرکت تعاونی تولید دانه بندی شن و ماسه ۲۰۸ ایثارگران	۱	۱۳۸۶/۰۵/۰۳	۱۲	ماده قانونی ۱۰	۷۲,۷۱۰,۰۰۰
	۴۵۶۵۰/۳۲۰	شرکت شن و ماسه قائم (عج)	۲	۱۳۸۶/۱۰/۲۴	۰	ماده قانونی ۱۰	۱۳۲,۸۵۴,۲۴۰
	۳۲۸۴/۳۴۳	رحمت اله صداقت خیری	۱,۸۴۰	۹۲/۰۶/۲۵	۱۲	۱۰	۲۸,۳۳۶,۰۰۰
	۹۸/۱۸۵۸۳/۳	احمدرضا احمدی	۱۳,۰۰۰	۹۸/۰۷/۰۹	۱۲	۱۰	۲۶۰,۰۰۰,۰۰۰
	۶۷۰۹/۳۱۱	شرکت بتن آماده حق پرست کجور	۹,۳۵۱	۹۷/۰۵/۲۴	۱۲	۱۰	۱۸۷,۰۲۰,۰۰۰
	۹۸/۶۹۰۱/۳	جواد خزایی	۴,۹۸۳	۹۸/۰۳/۲۰	۱۲	۱۰	۹,۹۶۶,۰۰۰
	۹۸/۶۸۸۲/۳	جواد خزایی	۷,۵۲۰	۹۸/۰۳/۲۰	۱۲	۱۰	۷۵,۲۰۰,۰۰۰
	۹۸/۱۸۵۸۱/۳	شرکت یادمان عمران سعادت	۳,۶۸۸	۹۸/۰۴/۰۴	۱۲	۱۰	۱۱۸,۰۱۶,۰۰۰
	۲۶/۹۸/۱۰۵۶۳/۱۰۶	شرکت زیبا کومه ساز مازندران	۲,۰۰۰	۹۸/۱۱/۱۵	۱۲	۱۰	۱۰۲,۰۰۰,۰۰۰
جمع صنعت	-	-	۴۳,۸۵۶	-	-	-	۱,۱۴۶,۹۲۶,۹۲۷
آبزی پروری	۷۰۴۵ / ۳۵۱	نورالله رحمتیان	۲۸,۱۹۱	۸۶/۱۱/۳۰	۱۲		۳,۷۲۱,۲۷۸
	۴۳,۵۲۲	غلامرضا غضنفری	۱۲,۴۶۱	۸۰/۱۲/۲۲	۱۲	۸	۹۹۶,۸۸۰
	۱۰۰۲۴/۳۲۲	شرکت سرآب زیست نوین ماهیان دشت نور	۰	۱۳۹۴/۰۴/۰۸	۱	ماده قانونی ۱۰	۵۷,۵۹۶,۰۰۰
	۳۸۸۰۷/۳۲۲	ملک محمود رئیس پور	۲	۱۳۸۹/۱۲/۲۲	۰	ماده قانونی ۱۰	۲۹۹,۸۷۹,۰۰۰
	۱۲۹۵۴/۳۲۲	علی اشرفی	۵,۷۲۱	۱۳۹۸/۳/۳۱	۱۲	ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب	۱۵۰,۶۰۵,۰۰۰
جمع آبزی پروری	-	-	۴۶,۳۷۵	-	-	-	۵۱۲,۷۹۸,۱۵۸



اطلاعات قراردادهای اجاره بستر

نوع کاربری	شماره قرارداد	نام مستاجر (حقیقی/حقوقی)	مساحت مورد اجاره (مترمربع)	تاریخ شروع قرارداد	مدت قرارداد (ماه)	ماده قانونی مرتبط در آیین نامه	مبلغ اجاره به ریال
سایر	۳۰۶/۷۴۸۹/۲۶/۹۸	عابد نوروزی بزمین آبادی	۱,۵۰۰	۱۳۹۸/۱۱/۲۵	۱۲	۷	۱,۸۹۷,۰۰۰
	۳۰۶/۷۵۱۴/۹۸/۲۶	سید رسول صالح نژاد	۳,۰۶۰	۱۳۹۸/۱۱/۲۴	۱۲	۷	۳,۸۷۰,۰۰۰
	۳۰۶/۷۳۸۵/۲۶/۹۸	رمضانعلی علیزاده ششکی	۵,۰۰۰	۱۳۹۸/۱۱/۱۶	۱۲	۷	۱۱۰,۷۷۴,۵۰۰
	۳۰۶/۷۷۶۹/۲۶/۹۸	کیومرث مختارپور	۶,۸۰۰	۱۳۹۸/۱۲/۰۳	۱۲	۷	۸,۶۰۲,۰۰۰
	۳۰۶/۸۸۸/۹۸/۲۶	رفعت السادات حسینی مقدم	۹۷۵	۱۳۹۸/۰۲/۱۱	۱۲	۷	۸,۳۸۵,۰۰۰
	۳۲۲/۳۵۰۸۳	قربان وفادار	۶۱۶	۱۳۹۰/۱۲/۰۳	تمدید (۱۲)	۱۰	۳۳,۱۸۳,۰۰۰
	۱۰۶/۲۲۰۷۴	قاسم هادی نژاد	۲۵,۰۰۰	۱۳۹۵/۰۷/۱۸	تمدید (۱۲)	۱۰	۶۰,۰۰۰,۰۰۰
	۸۶۴۸/۳۱۱	عباس ساروی	۱,۹۲۸	۹۷/۱۲/۰۸	۱۲	۱۰	۲۲,۱۷۲,۰۰۰
	۲۶/۹۸/۱۹۰۸/۳۱۱	مهراب مختاری نژاد	۶۵	۹۸/۰۶/۰۱	۱۲	۱۰	۱,۱۷۹,۰۰۰
	۱۲۵۳/۳۱۱	سیاوش شیران	۲۵	۹۶/۰۱/۰۱	۱۲	۱۰	۱,۷۰۰,۰۰۰
	۱۲۵۴/۳۱۱	پروانه صلاح اصفهانی	۲۴	۹۶/۰۱/۰۱	۱۲	۱۰	۱,۵۴۸,۰۰۰
	۱۲۵۵/۳۱۱	کریم صلاح اصفهانی	۲۷	۹۶/۰۱/۰۱	۱۲	۱۰	۱,۹۰۰,۰۰۰
	۱۹۴۰/۳۴۳	کاظم امجد	۴,۵۰۷	۹۲/۰۴/۰۱	۱۲	۱۰	۴۵,۹۶۷,۰۰۰
		مجتمع تفریحی و توریستی دشت نور	۳۸,۲۵۷	۱۳۹۷/۱۱/۰۷	۵	ماده قانونی ۱۰	
		سد الیمالات	۹		۱۰	ماده قانونی ۱۰	
جمع سایر	۳۷۹۳۱/۳۰۹	شرکت چشمه سازان نوین آسیا	۲,۴۰۱	۱۳۹۸/۱۲/۶	۱۲	ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب	۶۱,۲۰۱,۴۹۰
	۹۹۲۹/۳۰۹	عادل تربیجانی	۲,۵۲۸	۱۳۹۸/۱۲/۲۰	۱۲	ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب	۵۸,۱۶۴,۰۰۰
جمع کل	-	-	۹۲,۷۲۲	-	-	-	۴۲۰,۵۴۲,۹۹۰
	-	-	۹۱۰,۴۳۰	-	-	-	۳۰,۷۳۳,۳۲۸,۵۸۰



۱۸- وضعیت صادرات آب، برقآبی و خدمات فنی و مهندسی به تفکیک کشورهای خریدار

۱۳۹۸		۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		واحد سنجش	نام کشور	محصول
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون مترمکعب		آب
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون ریال		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون مترمکعب		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون ریال		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	هزار مگاوات ساعت		برقآبی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون ریال		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	هزار مگاوات ساعت		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون ریال		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون ریال		صادرات خدمات فنی و مهندسی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون ریال		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون ریال		واردات خدمات فنی و مهندسی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	میلیون ریال		

شرکت عملکردی در این خصوص نداشته است.



فصل سوم

اقدام مالی و هزینه ای



۱۹- اقلام صورت سود و زیان

(میلیون ریال)

عملکرد سال مورد گزارش درصد افزایش / کاهش نسبت به		عملکرد سال مورد گزارش	بودجه سال مورد گزارش	عملکرد سال قبل	اقلام
بودجه سال مورد گزارش	عملکرد سال قبل				
(۲۱)	۴۳	۴۱۰۱۰۰	۵۱۶۳۸۰	۲۸۷۵۹۹	فروش خالص و درآمد ارائه خدمات
۱۳	۲۹	(۷۰۴۸۵۳)	(۶۲۵۴۰۱)	(۵۴۴۶۰۶)	بهای تمام شده کالا/ خدمات فروش رفته
۱۷۰	۱۵	(۲۹۴۷۵۳)	(۱۰۹۰۲۱)	(۲۵۷۰۰۷)	سود (زیان) ناویژه
(۴۱)	۵۵	(۸۴۸۳۹)	(۱۴۴۸۹۵)	(۵۴۷۸۱)	هزینه های فروش ، عمومی و اداری
۱۰۳	۷۳	۸۴۱۲۷	۴۱۵۳۰	۴۸۶۵۴	سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی
۳۹	۱۲	(۲۹۵۴۶۵)	(۲۱۲۳۸۶)	(۲۶۳۱۳۴)	سود (زیان) عملیاتی
-	-	-	-	-	هزینه های مالی
(۶۹)	۱۶۷	۳۸۴۲۱	۱۲۲۳۸۶	۱۴۳۹۹	درآمد و هزینه های غیر عملیاتی
۱۸۶	۳	(۲۵۷۰۴۴)	(۹۰۰۰۰)	(۲۴۸۷۳۵)	سود (زیان) قبل از کمک دولت
۲۴	(۱۵)	۱۱۲۰۰۰	۹۰۰۰۰	۱۳۱۶۲۵	کمک زیان
(۱۰۰)	۲۴	(۱۴۵۰۴۴)	۰	(۱۱۷۱۱۰)	سود (زیان) خالص پس از کمک دولت
-	(۱۰۰)	-	۰	(۳۲۰۴۳)	مالیات سنوات قبل
-	(۳)	(۱۴۵۰۴۴)	۰	(۱۴۹۱۵۳)	سود (زیان) خالص



۲۰- صورت ریز هزینه ها در هر یک از مراکز هزینه

(میلیون ریال)

شرح هزینه	قیمت تمام شده حاصل از فروش آب	قیمت تمام شده حاصل از فروش برق	قیمت تمام شده حاصل از ارائه خدمات و حق النظاره	توزیع و فروش	عمومی و اداری	جمع سطری
جمع دستمزد مستقیم	۱۰۶۲۶۶	۰	۵۵،۱۵۱	-	۲۹،۸۳۱	۱۹۱،۲۴۸
حقوق و مزایای مستقیم کارمندی	۱۰۵،۶۲۳	۰	۴۷،۲۴۱	-	۲۹،۵۹۰	۱۸۲،۴۵۴
دستمزد مستقیم کارگری	۶۴۳	۰	۷،۹۱۰	-	۲۴۱	۸،۷۹۴
جمع سربار	۳۹۴،۸۴۹	۱۴،۵۹۴	۱۳۳،۹۹۳	-		۵۴۳،۴۳۶
حقوق و مزایای غیرمستقیم کارمندی	۸۴،۲۷۰	۰	۴۳،۶۲۹	-	۰	۱۲۷،۸۹۹
دستمزد غیرمستقیم کارگری	۴۳۳	۰	۱۲،۱۴۰	-	۰	۱۲،۵۷۳
آب و برق و سوخت	۴۹۱	۰	۲،۵۸۵	-	۰	۳،۰۷۶
تعمیرات و نگهداری	۱۴،۸۵۳	۷۱۷	۴،۹۴۶	-	۴۱۳	۲۰،۹۲۹
مخابرات و ارتباطات	۰	۰	۸۳۳	-	۷	۸۴۰
خدمات قراردادی	۱۲۹،۴۱۸	۸،۴۸۵	۵۱،۰۷۲	-	۵۰،۶۳۲	۲۳۹،۶۰۷
سایر هزینه	۲۹،۵۶۰	۰	۱۱،۴۳۲	-	۳،۸۹۶	۴۴،۸۸۸
استهلاک	۱۳۵،۸۲۴	۵،۳۹۲	۷،۳۵۶	-	۶۰	۱۴۸،۶۳۲
جمع کل	۵۰۱،۱۱۵	۱۴،۵۹۴	۱۸۹،۱۴۴	-	۸۴،۸۳۹	۷۸۹،۶۹۲

۲۱- توجیه انحرافات بودجه و عملکرد:

هزینه ها

۱- هزینه سرمایه ای از محل منابع داخلی

انحراف بودجه و عملکرد هزینه سرمایه ای ناشی از عدم نقدینگی مناسب می باشد .

۲- حقوق و دستمزد :

انحراف (۲۴) درصد در بخش پرسنلی بدلیل افزایش حقوق کارمندان در دو مرحله در سال ۹۸ طی بخشنامه های شماره ۶۹۶۴۸۸ مورخ ۹۸/۱۱/۳۰ معاون رئیس جمهور و رئیس سازمان برنامه و بودجه کشور و بخشنامه شماره ۹۸/۱۰۰/۲۳/۰۷ مورخ ۹۸/۱۲/۵ اقدام گردید.

۳- آب و برق و سوخت :

هزینه های آب و برق و سوخت بدلیل کنترلهای مدیریتی منجر به انحراف مساعد در این بخش گردیده است .

۴- هزینه تعمیر و نگهداری :

هزینه های تعمیرات و نگهداری تاسیسات آبی به دلیل فرسوده شدن رو به افزایش می باشد لذا شرکت در این بخش حداکثر توان خود را جهت کاهش هزینه بکاربرده لیکن با توجه به مراتب فوق این مقدار هزینه منجر به انحراف ۲ درصد نامساعد در این بخش گردیده است .علیرغم افزایش هزینه انجام شده مذکور نسبت به بودجه جوابگوی تمامی برنامه های تعمیرات و نگهداری نمی باشد .

۵- هزینه مخابرات و ارتباطات :

هزینه در بخش مخابرات و ارتباطات ، بدلیل کنترلهای مدیریتی منجر به انحراف مساعد در این بخش گردیده است

۶- خدمات قراردادی حقوقی

در این بخش هزینه خدمات قراردادی حقوقی ۲ درصد انحراف نامساعد بدلیل ارائه صورت وضعیت های شرکت بهره برداری و توزیع آب مازندران برای سالهای ۱۳۹۵ و ۱۳۹۶ در سال جاری اعمال حساب شده است .

۷- سایر هزینه ها

افزایش سایر هزینه ها عمدتاً ناشی از برون سپاری کارها بخصوص مسدود کردن چاههای غیر مجاز می باشد .

توجیه انحرافات بودجه و عملکرد:

۸- درآمد اصلی آب :

انحراف نامساعد (۳۷) درصد درآمد اصلی آب بدلیل خسارت ناشی از سیل و شیوع بیماری کرونا در سال مالی مورد گزارش تحقق نیافته است .

۸- درآمد اصلی برق :

انحراف مساعد ۱۲۹ درصدی بدلیل افزایش بارندگی در سال مورد گزارش منجر به افزایش تولید برق گردیده است و باعث افزایش درآمد در این بخش شده است.

۱۱- سایر درآمدها :

انحراف نامساعد (۲۵) درصد در بخش سایر درآمدها با بودجه مصوب عمدتاً ناشی از عدم تحقق فروش زمین در سال مالی مورد گزارش می باشد .



۲۲- منابع جبران زیان

(میلیون ریال)

شرح	عملکرد سال ۱۳۹۷	بودجه سال ۱۳۹۸	عملکرد سال ۱۳۹۸
منابع عمومی دولت	۱۳۱,۶۲۵	۰۰۰,۹۰	۰۰۰,۱۱۲
هزینه استهلاك	۱۴۷,۸۵۳	۱۴۷,۶۸۴	۱۴۸,۶۳۲
کاهش سرمایه در گردش	(۱۳۰,۳۲۵)	(۲۳۷,۶۸۴)	(۸۷,۷۳۶)
جمع	(۱۴۹,۱۵۳)	۰	(۱۴۵,۰۴۴)



۲۳- وضعیت عملکرد در بخش بدهیها

(میلیون ریال)

شرح	نام بستانکاران	بدهی در ابتدای سال ۱۳۹۸ (اصل، فرع، تاخیر)	بدهی ایجاد شده طی سال ۱۳۹۸	بدهی تادیه شده طی سال ۱۳۹۸	مانده بدهی پایان سال ۱۳۹۸
بانکها و موسسات مالی و اعتباری (داخلی و خارجی)	تسهیلات مالی بلند مدت	-	-	-	-
	کسورات مالیات و بیمه	۴۰،۷۷۵	۷۹،۱۳۰	۶۹،۹۵۵	۴۹،۹۵۰
	شرکتهای گروه	۱۰،۷۹۲	۲،۰۴۴	-	۱۲،۸۳۶
سایر شرکتهای و موسسات	شرکتهای آبفا	-	-	-	-
	سایر	۲۱۸،۴۹۷	۳۳۱،۱۴۶	۹۸۳،۲۱۲	۶۶۰،۳۳۶
جمع		۰۶۴،۲۷۰	۴۱۲،۳۲۰	۹۳۸،۲۸۲	۳۹۹،۴۴۶



۲۴- وضعیت عملکرد در بخش مطالبات

(میلیون ریال)

شرح	نام بدهکاران	طلب در ابتدای سال ۱۳۹۸ (اصل، فرع، تاخیر)	طلب ایجاد شده طی سال	طلب تادیه شده طی سال	مانده طلب پایان سال ۱۳۹۸
مشترکین عام	شرکت بهره‌برداری و توزیع آب	۹,۳۵۱	۱۰,۹۸۸	۹,۳۹۱	۱۰,۹۴۸
	حق انشعاب آب سطحی	-	-	-	-
	بهاء آبهای زیرزمینی	-	-	-	-
	سایر	-	-	-	-
مشترکین خاص	شرکت مهندسی آبفا و شرکتهای زیر مجموعه	۱۲۷,۳۴۲	۱۰۱,۴۶۸	۲۴,۲۱۵	۵۹۵,۲۰۴
	مجموعه شرکت های توانیر	۸۹۳	۴۵,۲۶۱	۴۴,۸۵۱	۱,۳۰۳
	سایر	۱۱۷,۳۰۰	۱۴۱,۶۷۷	۸۱۰,۱۳۰	۱۶۷,۱۲۸
	نیروهای نظامی و انتظامی*	-	-	-	-
جمع		۲۵۴,۸۸۶	۲۹۹,۳۹۴	۲۶۷,۲۰۹	۰۱۳,۳۴۵

* به جهت نامشخص بودن وضعیت وصول بدهی نیروهای مسلح حساب مذکور در دفاتر شرکت ثبت نشده است.

فصل چهارم
مهندسی، توسعه
و بهره برداری



۲۵- وضعیت طرحهای تملک داراییهای سرمایه ای

تا تاریخ ۱۳۹۸/۱۲/۲۹

میلیون ریال

عملکرد	تخصیص	اعتبار مصوب	تعداد پروژه	تعداد طرح	نوع اعتبار
۱,۲۲۸,۱۹۹	۱,۲۲۸,۱۹۹	۱,۳۳۱,۹۱۳	۲	۲	ملی (منابع عمومی، متوازن، اسناد خزانه و اوراق مشارکت)
۱,۰۳۰,۱۹۹	۱,۰۳۰,۱۹۹	۴,۱۹۶,۶۱۹	۱۷	۱۴	ملی استانی (منابع عمومی، متوازن، اسناد خزانه، نقدی و اوراق مشارکت)
۷۳۱,۴۰۸	۴۰۸,۷۳۱	۸۲۷,۳۵۱	۲۱۳	۷	استانی (منابع عمومی، دو درصد نفت، متوازن، رهبری، ارتقاء شاخص، حوادثی، اسناد خزانه و اوراق مشارکت)
۱۵۷,۲۰۵	۱۵۷,۲۰۵	۲۲۵,۰۲۵	۴	۴	متمرکز (منابع عمومی، متوازن، اسناد خزانه، نقدی و اوراق مشارکت)
۲,۸۲۴,۳۳۴	۲,۸۲۴,۳۳۴	۶,۵۸۰,۹۰۸	۲۳۶	۲۷	جمع

*توضیح اینکه اطلاعات گزارش فوق مربوط به سال مالی جاری(منتهی به اسفند سال ۹۸) می باشد و با توجه به زمان اتمام سال مالی طرح ها (تیر ماه سال ۹۹)، گزارش نهایی (قطعی) در پایان دوره ارائه خواهد شد.

۲۶- وضعیت کلی سدهای در حال بهره برداری

شرح		سال آبی ۹۳-۹۴		سال آبی ۹۴-۹۵		سال آبی ۹۵-۹۶		سال آبی ۹۶-۹۷		سال آبی ۹۷-۹۸	
		برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد
تعداد	بزرگ	۹	۹	۹	۹	۹	۹	۹	۹	۹	۹
	* کوچک	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱
	جمع	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰
حجم آب قابل تامین (میلیون مترمکعب)	بزرگ	۳۱۶.۶	۲۹۲	۳۱۶.۶	۲۷۳.۹	۳۱۶.۶	۳۳۳.۲	۳۱۶.۶	۲۱۵.۸۲	۳۱۶.۱	۳۷۱.۹
	کوچک	۰.۶	۱	۰.۶	۰.۶	۰.۶	۰.۶	۰.۶	۰.۳	۰.۶	۰.۶
	جمع	۳۱۷.۲	۲۹۳	۳۱۷.۲	۲۷۴.۵	۳۱۷.۲	۳۳۳.۸	۳۱۷.۲	۲۱۶.۱۲	۳۱۶.۷	۳۷۲.۵
حجم آب تنظیمی (میلیون مترمکعب)	بزرگ	۴۳۹.۷	۲۶۰.۶	۴۳۹.۷	۳۲۵.۳	۴۳۹.۷	۲۳۴.۱	۴۳۹.۷	۲۱۴.۴۱	۴۳۹.۷	۴۷۴.۳
	کوچک	۱.۱	۱.۱	۱.۱	۱.۱	۱.۱	۱.۱	۱.۱	۱.۱	۱.۱	۱.۱
	جمع	۴۴۰.۸	۲۶۱.۷	۴۴۰.۸	۳۲۶.۴	۴۴۰.۸	۲۳۵.۲	۴۴۰.۸	۲۱۵.۵۱	۴۴۰.۸	۴۷۵.۴

* بر اساس طبقه‌بندی کمیسیون بین المللی سدهای بزرگ (ICOLD)، سدهای بزرگ به سدهایی اطلاق می‌شود که: ۱- ارتفاع آنها از پایین‌ترین رقوم سطح پیاده‌رو یا سواره‌رو تاج، ۱۵ متر یا بیشتر باشد. ۲- سدهای با ارتفاع ۱۰ تا ۱۵ متر در صورتیکه حداقل یکی از شرایط ذیل را دارا باشد: الف. تاجی به طول حداقل ۵۰۰ متر داشته باشد. ب. ظرفیت مخزن حداقل یک میلیون متر مکعب باشد. ج. تخلیه سیلاب حداقل ۲۰۰۰ متر مکعب در ثانیه باشد. د. پی سد با مسائل پیچیده، خاص و غیرعادی باشد. ه. شکل سد دارای طراحی خاص و غیرعادی باشد. ۳- از اوایل سال ۱۳۹۸ سدهای بین ۵ تا ۱۵ متر با ظرفیت بیش از ۳ میلیون مترمکعب نیز در ردیف سدهای بزرگ آورده شده‌اند. از آنجایی که ارتفاع سد عباس‌آباد بهشهر ۱۲ متر، طول تاج آن ۱۹۷ متر و ظرفیت مخزن آن ۰.۶ میلیون متر مکعب می‌باشد طبق تعاریف بالا در دسته سدهای بزرگ طبقه‌بندی نشده و سد کوچک می‌باشد.



۲۷- وضعیت کلی شبکه های آبیاری و زهکشی در حال بهره برداری

سال آبی ۹۷-۹۸		سال آبی ۹۶-۹۷		سال آبی ۹۵-۹۶		سال آبی ۹۴-۹۵		نوع شبکه	
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه		
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	تعداد	مدرن
۱۱۱۶۵	۱۱۳۲۰	۱۱۵۵۷	۱۱۶۰۰	۱۱۱۶۷	۱۲۵۰۰	۱۱۶۹۹	۱۳۵۰۰	سطح اراضی تحت پوشش بهره برداری شده (هکتار)	
۱۳۱	۱۴۹	۸۴	۹۰	۱۲۲	۱۵۶	۱۵۸	۱۵۰	حجم آب ورودی (میلیون مترمکعب)	
۱۰۹	۱۲۴	۶۸	۷۵	۱۰۲	۱۳۰	۱۳۷	۱۳۰	حجم آب تحویلی (میلیون مترمکعب)	نیمه مدرن
۶	۶	۶	۶	۶	۶	۶	۶	تعداد	
۷۱۲۸۳	۷۷۰۰۰	۶۴۴۱۱	۶۷۰۰۰	۷۵۲۸۳	۷۷۰۰۰	۶۵۱۲۳	۷۰۰۰۰	سطح اراضی تحت پوشش بهره برداری شده (هکتار)	
۱۳۴۱	۱۴۴۸	۶۲۶	۶۵۰	۱۴۱۶	۱۴۴۸	۱۱۷۰	۱۲۳۵	حجم آب ورودی (میلیون مترمکعب)	سنتی
۱۰۳۱	۱۱۱۴	۵۰۳	۵۲۰	۱۰۸۹	۱۱۱۴	۹۰۰	۹۵۰	حجم آب تحویلی (میلیون مترمکعب)	
۸	۸	۸	۸	۸	۸	۸	۸	تعداد	
۶۸۷۰۵	۷۰۰۰۰	۶۸۸۹۹	۷۰۰۰۰	۶۴۷۰۵	۷۰۰۰۰	۷۴۸۷۷	۷۷۰۰۰	سطح اراضی تحت پوشش بهره برداری شده (هکتار)	جمع
۱۵۲۶	۱۵۵۵	۲۲۰۸	۲۴۰۰	۱۴۳۷	۱۵۵۵	۱۸۳۸	۱۹۹۵	حجم آب ورودی (میلیون مترمکعب)	
۱۰۹۰	۱۱۱۲	۱۴۷۲	۱۶۰۰	۱۰۲۷	۱۱۱۱	۱۳۰۹	۱۴۲۵	حجم آب تحویلی (میلیون مترمکعب)	
۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	تعداد	
۱۵۱۱۵۳	۱۵۸۳۲۰	۱۴۴۸۶۷	۱۴۸۶۰۰	۱۵۱۱۵۵	۱۵۹۵۰۰	۱۵۱۶۹۹	۱۶۰۵۰۰	سطح اراضی تحت پوشش بهره برداری شده (هکتار)	
۲۹۹۸	۳۱۵۲	۲۹۱۸	۳۱۴۰	۲۹۷۶	۳۱۵۹	۳۱۶۶	۳۳۸۰	حجم آب ورودی (میلیون مترمکعب)	
۲۲۳۰	۲۳۵۰	۲۰۴۳	۲۱۹۵	۲۲۱۸	۲۳۵۵	۲۳۴۶	۲۵۰۵	حجم آب تحویلی (میلیون مترمکعب)	

*در سال آبی ۹۷-۹۸: مجموع اراضی تحت پوشش بهره برداری شده استان برابر ۲۲۹۲۵۲ هکتار می باشد که در جدول فوق ۷۸۰۹۹ هکتار منابع آب زیرزمینی لحاظ نشده است.



۲۸- وضعیت کلی طرحهای آبرسانی (شرب) در حال بهره برداری

سال آبی ۹۷-۹۸		سال آبی ۹۶-۹۷		سال آبی ۹۵-۹۶		سال آبی ۹۴-۹۵		شرح
عملکرد	برنامه*	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	
۳۶.۵	۴۳	۳۹.۷۵	۴۳	۲۸.۴	۴۳	۲۲.۴۵	۴۳	حجم آب انتقال یافته (میلیون مترمکعب)

* حجم آب برنامه ریزی شده سه سد شهید رجایی ، البرز و میجران جهت بهره برداری

۲۹- وضعیت کلی نیروگاههای برقآبی در حال بهره برداری

۱۳۹۸		۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		شرح
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	تعداد
۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	ظرفیت اسمی (مگاوات)
۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	۱۳.۵	ظرفیت عملی (مگاوات)



۳۰ - اهم مشخصات سدهای در حال بهره برداری

(میلیون مترمکعب)

سال شروع بهره برداری	*کل هزینه اجرا (میلیارد ریال)	حجم آب تنظیم شده		حجم آب قابل تنظیم	حجم آب تأمین شده	حجم آب قابل تأمین	حجم مخزن	نام رودخانه	گروه سدها	
		سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷							
۱۳۷۷	۱۳۵۸	۲۴۵.۵	۹۶.۶	۲۰۴.۰	۱۹۳.۶	۱۵۸	۱۶۲.۵	تجن	شهید رجائی	سدهای بزرگ
۱۳۸۲	۳۴۳	۲۵.۲	۱۸.۴	۱۵.۰	۲۳.۶	۷.۷	۸.۰	نساء رود	میجران	
۱۳۷۲	۱۸.۸	۰.۶	۰.۷	۴.۲	۰.۶	۱.۹	۲.۱	کجور	صلاح الدین کلا	
۱۳۷۳	۱۵.۲	۰.۲	۱.۲	۲.۲	۰.۱	۰.۶	۰.۸	شامیرود	الیمالات	
۱۳۷۸	۸۴.۷	۳.۶	۱.۵	۶.۰	۱.۸	۴.۳	۴.۵	بزرود و چلیم	شیاده	
۱۳۷۴	۲۲.۹	۹.۸	۶.۶	۹.۰	۹.۳	۳.۱	۳.۳	توجی	برنجستانک	
۱۳۷۹	۹۶.۹	۲.۷	۰.۲	۴.۷	۲.۸	۲.۸	۳.۰	عروس و داماد	فریم صحرا	
۱۳۷۶	۲۱.۱	۱.۸	۰.۷	۲.۶	۱.۸	۱.۲	۱.۴	سنبل رود	سنبل رود	
۱۳۸۹	۱۸۵۸	۱۸۴.۸	۸۸.۵	۱۹۲.۰	۱۳۸.۳	۱۳۶.۵	۱۴۱.۶	بابلرود	سد البرز	
	-	۱.۱	۱.۱	۱.۱	۰.۶	۰.۶	۰.۶	التپه	عباس آباد	سدهای کوچک
	۳۸۱۸.۶	۴۷۵.۴	۲۱۵.۵	۴۴۰.۸	۳۷۲.۵	۳۱۶.۷	۳۲۷.۸	جمع کل		

* هزینه ها پس از تجدید ارزیابی



۳۱- اهم مشخصات شبکه های آبیاری و زهکشی در حال بهره برداری

(در سال آبی منتهی به سال مورد گزارش - سال آبی ۹۸-۹۷)

(میلیون مترمکعب)

نام شبکه		نام سد / رودخانه	تعداد بهره برداران	حجم آب ورودی (میلیون متر مکعب)	حجم آب تحویلی (میلیون متر مکعب)	مساحت اراضی تحت پوشش بهره برداری شده (هکتار)	سال شروع بهره برداری
نیمه مدرن	تجن	شهید رجائی	۱۸۱۶	۱۳۱	۱۰۹	۱۱۱۶۵	۱۳۷۷
	گلورد	–	۴۳۴۴	۱۰۹	۸۴	۵۸۰۴	۱۳۹۱
	تجن	شهید رجائی	۱۵۲۵۲	۲۱۵	۱۶۶	۱۱۴۵۸	۱۳۷۷
	البرز	البرز	۲۹۷۳۷	۲۷۸	۲۱۴	۱۴۷۸۳	۱۳۹۱
	هراز	–	۲۴۰۷۲	۶۸۸	۵۲۹	۳۶۶۰۰	۱۳۷۴
	سردآبرود	–	۳۴۱۰	۲۱	۱۶	۱۰۸۶	۱۳۷۵
	چشمه کیله	–	۶۰۶۹	۳۰	۲۲	۱۵۵۲	–
سنتی		۷۱۲۹۲	۱۵۲۶	۱۰۹۰	۶۸۷۰۵	–	
جمع کل		۱۵۵۹۹۲	۲۹۹۸	۲۳۳۰	۱۵۱۱۵۳	–	



۳۲- اهم مشخصات طرحهای آبرسانی (شرب) در حال بهره برداری

پیش بینی سال شروع بهره برداری	کل هزینه اجرا تجدید ارزیابی شده (میلیارد ریال)	حجم آب انتقالی (میلیون مترمکعب)						طول خط آبرسانی (کیلومتر)	ظرفیت آبرسانی (میلیون مترمکعب)	نام سد	نام طرح
		۱۳۹۸			۱۳۹۷						
		سایر	آبشار	آبفا	سایر	آبشار	آبفا				
۱۳۹۷	—	—	—	۱۱.۰	—	—	۱۱.۰۵	۱۶.۷	۱۳	میجران	آبرسانی به شهر رامسر
۱۳۹۷	—	—	—	۱۲.۶	—	—	۱۲.۶۳	۳۵	۴۴	شهید رجایی	آبرسانی به شهر ساری
۱۳۹۷	—	—	—	۱۲.۸	—	—	۱۶.۰۷	۸۲	۴۴	البرز	آبرسانی به بابل و بابلسر و شهرهای گروه الف
	—	—	—	۳۶.۵	—	—	۳۹.۷۵	۱۳۳.۷	۱۰۱	جمع	

۳۳- اهم مشخصات نیروگاههای برقآبی در حال بهره برداری

سال شروع بهره برداری (اولین واحد)	کل هزینه اجرا (میلیارد ریال)	درآمد حاصل از فروش برق (میلیارد ریال)		تولید برق (مگاوات ساعت)		ظرفیت (مگاوات)		نام سد	نام نیروگاه	
		سال مورد گزارش	سال گذشته	سال مورد گزارش	سال گذشته	عملی	اسمی			
۱۳۸۹	۱۷۴.۴۵۳۵۰	۴۰.۷۱۰	۳.۴۶	۴۳۵۴۳.۸	۶۲۲۱	۱۳.۵	۱۳.۵	شهید رجایی	نیروگاه برق آبی	نیروگاههای بزرگ
-	-	-	-	-	-	-	-	-	نیروگاه	
-	۱۷۴.۴۵۳۵۰	۴۰.۷۱۰	۳.۴۶	۴۳۵۴۳.۸	۶۲۲۱	۱۳.۵	۱۳.۵	-	جمع	
	-	-	-	-	-	-	-	-	سایر نیروگاهها	
	۱۷۴.۴۵۳۵۰	۴۰.۷۱۰	۳.۴۶	۴۳۵۴۳.۸	۶۲۲۱	۱۳.۵	۱۳.۵	جمع		

۳۴- وضعیت حوزه بهره برداری، حفاظت و مطالعات منابع آب

۱۳۹۸		۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		شرح
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تعداد
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ظرفیت (میلیون مترمکعب)
۱۷۵	۱۷۰	۱۸۶	۱۸۰	۱۰۴	۳۰۰	۲۷۰	۱۰۰۰	-	-	تعداد (حلقه)
۱.۸	۰.۸	۲.۳	۰.۸	۱.۱	۵	۲	۱	۳.۱	۱	ظرفیت (میلیون مترمکعب)
۱۰۱	۹۷	۱۹۷	۱۰۴	۱۷۷	۱۱۳	۸۸	۱۰۴	۶۲	۷۰	سطحی (تعداد)
۴۱	۴۰	۷۳	۶۱	۲۴۶	۲۰۰	۵	۱۰۷	۳	۷۰	زیر زمینی (تعداد)
۴۹	۵۲.۶	۷۹.۸	۱۲۴	۱۰۵.۳	۳۷۵	۵۱.۵	۱۹۶	۱۷۸	۳۰۹	کیلومتر
۹۵	۹۳	۵۳.۶	۶۰	۱۱۹.۸	۱۲۱	۹۴.۵	۹۷.۵	۱۱۵	۲۳۲	کیلومتر
۵	۷۸	۲	۱۵۰	۰	۴۰	۲۷.۶	۱۱۹.۶	۱.۸	۱۲۷.۵	کیلومتر
۱۵۰	۱۴.۵	۹	۲۵	۱۸	۶۰	۴۷	۱۰۱	۴۲	۱۲۵	کیلومتر
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	کیلومتر
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	توسعه (هکتار)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بهبود (هکتار)

* از ۱۴۲ ایستگاه سنجش، ۱۰۱ ایستگاه مربوط به آبهای سطحی (تاسیس و ساخت سکوی اشل و لیموگراف ۱ ایستگاه هیدرومتری و ۱۱ ایستگاه باران سنجی، رنگ آمیزی و مرمت ۱۶ ایستگاه تیخیرسنجی، ۲۲ ایستگاه باران سنجی، لایروبی، مرمت، بازسازی و رنگ آمیزی ۶۱ ایستگاه هیدرومتری) و ۴۱ مورد مربوط به آبهای زیرزمینی (۲۱ مورد تاسیس (۱۹ حلقه چاه پیزومتری و ۲ دهنه چشمه) ۲۰ مورد مرمت و بازسازی (چاه مشاهده ای و پیزومترهای تحت فشار) ** عملکرد تعیین حد بستر و حریم شامل مطالعات رودخانه های تجن، سیاهرود، هراز، ولیکستان، خانی رود و نشتارود می باشد.

*** عملکرد این آیتم شامل ۵ کیلومتر ساماندهی و ۹۰ کیلومتر لایروبی می باشد. علاوه بر عملکرد لایروبی از محل اعتبارات ملی و استانی، حدود ۱۲۴ کیلومتر لایروبی رودخانه های استان در قالب تهاتر و استفاده از بخش خصوصی انجام شده است.

**** اهداف پرگذاری مربوط به رودخانه های ترکرو، آبشورمک، اسب چین، اسپي رود، تیلورسر، نمک آبرود و پلنگ آبرود می باشد که کاهش عملکرد این بخش مربوط به وجود تنش اجتماعی و محصور بودن بستر و حریم رودخانه ها توسط متصرفین و عدم دسترسی می باشد.

۳۵- عملکرد برنامه مهندسی رودخانه و سواحل از محل اجرای طرح‌های تملک دارایی سرمایه ای

ردیف	عنوان برنامه	هدف (km)	عملکرد (km)	اعتبار هزینه شده (میلیون ریال)	نسبت بهره وری (نسبت عملکرد به اعتبار هزینه شده)
۱	عملیات اجرایی ساماندهی رودخانه ها و سواحل (مرزی و غیر مرزی)	ملی	۰	۰	۰.۱۱
		استانی	۵	۴۵۰۰	
۲	مطالعه و اعلام عمومی حد بستر و حریم رودخانه ها و مرحله اول ساماندهی	ملی	۴۶.۶	۳۹.۸	۰.۰۰۵۱
		استانی	۶	۲۰۰۳	
۳	اعلام عمومی حد و بستر حریم رودخانه ها*	ملی	۳۲۲	۰	۰.۳۵
		استانی		۷	
۴	مطالعات پتانسیل یابی مصالح رودخانه ای	ملی	۰	۰	۰
		استانی	۰	۰	
۵	مطالعات مرحله دوم ساماندهی**	ملی	۲۲.۴	۱۵۲۴	۰.۰۰۲۸۲
		استانی	۱۰	۰.۶	
۶	مطالعه و اعلام عمومی حد بستر و حریم سواحل دریا ، دریاچه و تالاب ها***	ملی	۱۴.۵	۱۵۰	۰.۳۸۸۶
		استانی	۰	۰	
۷	اجرای حد بستر و حریم رودخانه ها (نشانه گذاری)****	ملی	۶۳	۵	-
		استانی	۱۵	۰	
۸	اجرای حد بستر و حریم سواحل دریا ، دریاچه و تالاب ها (نشانه گذاری)	ملی	۰	۰	۰
		استانی	۰	۰	
جمع کل			۵۰۵	۲۲۰.۳	۱۶۰۸۳

* اعلام عمومی رودخانه مربوط به ماسلک نوشهر می باشد.

** مطالعات مرحله دوم ساماندهی شامل رودخانه های چالکرو، چشمه کیله، کاظم رود، آزارود، تیلورسر، ماسلک و تالار می باشد. تأخیر در عملکرد این بخش مربوط به نقشه برداری تکمیلی مجدد رودخانه ها می باشد که متناسباً انجام شده است.

*** عملکرد این بخش مربوط به مطالعات تعیین حد بستر تالاب میانکاله می باشد.

**** توضیح اینکه اطلاعات گزارش فوق مربوط به سال مالی جاری (منتهی به اسفند سال ۹۸) می باشد و با توجه به زمان اتمام سال مالی طرح ها (تیر ماه سال ۹۹)، گزارش نهایی (قطعی) در پایان دوره ارائه خواهد شد.



۳۶- عملکرد فعالیت‌های جاری حوزه مهندسی رودخانه و سواحل

عنوان فعالیت		واحد	عملکرد
تعیین حد بستر موردی		مورد	۸۱۳۹
		کیلومتر	۱۱۷
رسیدگی به اعتراضات مردمی	توسط کمیسیون ماده ۳	واصله	مورد ۶۰
		رسیدگی شده	مورد ۸۶
	سایر موارد	واصله	مورد ۲۴۷
		رسیدگی شده	مورد ۱۸۲
اجرای تبصره ۴ ماده ۲ قانون توزیع عادلانه آب	تصرفات شناسایی شده		مورد ۶۳۲
	تعداد اخطاریه صادره		مورد ۶۴۹
	تخلفاتی که بدون ارجاع به محاکم قضایی رفع تصرف شده است		مورد ۲۳۹
	ارجاع پرونده به محاکم قضایی	تعداد پرونده	مورد ۱۶۲
		آرای مثبت صادره	مورد ۱۱۴
		آرای منفی صادره	مورد ۲۶
	آزادسازی	احکام صادره به منظور آزادسازی تصرفات	
تصرفات آزاد شده		کاربری مسکونی-تجاری	مورد ۹
			هکتار ۱.۵۰۶
		کاربری کشاورزی	مورد ۱۹
هکتار ۸۷.۸			
کاربری تفریحی			مورد ۵
		هکتار ۱.۹	
مساحت کل		هکتار ۹۱.۲	
اعتبار هزینه شده برای انجام آزادسازی		میلیون ریال ۰	



ادامه عملکرد فعالیت‌های جاری حوزه مهندسی رودخانه و سواحل

عنوان فعالیت	واحد	عملکرد
گروه‌های گشت و بازرسی	تعداد اکیپ موردنیاز	۰
	تعداد اکیپ فعال	۰
	تعداد پرسنل	۰
	اعتبار هزینه شده	۰
	محل تأمین اعتبار	۰
برداشت مصالح رودخانه‌ای	تعداد	مورد ۵۶
	حجم برداشت	مترمکعب ۵۴۶۷۰۰
	شناسایی شده	مورد ۶۵
	متوقف شده	مورد ۶۳



۳۷- وضعیت بازسازی تاسیسات آب

شرح عملیات	۱۳۹۸		شرح
	عملکرد	برنامه	
مرمت و بازسازی جاده دسترسی به سد میجران شامل احداث شمع و دیوار گابیونی جهت جلوگیری از تخریب جاده - مرمت جاده دسترسی به سد صلاح الدین کلا شامل زیرسازی، روسازی و نصب علائم ایمنی - مرمت و بازسازی بند انحرافی بز رود (شیاده) شامل افزایش عرض سرریز و احداث دیوار گابیونی - نظارت بر پروژه های مرمت و بازسازی سدهای در دست بهره برداری	۳۷۷۵	۱۸۰۵۰	سدهای مخزنی چند منظوره (میلیون ریال)
-	-	-	آبرسانی در دست بهره برداری
-	-	-	
-	-	-	
مرمت و بازسازی ساحل راست شبکه آبیاری تجن (بخش دوم) شامل شن ریزی جاده، نصب علائم شنا ممنوع و نرده های جان پناه پل ها- مرمت و بازسازی ساحل چپ شبکه آبیاری تجن (بخش سوم) شامل شن ریزی جاده، نصب علائم شنا ممنوع و نرده های جان پناه پل ها - نظارت بر پروژه های مرمت و بازسازی شبکه های در دست بهره برداری	۳۱۷۰	۱۶۷۵۰	شبکه های آبیاری و زهکشی ۱ و ۲ (میلیون ریال)
-	-	-	نیروگاههای برقآبی (مگاوات)



ادامه جدول وضعیت بازسازی تاسیسات آب

۱۳۹۸		۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		شرح
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	
۵۹۶۰	۶۰۵۰	۴۸۹۶	۵۰۰۰	۴۳۹۸	۵۰۰۰	۳۴۲۸	۴۰۰۰	۳۹۵۰	۳۹۵۰	سدهای مخزنی چند منظوره (میلیون ریال)
۳۷۷۵	۱۸۰۵۰	۹۶۸۵	۲۶۹۴۶	۶۳۱۴	۴۰۰۷۸	۰	۳۵۸۴۰	۲۸۸۸	۹۵۰۰	مرمت و بازسازی (طرح)*
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	خطوط انتقال آب
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	آبرسانی در دست بهره برداری (میلیون ریال)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تصفیه خانه آب
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مخازن آب
۶۷۴۰	۶۶۵۰	۱۰۱۷۴	۵۵۰۰	۱۳۲۸۵	۵۵۰۰	۵۵۷۲	۵۰۰۰	۸۳۵۸	۳۳۴۳	شبکه های آبیاری و زهکشی (میلیون ریال)
۳۱۷۰	۱۶۷۵۰	۶۷۴۲	۲۵۴۳۸	۳۲۴۰	۳۷۴۰۲	۰	۴۲۵۲۸	۲۷۴۵	۱۵۵۰۰	مرمت و بازسازی (طرح)*
۷۱۷	۸۵۰	۷۰۱	۷۷۰	۷۰۰	۷۰۰	-	-	-	-	نیروگاههای برقآبی (مگاوات)

* توضیح اینکه اطلاعات گزارش فوق مربوط به سال مالی جاری (منتهی به اسفند سال ۹۸) می باشد و با توجه به زمان اتمام سال مالی طرح ها (تیر ماه سال ۹۹)، گزارش نهایی (قطعی) در پایان دوره ارائه خواهد شد.

۳۸- متوسط راندمان تاسیسات آبی (درصد)

سال آبی منتهی به سال مورد گزارش (سال آبی ۹۸-۹۷)		شرح
عملکرد	برنامه	
۸۰	۸۵	راندمان انتقال شبکه های مدرن آبیاری و زهکشی (تجن)

۳۹- عملکرد برنامه اندازه گیری و تحویل حجمی آب (شاخصها و اطلاعات کمی)

۳۹-۱- پای سدها

میزان آب رها شده به جهت مصارف مختلف از سدهای مخزنی در سال آبی ۹۸-۹۷ بشرح ذیل بوده است. (به میلیون مترمکعب)

جمع	*** سایر	صنعت	** شرب	* کشاورزی	نوع مصرف / سال
۲۱۶.۱۲	۴۵.۶۹	۰	۳۹.۷۵	۱۳۰.۶۸	۱۳۹۷
۳۷۲	۱۲۶.۴	۰	۳۶.۵	۲۰۹.۱	۱۳۹۸

* حجم آب خروجی برای مصارف کشاورزی از سدهای مخزنی شهید رجائی ۱۴۳.۹، البرز ۴۹.۹، میجران ۷.۳ و سایر سدها ۸ میلیون متر مکعب می باشد (بر اساس سامانه Iran Dams)، ۰.۶ میلیون متر مکعب از حجم آب خروجی برای کشاورزی مربوط به سد عباس آباد بوده که در سیستم اینترنتی Iran Dams بارگذاری نمی شود.

** حجم آب رها شده در بخش شرب مربوط به سدهای مخزنی شهید رجائی ۱۲.۶، البرز ۱۲.۸ و میجران ۱۱ میلیون متر مکعب می باشد.

*** سایر مصارف شامل مصارف زیست محیطی و آب رها شده از مخزن سد در زمان سرریز می باشد.

**۲-۳۹- شبکه های آبیاری و زهکشی :**

شبکه ها به دو دسته اصلی و فرعی بوده و فاقد ابزارهای اندازه گیری حجمی می باشند محاسبه و تحویل آب بر اساس آوردی انجام می پذیرد.

۳-۳۹- طرحهای آبرسانی : کلیه طرحها و پروژه های تکمیل شده و به بهره برداری رسیده از محل آبرسانی تحویل شرکت آبفای استان می گردد.

۴-۳۹- چاهها، چشمه ها و قنوات :

برنامه و عملکرد برای اندازه گیری و تحویل حجمی منابع آب زیرزمینی (میلیون متر مکعب)

۱۳۹۸		۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		شرح
عملکرد	پیش بینی	عملکرد	پیش بینی	عملکرد	پیش بینی	عملکرد	پیش بینی	عملکرد	پیش بینی	
۲۴۱	۲۴۱	۲۴۱	۲۴۱	۲۴۱.۶	۲۴۱.۶	۲۴۰	۲۴۰	۲۴۰	۲۴۰	چاهها، چشمه ها و قنوات:

۴۰- عملکرد صدور اسناد و قراردادهای فروش آب (شاخصها و اطلاعات کمی) :**۱-۴۰- شبکه های آبیاری و زهکشی :**

سال ۱۳۹۸		سال ۱۳۹۷		سال ۱۳۹۶		سال ۱۳۹۵		سال ۱۳۹۴		نام شبکه
مبلغ	حجم	مبلغ	حجم	مبلغ	حجم	مبلغ	حجم	مبلغ	حجم	
۵۸۵.۴۲	۱۰۹	۱۲.۳۰۲	۶۸	۳۵.۷۳۹	۱۱۱	۲۹.۷۷۰	۱۰۱	۱۴۲.۲۷	۱۱۰	تجن (کشاورزی ، صنعت)

حجم : میلیون متر مکعب

مبلغ : میلیون ریال

۲-۴۰- طرحهای آبرسانی : شرکت در سال مورد گزارش مطابق طرح جامع آب شرب برای کل جمعیت استان با افق سال ۱۴۲۵، شش طرح بزرگ مطالعاتی و اجرایی را با برآورد کلی حدود ۳۲۰۰۰ میلیارد ریال در دست مطالعه و اجرا دارد که با اجرای این طرحها در کل حدود ۳۷۴ میلیون متر مکعب آب شرب تصفیه شده بهداشتی از منابع آب سطحی برای جمعیت استان تأمین خواهد شد.

۴۱- مقاوم سازی، ایمنی و پایداری تاسیسات آب (شاخصها و اطلاعات کمی)

۴۱-۱- سد و تاسیسات جانبی آن: (اقدامات در جهت مقاوم سازی و بهسازی)

ردیف	عناوین عملیات مرمت و بازسازی	عملکرد (میلیون ریال)	توضیحات
۱	مرمت و بازسازی شبکه آبیاری و زهکشی تجن- بخش دوم ساحل راست	۶۰۹	در دست اقدام
۲	مرمت و بازسازی بند انحرافی بزروود (شیاده)	۴۱۷	در دست اقدام
۳	اجرای عملیات زیرسازی و آسفالت جاده دسترسی سد مخزنی صلاحالدین کلا	۰	در دست اقدام
۴	مرمت و بازسازی جاده دسترسی سد میجران	۷۹۷	در دست اقدام
۵	مرمت و بازسازی شبکه آبیاری و زهکشی تجن- بخش سوم ساحل چپ	۰	در دست اقدام
۶	مطالعات مرمت و بازسازی سد و شبکه های در دست بهره برداری	۵۱۰۳	در دست اقدام

* توضیح اینکه اطلاعات گزارش فوق مربوط به سال مالی جاری (منتهی به اسفند سال ۹۸) می باشد و با توجه به زمان اتمام سال مالی طرح ها (تیر ماه سال ۹۹)، گزارش نهایی (قطعی) در پایان دوره ارائه خواهد شد.



۲-۴۱- نیروگاههای برقآبی:

گزارش فعالیتهای بهره برداری، تعمیرات و نگهداری نیروگاههای برقآبی در حال بهره برداری

فعالیت نام نیروگاه	ظرفیت عملی (MW)	ظرفیت قابل تولید (MW)	برق مصرف داخلی (MWH)	میزان انرژی (MWH)		سهم تولید نسبت به متوسط		تعمیرات سالیانه						
				متوسط سالیانه	تولید شده	سالیانه (درصد)	تعداد واحد	پیش بینی (روز)	عملکرد (روز)	تعداد واحد	پیش بینی (روز)	عملکرد (روز)		
				۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۷			۱۳۹۸			
شهید رجایی	۱۳.۵	۱۳.۵	۷	۲۲۰۰۰	۶۲۲۱	۴۳۵۴۳.۸	۲۸.۲۷	۱۹۷.۹۲	۳	۶۰	۶۰	۳	۶۰	۶۰



گزارش تعداد خروج واحدهای نیروگاههای برقآبی در حال بهره برداری

توضیحات	خروج										فعالیت نام نیروگاه
	زمان عدم کارکرد(H)	تعداد				زمان عدم کارکرد(H)	تعداد				
		جمع	ناگهانی	اضطراری	طبق برنامه		جمع	ناگهانی	اضطراری	طبق برنامه	
	۱۳۹۸					۱۳۹۷					
*	*	*	*	*	*	۰.۶۷	۱	۱	*	*	شهید رجایی

* نیروگاه سد شهید رجایی در وضعیت فعلی تنها در زمان رهاسازی آب کشاورزی مورد استفاده قرار می گیرد و در سایر زمان ها از مدار خارج می شود.



گزارش ضرایب بار، بهره برداری، آمادگی و خروج اضطراری نیروگاههای برقآبی تحت پوشش

توضیحات	ضرایب								فعالیت نام نیروگاه
	خروج اضطراری		آمادگی		بهره برداری		بار		
	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۷	
	۰	۰.۰۶	۱۰۰	۹۹.۶۳	۷۶.۲۵	۵۴.۶۴	۹۶.۴۴	۹۹.۰۹	شهید رجایی



گزارش وضعیت نیروگاههای برق آبی در دست مطالعه و ساخت

توضیحات	در دست مطالعه		در دست ساخت		ظرفیت (MW)	نام نیروگاه	فعالیت
	بخش دولتی	بخش خصوصی	بخش دولتی	بخش خصوصی			
در مرحله فراخوان سرمایه گذاری می باشد.				✓	۵۰۷	نیروگاه برق آبی سد البرز	
در ابتدای سال ۱۳۹۷ در قالب قرارداد BOO توسط شرکت مهندسان پارسه پایدار طراحی، سرمایه گذاری و ساخت انجام و از سال ۱۳۹۸ توسط آن شرکت در حال بهره برداری می باشد.		✓			۲۰۷۱	نیروگاه برق آبی خط انتقال آب شرب ساری و خروجی زیست محیطی سد شهید رجایی	
خدمات اولیه حدود ۸۵ درصد پیشرفت و با افزایش خدمات، جمعا حدود ۵۰ درصد پیشرفت دارد.			✓		۱۲۲	مطالعات پتانسیل یابی برق آبی در بازه طرح چالوس	
حدود ۸۵ درصد پیشرفت دارد. فقط تهیه اسناد ارزیابی کیفی و مزایده باقیمانده است.			✓		۱۱۵	مطالعات پتانسیل یابی برق آبی در بازه طرح سردآبرود	
مطالعات نیروگاه برق آبی پای سد حدود ۸۵ درصد پیشرفت دارد. مطالعات نیروگاه مسیر آب شرب بهشهر-نکاء حدود ۵۰ درصد پیشرفت داشت که به علت نامشخص بودن طرح نهایی آبرسانی، فعلا مطالعات متوقف می باشد. مطالعات پتانسیل یابی برق آبی مسیر رودخانه مهربان رود نکاء انجام و گزارش شناخت آن دریافت شد.			✓		۲۸	مطالعات نیروگاه های برق آبی سد گلورد، رودخانه مهربانرود نکاء و خط انتقال آب بهشهر-نکاء	
حدود ۱۰۰ درصد پیشرفت دارد. ۷ گزینه برتر در مرحله فراخوان سرمایه گذاری می باشد.			✓		۵۶	مطالعات نیروگاه های برق آبی رودخانه هراز و سرشاخه ها	
برای اجراء در قالب بسته هراز می باشد. در سال های پایانی ساخت سد، توسط بخش دولتی یا خصوصی اجراء می گردد.	✓		✓		۲۵	نیروگاه های برق آبی سد هراز	
مطالعات پتانسیل یابی نیروگاه های برق آبی حدود ۶۰ درصد پیشرفت داشته است.			✓		۱۷	مطالعات نیروگاه برق آبی جریانی رودخانه تالار و سرشاخه ها	
در مرحله قرارداد با سرمایه گذار بخش خصوصی می باشد.				✓	۰.۱۵	نیروگاه برق آبی خروجی کشاورزی سد میجران و ورودی تصفیه خانه رامسر	
سرمایه گذار مشغول پیگیری مراحل اخذ مجوزات جهت عقد قرارداد می باشد.				✓	۰.۲	نیروگاه برق آبی درجان سه هزار تنکابن	
سرمایه گذار مشغول پیگیری مراحل اخذ مجوزات جهت عقد قرارداد می باشد.				✓	۹	نیروگاه برق آبی زنجیره ای مکارود چالوس	
در مرحله انتخاب مشاور می باشد.			✓		*	مطالعات پتانسیل یابی برق آبی رودخانه های بابلرود و تجن و سرشاخه ها	
					۳۸۰	جمع	

* در مرحله مطالعه جهت تعیین ظرفیت برق آبی می باشد.



گزارش اعتبارات تعمیرات و نگهداری، درآمد و نرخ فروش انرژی نیروگاههای برقآبی تحت پوشش

توضیحات	نرخ فروش برق		درآمد(میلیون ریال)		اعتبارات(میلیون ریال)						فعالیت
					پیشرفت ریالی(درصد)	عملکرد	مصوب	پیشرفت ریالی(درصد)	عملکرد	مصوب	
	(Rial/KWH)										
	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۸			۱۳۹۷			نام نیروگاه
	۹۳۵	۵۵۷	۴۰،۷۱۰	۴۶۴،۳	%۸۴	۷۱۷	۸۵۰	%۹۱	۷۰۱	۷۷۰	شهید رجایی
	۹۳۵	۵۵۷	۴۰،۷۱۰	۴۶۴،۳	%۸۴	۷۱۷	۸۵۰	%۹۱	۷۰۱	۷۷۰	جمع

فصل پنجم
فضای کسب و کار، توسعه
مشارکت بخش غیردولتی
و خصوصی سازی



۴۲- تأمین و تجهیز منابع مالی از بازار پول و سرمایه

ارقام به میلیون ریال

۱۳۹۸		۱۳۹۷		۱۳۹۶		۱۳۹۵		۱۳۹۴		نام نهاد پرداخت کننده یا تامین کننده	نوع تسهیلات
عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه	عملکرد	برنامه		
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۹۳۶۰	۱۹۳۶۰	۱۹۳۰۰	۳۰۰۰۰	بانک کشاورزی بانک اقتصاد نوین	تسهیلات ریالی
۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	-	-	-	-	تسهیلات ارزی
۰	۰	۰	۰	۰	۱۲۱۰۰۰۰	۶۱۰۰۰۰	۶۱۰۰۰۰	۶۹۰۰۰۰	۷۰۰۰۰۰	-	اوراق مشارکت
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ابزارهای مالی بازار سرمایه
۲۶۹۸۵۸۶	۶۵۸۰۹۰۸	۳۱۳۲۷۶۳	۳۲۰۲۴۹۶	۴۶۴۳۹۹	۷۲۳۰۹۱	۱۰۲۲۲۰۶	۱۰۹۱۲۰۶	۰	۲۷۰۰۰۰	-	سایر(اسناد خزانه اسلامی)
۲۶۹۸۵۸۶	۶۵۸۰۹۰۸	۳۱۳۲۷۶۳	۳۲۰۲۴۹۶	۴۶۴۳۹۹	۱۹۳۳۰۹۱	۱۶۵۱۵۶۶	۱۷۲۰۵۶۶	۷۰۹۳۰۰	۱۰۰۰۰۰۰	-	جمع

* توضیح اینکه اطلاعات گزارش فوق مربوط به سال مالی جاری(منتهی به اسفند سال ۹۸) می باشد و با توجه به زمان اتمام سال مالی طرح ها (تیر ماه سال ۹۹)، گزارش نهایی (قطعی) در پایان دوره ارائه خواهد شد.

ردیف	نام طرح	اهداف طرح	نوع سرمایه گذاری (BOO, BOT, ...)	نام سرمایه گذار	منابع سرمایه گذاری		تاریخ اجرای طرح		درصد پیشرفت فیزیکی	
					منابع دولتی و داخلی شرکت سرمایه پذیر	منابع سرمایه گذار		شروع		خاتمه
						داخلی (میلیون ریال)	خارجی (میلیون یورو)			
۱	نیروگاه برق آبی خط انتقال سد شهید رجایی	تولید برق به میزان ۳ KW/H	BOO	شرکت پارسه پایدار	-	۵۵,۵۰۰	۱,۷۳۰	۹۷	۹۸	۱۰۰
		جمع			-	۵۵,۵۰۰	۱,۷۳۰	-	-	-

وضعیت پرداخت وجوه (میلیون ریال)					بانک طرف قرارداد
کل تسهیلات پرداختی	کل وجوه اداره شده	وجوه مشارکتی بانک	وجوه از محل منابع داخلی شرکتها	وجوه از محل منابع عمومی	
-	-	-	-	-	بانک .کشاورزی.(منابع دولتی)
-	-	-	-	-	بانک کشاورزی
-	-	-	-	-	سایر (بنگاههای اقتصادی زود بازده)
-	-	-	-	-	جمع

* توضیح اینکه اطلاعات گزارش فوق مربوط به سال مالی جاری (منتهی به اسفند سال ۹۸) می باشد و با توجه به زمان اتمام سال مالی طرح ها (تیر ماه سال ۹۹)، گزارش نهایی (قطعی) در پایان دوره ارائه خواهد شد.



فصل ششم
وضعیت نیروی انسانی،
تحقیقات، آموزش
و فن آوری



وضعیت نیروی انسانی: آمار تا پایان سال ۱۳۹۸ با احتساب بازنشسته ها

۴۵- تعداد و هزینه نیروی انسانی

مجموع هزینه های پرسنلی (میلیون ریال)		حقوق و مزایای مستمر و غیرمستمر پرداختی (میلیون ریال)		تعداد کل		تعداد زن		تعداد مرد		شرح
سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	
۳۱۰،۳۵۳	۲۰۹،۹۰۱	۲۰۵،۱۰۷	۱۷۰،۰۰۰	۱۷۵	۱۸۰	۲۴	۲۲	۱۵۱	۱۵۸	کارمندان
۲۱،۳۶۷	۱۹،۸۴۹	۱۴،۷۳۶	۱۴،۳۷۲	۱۵	۱۶	۱	۱	۱۴	۱۵	کارگران
۳۳۱،۷۲۰	۲۲۹،۷۵۰	۲۱۹،۸۴۳	۱۸۴،۳۷۲	۱۹۰	۱۹۶	۲۵	۲۳	۱۶۵	۱۷۳	جمع

۴۶- وضعیت استخدامی نیروی انسانی (تعداد)

شرح	کارکنان دائم	کارکنان قراردادی	جمع
سال ۱۳۹۷	۱۱۶	۷۱	۱۸۷
سال ۱۳۹۸	۱۱۴	۷۶	۱۹۰

در طی سال ۱۳۹۸، در بخش جاری شرکت تعداد ۲۴ نفر از پرسنل بازنشسته شدند و یک نفر انتقال یافت.

۴۷- سوابق خدمتی نیروی انسانی در پایان سال مورد گزارش (تعداد)

جمع	۳۰ سال به بالا	۲۵ تا ۳۰ سال			بین ۱۵ تا ۲۴ سال	بین ۵ تا ۱۴ سال	کمتر از ۵ سال	شرح
		بین ۲۹ تا ۳۰ سال	بین ۲۷ تا ۲۸ سال	بین ۲۵ تا ۲۶ سال				
۱۷۵	۱۲	۳۶	۲۵	۴	۲۸	۳۷	۳۳	کارمندان
۱۵	۴	۱	۴	-	۶	-	-	کارگران
۱۹۰	۱۶	۳۷	۲۹	۴	۳۴	۳۷	۳۳	جمع

۴۸- وضعیت تحصیلات نیروی انسانی (تعداد)

جمع		فوق لیسانس و بالاتر		لیسانس		فوق دیپلم		دیپلم		کمتر از دیپلم		شرح
سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	سال مورد گزارش	سال قبل	
۱۷۵	۱۸۰	۹۸	۹۵	۷۰	۷۵	۳	۶	۴	۴	۰	۰	کارمندان
۱۵	۱۶	۰	۰	۰	۰	۳	۴	۱۰	۱۰	۲	۲	کارگران
۱۹۰	۱۹۶	۹۸	۹۵	۷۰	۷۵	۶	۱۰	۱۴	۱۴	۲	۲	جمع



۴۹- دوره های آموزشی

عملکرد سال ۱۳۹۸							عملکرد سال ۱۳۹۷						
هزینه آموزش (میلیون ریال)	سطح کارگری		سطح کاردانی		سطح کارشناسی		هزینه آموزش (میلیون ریال)	سطح کارگری		سطح کاردانی		سطح کارشناسی	
	تعداد دوره	نفرماه کل	تعداد دوره	نفرماه کل	تعداد دوره	نفرماه کل		تعداد دوره	نفرماه کل	تعداد دوره	نفرماه کل	تعداد دوره	نفرماه کل
۲,۴۳۸	۱	۲	۶	۱۵	۶۵	۳۳	۲,۴۶۱	۱,۵	۸	۵	۲۰	۸۱	۸۳

۵۰- طرحهای پژوهشی و تحقیقاتی

مبالغ به میلیون ریال

عملکرد سال مورد گزارش			عملکرد سال گذشته		
هزینه انجام شده از محل اعتبارات هزینه ای	بودجه پیش بینی شده از محل اعتبارات سرمایه ای	تعداد طرحها	هزینه انجام شده از محل اعتبارات هزینه ای	بودجه پیش بینی شده از محل اعتبارات سرمایه ای	تعداد طرحها
۲,۵۷۳	۱,۷۱۶	۶	۱,۴۵۲	۱,۵۶۰	۶

۵۱- عملکرد برنامه توسعه فن آوری اطلاعات (درصد پیشرفت)

ردیف	تکالیف	اقدامات	درصد تحقق	دلایل عدم تحقق کامل
۱	بروزرسانی رایانه ها و سیستم های عامل	۲۸ دستگاه کامپیوتر ۵ لپتاپ و ۱۴ تبلت جدید خریداری و توزیع شد (۸ کامپیوتر و ۸ تبلت در شهرستان توزیع شد). سیستم عامل های ۷ و xp به ۱۰ ارتقا یافتند یا بروزرسانی به آخرین نسخه شده اند (۱۰۰ سیستم عامل)	۱۰۰	-
۲	اصلاح، توسعه و استاندارد سازی زیر ساختهای ارتباطی شرکت و واحدهای تابعه	تهیه اینترنت FTTH برای توسعه اینترنت سازمان. افزایش اتصال به شبکه دولت (اتصال ۳ مدیریت منابع آب شهرستان به شبکه دولت)	۱۰۰	-
۳	اصلاح، توسعه، استاندارد سازی و یکپارچه سازی شبکه داخلی	پیاده سازی طرح جامع IP. تعویض پچ کورد های شبکه. اعمال Vlaning روی سویچ های شرکت	۱۰۰	-
۴	افزایش ضریب امن سازی زیرساختهای شرکت	نصب و مدیریت patch های امنیتی روی سیستم های عامل. اعمال Vlaning روی سویچ های شرکت. پیاده سازی امن دسترسی از راه دور با بکارگیری VPN. بروزرسانی و تمدید لایسنس ضد بد افزارهای شرکت. تهیه الزامات امنیتی سامانه های نرم افزاری به منظور افزایش ضریب امنیتی سامانه های خریداری شده	۱۰۰	-
۵	اصلاح، توسعه، استاندارد سازی اتاق سرور	توسعه سیستم برق ورودی و تابلوهای برق مربوط به اتاق سرور. بروزرسانی تمامی باتری های UPS	۱۰۰	-
۶	ارتقاء و بروزرسانی سرورها و بهره مندی از قابلیت مجازی سازی	تعداد ۳ سرور مجازی جهت سامانه های جدید نصب و راه اندازی شد.	۱۰۰	-
۷	احصاء داده ها ، فرآیندها و روش های اجرایی جاری شرکت - مهندسی مجدد فرآیندها با قابلیت الکترونیکی نمودن فرآیندها	۳ فرایند مربوط به بخش قراردادهای در کمیته اصلاح فرایند های شرکت احصاء و بروزرسانی گردید و فلوچارت های مربوط ترسیم شد. تمامی فرایند های آب سطحی با توجه به پیاده سازی در بستر سامانه ساماب بازنگری و اصلاح گردید و پیشنهاداتی با توجه به شرایط اقلیمی خاص استان به کمیته مرکزی ارسال شد. راه اندازی سامانه ticketing داخلی جهت ارتقا و ثبت خدمات رسانی به همکاران	۱۰۰	-
۸	بروزرسانی و توسعه پرتال با رویکرد ایجاد پنجره واحد خدمت (اطلاع رسانی، تعاملی - تراکنشی) مبتنی بر شناسنامه خدمت	ارتقا دسترس پذیری تارنما (خرید مازول پشتیبانی از افراد کم توان، دستور العمل بروز رسانی، استاندارد بودن سرعت زمان بارگزاری). بروز رسانی مازول شناسنامه خدمات -قابلیت شخصی سازی- انتشار ساختار، نام و عنوان مدیران و ارتباط مستقیم با مدیرعامل- شبکه اجتماعی داخلی. بیانیه حریم خصوصی- انتشار اخبار مناقصات و مزایدات و لینک به سامانه ستاد	۱۰۰	-
۹	وضعیت شبکه اختصاصی آب کشور و سرویس ها و سیستم های اطلاعاتی عملیاتی فعال	روی بستر ارتباطی MPLS تمامی سامانه های اطلاعاتی فعال شرکت در حال ارائه سرویس هستند.	۱۰۰	-
۱۰	وضعیت سیستم ها و سامانه های اطلاعاتی عملیاتی (عمومی - اختصاصی) فعال در شرکت	تمامی سامانه های مالی جاری، بهای تمام شده، مالی طرح و زیر مجموعه ها، دفتر قراردادهای، استملاک اراضی، مشترکین آب، ساماب، سامیر و ... فعال می باشند.	۱۰۰	-

۵۲- اصلاح و بهبود سیستم ها و روش های انجام کار

سال	احصای روشهای انجام کار	مستند سازی	بازنگری و اصلاح روشها	سایر
سال قبل	کاهش هزینه ها و صرفه جویی در زمان	پیوست ۱	افزایش کیفیت، سرعت در انجام کار	-
سال مورد گزارش	کاهش هزینه ها و صرفه جویی در زمان	پیوست ۱	افزایش کیفیت، سرعت در انجام کار	-

۵۳- عملکرد بخش طرح تکریم ارباب رجوع

سال	درصد رضایت (سنجش میزان رضایتمندی از طریق استانداری)	درصد رضایت (سنجش میزان رضایتمندی از طریق شرکت)	درصد رضایت (سنجش میزان رضایتمندی از طریق متمرکز - وزارت نیرو)
۱۳۹۷	-	۹۱.۶	*
۱۳۹۸	-	۹۲	

*این بخش از سنجش از طریق اطلاعات دریافتی توسط ستاد وزارت نیرو انجام می شود.

۵۴- روند و میزان وظایف و فعالیتهای واگذار شده به بخش غیردولتی در سال مورد گزارش

ردیف	عنوان وظایف واگذار شده به بخش خصوصی	روش واگذاری	میزان واگذاری	درصد به کل وظایف و فعالیتهای دستگاه	ملاحظات
۱	خدمات خودروهای استیجاری	خرید خدمت	۱۰۰		
۲	امور خدمات عمومی (باغبانی، نظافت و آبدارخانه)	خرید خدمت	۱۰۰		
۳	امور نگهداری آسانسور	خرید خدمت	۱۰۰		
۴	واگذاری سالن ورزشی و استخر	خرید خدمت	۱۰۰		
۵	سرویس تعمیر و نگهداری سخت افزار و شبکه و مخابرات	خرید خدمت	۱۰۰		
۶	گشت و بازرسی	خرید خدمت	۱۰۰		
۷	نگهداری تأسیسات آبی	خرید خدمت	۱۰۰		
۸	تهیه نقشه GIS و ثبت و ورود اطلاعات پرونده های تملک اراضی	خرید خدمت	۱۰۰		
۹	تقسیم و توزیع آب	خرید خدمت	۱۰۰		
۱۰	وصول درآمد	خرید خدمت	۱۰۰		
۱۱	توزیع قبوض	خرید خدمت	۱۰۰		
۱۲	ساماندهی رودخانه	خرید خدمت	۱۰۰		
۱۳	اجرای پروژه های عمرانی	مناقصه	۱۰۰		



فصل هفتم
سایر موارد و نسبت های مالی

**۵۵- تعداد دعاوی مطروحه علیه شرکت واقدامات انجام شده برای حل و فصل آن**

نوع رای	محاكم بدوی	محاكم تجدید نظر	دیوان عالی کشور	دیوان عدالت اداری	جمع آراء
کیفری	۴۰	۱۹	-	۱	۶۰
حقوقی	۴۹	۱۷	-	۲	۶۸
متفرقه	۷	-	-	-	۷
جمع	۹۶	۲۸	-	۳	۱۲۷
له	۶۲	۲۲	-	۲	۸۶
علیه	۱۴	۷	-	۷	۲۱

۵۶- شرح مأموریت‌های انجام شده توسط اعضای هیأت مدیره و همچنین مدیران شرکت به خارج از کشور ضمن اشاره به هدف ها و نتایج حاصل از آنها :

در سال مالی مورد گزارش هیچ یک از اعضاء هیأت مدیره به خارج از کشور سفر ننموده اند .



ارقام به میلیون ریال

۵۷- معاملات انجام شده (جاری)

عملکرد سال گذشته		عملکرد سال مورد گزارش		شرح	
مبلغ	تعداد	مبلغ	تعداد		
۵۴,۶۶۴	۲	۱۱۶,۹۲۲	۲	عمومی *	مزایده
-	-	۷۷۷,۱	-	محدود	
۲۳,۳۰۰	۳۲	۴۰	۲	ترک تشریفات	
۷۷,۹۶۴	۳۴	۷۳۹,۱۱۸	۹	جمع	
۴۷,۳۴۹	۳	۱۹۴,۲۲۰	۷	عمومی **	مناقصه
-	-	-	-	محدود	
-	-	-	-	ترک تشریفات	
۱,۳۷۳	۲	۹۱۶,۱	۲	عدم الزامات به برگزاری مناقصه	
-	-	۳,۲۵۲	۱	استعلامی	
۴۸,۷۲۲	۵	۳۶۲,۲۲۵	۱۰	جمع	
۰		-	-	فسخ پیمان	
۰		-	-	مشاوران	
۱۲۶,۶۸۶	۳۹	۱۰۱,۳۴۴	۱۹	جمع کل	

* در سال مورد گزارش در بخش مزایده عمومی: قرارداد تفریحی، توریستی و گردشگری سد مخزنی شیاده به مبلغ ۹۰,۷۲۲ میلیون ریال برای مدت ۲۲ سال لحاظ شده است.

** در سال گزارش در بخش مناقصه عمومی: قرارداد شرکت بهره برداری، نگهداری وصول حقوق دولتی به مبلغ ۱۴۸,۵۵۰ میلیون ریال برای مدت ۳۶ ماه و قرارداد بهره برداری نیروگاه به مبلغ ۱۷,۹۷۷ میلیون ریال برای مدت ۲۴ ماه لحاظ شده است.



**اقدامات انجام شده
در خصوص
تکالیف مجمع**

**۵۸- تکالیف مجمع عمومی:****۵۹- پاسخ بندهای گزارش حسابرسی و بازرسی قانونی مربوط به عملکرد سال مالی منتهی ۹۸/۱۲/۲۹****۶۰- وضعیت مالیاتی شرکت برای پنج سال گذشته****مبالغ به میلیون ریال**

سال مالی	مرجع تشخیص مالیات	چگونگی تشخیص	زیان ابرازی	مالیات تشخیصی	مالیات قطعی	مالیات تأدیه شده	توضیحات
۱۳۹۲	امور مالیاتی ساری	رسیدگی شده است	(۱۷۲۲۲۲)	۴۶۶۸	۶۲۳۲	۶۲۳۲	قطعی شده است
۱۳۹۶	امور مالیات ساری	رسیدگی نشده است	(۸۲۷۸۴)	۲۹۰۶۶	۳۲۷۵	۵۰۰	قطعی شده است
۱۳۹۷	امور مالیات ساری	رسیدگی شده اما برگه تشخیص صادر شده است	(۱۱۷۱۱۰)	۷۸۱۳	-	-	رسیدگی شده اما برگه تشخیص صادر شده است
۱۳۹۸	امور مالیات ساری	رسیدگی نشده است	(۱۴۵۰۴۴)	-	-	-	رسیدگی نشده است



۶۱- اجرای احکام قانونی و مصوبات :

✓ اجرای مفاد تبصره ۲ ماده ۲ و ماده ۳ قانون حداکثر استفاده از توان فنی ، مهندسی ، تولیدی ، صنعتی و اجرائی

عملکرد :

✓ شرکت برای اجرای اهداف و برنامه ها و طرحهای عمرانی از توان فنی ومهندسی داخلی استفاده می نمایند.

✓ اجرای نظام پذیرش و بررسی پیشنهادات موضوع نامه شماره ۸۳۴۸۷/۵۰/۱۰۰ مورخ ۱۳۸۶/۱۰/۲۵ وزیر محترم نیرو

✓ عملکرد : عملکرد نظام بررسی و پذیرش پیشنهداها در سال ۱۳۹۸

تعداد پیشنهداها دریافتی از کارکنان	سرانه ارائه پیشنهاد به کل شرکت	سرانه سالیانه پیشنهادهای اجراشده کارکنان	سرانه مشارکت کارکنان در نظام پیشنهادها	تعداد پیشنهادهای گروهی به کل پیشنهاد	درصد پیشنهادهای تاخیر در بررسی به دریافتی
۵۱۵	۲	۱	۰/۷	۰/۴۲	۰

✓ اجرای مفاد قانون برنامه ششم توسعه

عملکرد:

✓ مطابق با قانون برنامه و برابر بخشنامه های وزارت نیرو اقدام شده است.

✓ اجرای مفاد قانون بودجه سالیانه و ضوابط اجرائی بودجه سال مورد گزارش

عملکرد:

✓ شرکت مفاد قانون بودجه وضوابط اجرایی آن (بند های مرتبط با اهداف خود) را کاملاً اجراء می نماید.

✓ رعایت مفاد بخشنامه سیاستهای وزارت نیرو در خصوص صرفه جویی و کاهش هزینه های غیر عملیاتی

عملکرد:



✓ شرکت در حد مقدورات نسبت به صرفه جویی و کاهش هزینه های غیر عملیاتی اقدام نموده است .

✓ اجرای مفاد اساسنامه

عملکرد:

✓ تمام مفاد اساسنامه براساس ضوابط و قوانین انجام شده است .

✓ قوانین و مقررات ابلاغی و مصوبات مجمع عمومی

عملکرد:

✓ تمام قوانین و مقررات ابلاغی و مصوبات مجمع عمومی براساس ضوابط و قوانین انجام شده است .

✓ اجرای مصوبات هیات محترم وزیران

عملکرد:

کاملاً اجرا می گردد.

✓ اجرای مفاد قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت و الحاقیه آن

عملکرد:

✓ کاملاً اجرا می گردد.

✓ اجرای سایر قوانین و مقررات موضوعه

عملکرد:

✓ کاملاً اجرا می گردد.



۶۲- نسبتهای مالی

ردیف	شرح	سال ۱۳۹۴	سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۸
۱	نسبت جاری	دارائیهای جاری بدهیهای جاری	۰.۴۲	۰.۳۳	۰.۶۱	۰.۷۱
۲	نسبت سریع	دارائیهای جاری - موجودی کالا و پیش پرداختها بدهیهای جاری	۰.۴۲	۰.۳۳	۰.۶۱	۰.۷۱
۳	نسبت گردش دارائی	کل درآمد کل داراییهای خالص	۰.۰۶	۰.۰۷	۰.۰۸	۰.۰۹
۴	نسبت بازده داراییها	سود و زیان خالص کل داراییها	(۰.۰۳)	(۰.۰۳)	۰.۰۲۸	۰.۰۲۸
۵	بازده سود و زیان خالص	سود(زیان) ناخالص کل درآمد	(۰.۸۷)	(۰.۶۳)	(۰.۵۱)	(۰.۵۴)
۶	سود (زیان) قبل از کمک دولت به درآمد	سود(زیان) قبل از کمک دولت کل درآمد	(۰.۷۸)	(۰.۶۰)	(۰.۵۸)	(۰.۵۲)
۷	نسبت بدهی	کل بدهیها کل داراییها	۰.۲۵	۰.۳۵	۰.۳۷	۰.۲۶
۸	نسبت گردش سرمایه جاری	کل درآمد سرمایه در گردش	(۲.۵۱)	(۱.۲۵)	(۴.۱۴)	(۴.۲۳)
۹	نسبت مالکانه	ارزش ویژه کل دارایی	۰.۷۴	(۰.۹)	(۰.۶۲)	(۱.۰۷)
۱۰	نسبت پوشش بدهی	داراییهای ثابت بدهیهای بلند مدت	۴.۶۶	۳.۵	۳	۵.۰۹



ادامه نسبتهای مالی

ردیف	شرح	سال ۱۳۹۴	سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۸
۱۱	نسبت دارایی جاری به کل بدهی ها	داراییهای جاری مجموع بدهیها	۰.۶	۰.۰۷۵	۰.۰۹۹	۰.۰۲۸
۱۲	متوسط دستمزد و مزایای ماهیانه	جمع حقوق و دستمزد و مزایای سالیانه ۱۲× متوسط تعداد کارکنان	هزارریال ۵۵۰۲۲	۶۵۷۸۹	۷۳۱۴۶	۱۰۲۳۸۴
۱۳	ارزش کل داراییها به کارکنان شرکت	کل داراییها متوسط تعداد کارکنان	هزارریال ۲۱۶۱۵۰۰۰	۲۰۱۱۵۰۰۰	۱۹۱۱۸۶۷	۲۱۴۸۰۶۵۰
۱۴	درآمد سرانه	کل درآمد متوسط تعداد کارکنان	هزارریال ۱۲۶۲۶۶۰	۱۳۶۳۰۰۰	۱۸۹۵۴۰۶	۲۵۷۹۰۲۱
۱۵	سرانه پرسنلی	هزینه های پرسنلی متوسط تعداد کارکنان	هزارریال ۸۴۱۱۱۷	۷۸۹۰۰۰	۸۷۶۷۴۵	۱۲۲۸۶۰۹
۱۶	سرانه سود و زیان خالص	سود و زیان خالص متوسط تعداد کارکنان	هزارریال (۷۷۹۷۸۶)	(۵۶۰۰۰۰)	(۴۹۸۲۸۸)	(۷۹۷۶۰۹)
۱۷	بازده سرمایه در گردش	سود و زیان خالص سرمایه در گردش	–	(۰.۵)	(۰.۱۴۴)	(۱.۳)
۱۸	نسبت تعمیرات و نگهداری	هزینه تعمیرات و نگهداری کل هزینه ها	–	۰.۰۲۳	۰.۰۲	۰.۰۳



۶۳- نسبتهای بهره وری

ردیف	شاخص	واحد	نسبت های سال ۱۳۹۶	نسبت های سال ۱۳۹۷	نسبت های سال ۱۳۹۸
۱	درآمد حاصل از فروش آب هزینه های کل آب	میلیون ریال میلیون ریال	$\frac{۱۲۵۹۰۷}{۵۸۹۷۹۲} = ۰.۲۱$	$\frac{۱۱۹۹۰۵}{۵۹۹۳۸۷} = ۰.۲۰$	$\frac{۱۹۵۹۳۹}{۷۸۹۶۹۲} = ۰.۲۵$
۲	حجم آب تحویلی به مصرف کنندگان از سد (کشاورزی + شرب + صنعت + ...) تعداد کل نیروی انسانی شاغل در بخش آب*	میلیون متر مکعب	$\frac{۳۳۳.۸}{۲۰۰} = ۱.۷$	$\frac{۲۱۶.۱۲}{۱۹۶} = ۱.۱۰$	$\frac{۳۷۲.۵}{۱۹۰} = ۱.۹۶$
		نفر	$\frac{۳۳۳.۸}{۲۶۳} = ۱.۳$	$\frac{۲۱۶.۱۲}{۲۵۷} = ۰.۸۴$	$\frac{۳۷۲.۵}{۲۵۰} = ۱.۴۹$
۳	حجم آب قابل تنظیم در سدهای مخزنی هزینه انجام عملیات احداث سدهای مخزنی	میلیون متر مکعب میلیون ریال	$\frac{۴۴۰.۸}{۳۸۱۸۶۰۰} = ۰.۰۰۰۱۱۵۴$	$\frac{۴۴۰.۸}{۳۸۱۸۶۰۰} = ۰.۰۰۰۱۱۵۴$	$\frac{۴۴۰.۸}{۳۸۱۸۶۰۰} = ۰.۰۰۰۱۱۵۴$
۴	حجم آب تنظیم یافته سدهای مخزنی حجم جریانات سطحی	میلیون متر مکعب میلیون متر مکعب	$\frac{۲۳۵.۲}{۴۱۳۶} = ۰.۰۵۶۹$	$\frac{۲۱۵.۵۱}{۲۶۷۴} = ۰.۰۸۱$	$\frac{۴۷۵.۴}{۶۲۴۰} = ۰.۷۶$
۵	سطح تحت پوشش شبکه های مدرن آبیاری و زهکشی احداث شده هزینه کل عملیات احداث شبکه های مدرن آبیاری و زهکشی	هکتار میلیون ریال	$\frac{۱۱۱۶۷}{۱۸۷۰۰۰} = ۰.۰۶$	$\frac{۱۱۵۵۷}{۱۸۷۰۰۰} = ۰.۰۶$	$\frac{۱۱۱۶۵}{۱۸۷۰۰۰} = ۰.۰۶$
۶	مجموع هزینه های تعمیر و نگهداری سد و شبکه هزینه های کل آب	میلیون ریال میلیون ریال	$\frac{۱۷۹۴۰}{۵۸۲۱۴۰} = ۰.۰۳$	$\frac{۱۵۰۷۰}{۵۹۹۳۸۷} = ۰.۰۲۵$	$\frac{۱۲۷۰۰۰}{۷۸۹۶۹۲} = ۰.۱۶$
۷	میزان اجرای طرحهای ساماندهی و لایروبی رودخانه هزینه های انجام شده	کیلومتر میلیون ریال	$\frac{۱۱۹.۸}{۲۶۵۷۱} = ۰.۰۰۴۵$	$\frac{۵۳.۶}{۸۷۱۴۵} = ۰.۰۰۰۶۱$	$\frac{۹۵}{۱۴۲۶۶۰} = ۰.۰۰۰۶۷$

* ۲۶۳ نفر: تعداد کل نیروهای انسانی در بخش آب در پایان سال ۱۳۹۸ که شامل ۱۹۲ نفر کارکنان بخش جاری و ۵۸ نفر قرارداد کار معین می باشند.

ادامه نسبت‌های بهره وری

ردیف	شاخص	واحد	نسبت های سال ۱۳۹۶	نسبت های سال ۱۳۹۷	نسبت های سال ۱۳۹۸
۸	میزان تعادل بخشی آبخوانهای آب زیرزمینی هزینه تعادل بخشی	میلیون متر مکعب میلیون ریال	$\frac{۱.۱}{۰}$	$\frac{۲.۳}{۰}$	$\frac{۱.۸}{۲۸۹۲۸}$
۹	میزان تعادل بخشی آبخوانهای آب زیر زمینی میزان جبران کسری مخزن سفره	میلیون متر مکعب	$\frac{۱.۱}{۵۴.۲۷} = ۰.۰۲$	$\frac{۲.۳}{۷۶.۱۸} = ۰.۰۳$	$\frac{۱.۸}{۱۹.۵۳} = ۰.۰۹$
۱۰	مطالعه حد بستر و حریم رودخانه‌ها هزینه‌های انجام شده	کیلومتر میلیون ریال	$\frac{۱۰۵.۳}{۱۶۷۶.۸} = ۰.۰۶۲۸$	$\frac{۷۹.۸}{۱۸۶۰} = ۰.۰۴۲۹$	$\frac{۴۹}{۹۶۵۳} = ۰.۰۰۵۱$
۱۱	ظرفیت نیروگاههای برقابی در دست بهره‌برداری کل پتانسیلهای برقابی کشور	مگاوات مگاوات	$\frac{۱۳.۵}{۱۱۸۷۴} = ۰.۰۰۱۱$	$\frac{۱۳.۵}{۱۲۰۰۰} = ۰.۰۰۱۱۲۵$	$\frac{۱۳.۵}{۱۲۰۰۰} = ۰.۰۰۱۱۲۵$
۱۲	ظرفیت نیروگاههای برقابی در دست بهره‌برداری کل هزینه‌های تولید برق	مگاوات میلیون ریال	$\frac{۱۳.۵}{۱۰۱۳۵} = ۰.۰۰۱۳$	$\frac{۱۳.۵}{۱۰۱۳۵} = ۰.۰۰۱۳$	$\frac{۱۳.۵}{۱۰۱۳۵} = ۰.۰۰۱۳$
۱۳	مجموع اعتبار هزینه شده نگهداری و تعمیرات شبکه بیشترین سطح بهره‌برداری شده	میلیون ریال هکتار	$\frac{۱۳۴۱۸}{۲۲۴۵۶۸} = ۰.۰۶۰$	$\frac{۱۰۱۷۴}{۲۲۵۱۳۹} = ۰.۰۴۵$	$\frac{۱۲۷۰۰۰}{۲۲۹۲۵۲} = ۰.۵۵$
۱۴	مجموع هزینه های تعمیر و نگهداری سد و شبکه مجموع اعتبار مصوب	میلیون ریال میلیون ریال	$\frac{۱۷۹۴۰}{۱۰۵۰۰} = ۱.۷$	$\frac{۱۵۰۷۰}{۱۰۵۰۰} = ۱.۴۴$	$\frac{۱۲۷۰۰۰}{۱۲۷۰۰۰} = ۱$
۱۵	مجموع هزینه های مرمت و بازسازی و علاج بخشی مجموع اعتبار مصوب	میلیون ریال میلیون ریال	$\frac{۹۵۵۴}{۷۵۴۸۰} = ۰.۱۳$	$\frac{۱۶۴۲۷}{۵۲۳۸۴} = ۰.۳۱$	$\frac{۶۹۴۵}{۳۴۸۰۰} = ۰.۲۰$

*توضیح اینکه اطلاعات گزارش فوق مربوط به سال مالی جاری(منتهی به اسفند سال ۹۸) می باشد و با توجه به زمان اتمام سال مالی طرح ها (تیر ماه سال ۹۹)، گزارش نهایی (قطعی) در پایان دوره ارائه خواهد شد.



فصل هشتم
چالشها و راهکارها

۶۴- اهم چالشهای شرکت در سال مورد گزارش

حقوق دولتی آب ، قوانین:

- عقب ماندگی در زیرساخت های تنظیم آب و شبکه توزیع آب در نتیجه عدم امکان حقوق دولتی متناسب.
- تغییر قوانین و حذف دریافت حقوق دولتی آب در بخش حق النظاره ها و آب های سنتی و غالب بودن آب سطحی مهار نشده و چاه ها و در نتیجه کاهش درآمدها.
- عدم وجود قوانین شفاف و مناسب در پشتیبانی از دریافت حقوق دولتی و تفسیرهای متفاوت دستگاه های نظارتی.
- نبود ضوابط مشخص در ایجاد فضاهای رقابتی با توجه به تعدد تقاضاهای آب و محدودیت منابع آب.

ساختار نیروی انسانی:

- عدم تناسب ادارات مناطق با نیازها و تقاضا و ضرورت مدیریت مناطق (بعضا یک امور با پنج شهرستان اداره می شود).
- عدم تناسب نیروهای انسانی با حجم کارها و فعالیت ها (طی ۵ سال حدود ۱۵۰ نفر بازنشسته شدند و ۵۱ درصد نیروها نیز بالای ۲۵ سال سابقه خدمت دارند).

حوزه منابع آب و تاسیسات :

- تصور ناعادلانه بودن شیوه مدیریت آب زیرزمینی با توجه به حذف حق النظاره و چالش های ایجاد شده در مواجهه با چاههای غیرمجاز و مجاز و خروج از عادلانه بودن قانون توزیع عادلانه آب.
- کاهش اعتبارات بخش مرمت و بازسازی با توجه به حجم زیاد تاسیسات و سیستم های سنتی تامین و توزیع آب.
- تنوع تقاضاها در سطح خرد کشاورزی ، صنعت، خدمات و ... و عدم امکان اختصاص آب با توجه به دریافت تخصیص علیرغم سطحی بودن سفره ها.
- محدودیت اختیار در تدوین اجاره بسترها علیرغم ابلاغ ضوابط فنی مختلف.
- عدم تمکین آبفای شهری و روستایی در پرداخت حقوق دولتی و نبود ساز و کار مناسب دریافت.
- نبود ساز و کار و دستور کار مشخص در حوادث سیل و خشکسالی از جنبه شیوه های تامین آب و دریافت وصول حقوق دولتی.
- گستردگی و تعدد رودخانه ها و مشکلات و کمبود امکانات موجود از جمله ماشین آلات در مدیریت رودخانه ها.

۶۵- پیشنهادها و راهکارهای اجرایی در جهت رفع چالشها و مشکلات

- اصلاح و بازنگری قوانین مرتبط با حقوق دولتی در بخش های مختلف آب سطحی و زیرزمینی.
- اصلاح قانون توزیع عادلانه آب به ویژه در ارتباط با چاه های غیر مجاز و مجاز و نیز شرایط جدی سیل و خشکسالی.
- صدور اجازه توسعه ساختار و ایجاد واحدهای اداری شهرستانی.
- پیگیری و صدور مجوز بکارگیری نیروی انسانی جدید.
- تقویت اعتبارات بخش مرمت و بازسازی تاسیسات و شبکه های در دست بهره برداری.
- صدور مجوز تخصیص آب برای مصارف خرد کشاورزی ، صنعت و خدمات از منابع آب زیرزمینی و سطحی.
- صدور مجوز و تفویض اختیار اجازه بسترها برای مدت طولانی تر.
- تعیین و تکلیف چگونگی دریافت مطالبات از آبفا و آبفای.
- توجه ویژه به تقویت اعتبارات و امکانات رودخانه ها و ایجاد و راه اندازی رودخانه داری و تجهیز ماشین آلات.
- ایجاد واحدهای مستقل گشت و نظارت و بازرسی مقابله با بهره برداران غیرمجاز آب و تغییر ساختار بکارگیری مامورین ماده ۳۰.



۶۶- تکالیف مجمع در زمینه تعهدات متقابل شرکتها :

مانده طلب از (بدهی به)

میلیون ریال

نام شرکت طرف معامله	نوع وابستگی	شرح معامله	مبلغ معامله	در پایان سال
شرکت بهره برداری و توزیع آب مازندران	هم گروه	حق الزحمه خدمات نگهداری و بهره برداری از شبکه های آبیاری	۱۰۵,۰۰۰	۱,۹۵۵
		حق الزحمه تعمیر و نگهداری	-	-
		درآمد اجاره بستر	-	-
شرکت آب و فاضلاب شهری استان مازندران	هم گروه	حق النظاره	۴۸,۰۳۹	۱۶۵,۷۵۸
شرکت آب و فاضلاب شهری استان سمنان	هم گروه	حق النظاره	۱,۱۲۴	۹۹۸
شرکت توسعه منابع آب و نیروی ایران	هم گروه	انتقال نیروگاه	۱۵,۶۰۳	۱۵,۶۰۳
شرکت مادر تخصصی مدیریت منابع آب ایران	هم گروه	سهم هزینه های راهبردی	۳,۰۰۰	-
شرکت آب و فاضلاب استان تهران	هم گروه	فروش آب شرب	۴۹,۷۷۱	۳۷,۹۲۵



پیوست ها



عناوین فرایند های اصلاح شده مرتبط با خدمات بر اساس اهداف سال ۱۳۹۸									
ردیف	عناوین خدمات/زیر خدمات	هدف بهبود	شاخص سنجش بهبود فرایند	واحد	میزان شاخص قبل از بهبود	میزان شاخص بعد از بهبود	اقدامات انجام شده	درصد تحقق هدف بهبود	عناوین مستندات ضمیمه
۱	نظارت و ارزیابی پیمانکاران و مشاوران صنعت آب	ارزشیابی عملکرد پیمانکاران در راستای بهبود عملکرد آنان	دستیابی به اهداف تخصصی	-	انجام نمی شده است	جدید	تدوین دستورالعمل	۱۰۰	دستورالعمل
۲	نظارت و ارزیابی پیمانکاران و مشاوران تاسیسات تامین آب	ارزشیابی عملکرد پیمانکاران در راستای بهبود عملکرد آنان	دستیابی به اهداف تخصصی	-	انجام نمی شده است	جدید	تدوین دستورالعمل	۱۰۰	دستورالعمل
۳	حفر چاه جدید و تامین آب	درج اطلاعات مؤسسات حفاری تراکتوری در سامانه ساماب	ارائه خدمات به صورت الکترونیک	زمان رسیدگی و کیفیت خدمات	خدمات به صورت حضوری بانجام می رسد	مکاتبه با مدیرکل محترم حفاظت و بهره برداری و امور مشترکین شرکت مدیریت منابع آب	ارسال لیست مؤسسات حفاری مجاز به همراه مشخصات دستگاه های حفاری تراکتوری طی نامه شماره ۱۵۸۸۳ مورخ ۱۳۹۶/۵/۲۸ به مدیرکل محترم دفتر حفاظت و بهره برداری منابع آب و امور مشترکین		



۴	نظارت و ارزیابی پیمانکاران و مشاوران توزیع و انتقال آب	ارزشیابی عملکرد پیمانکاران در راستای بهبود عملکرد آنان	دستیابی به اهداف تخصصی	-	انجام نمی شده است	جدید	تدوین دستورالعمل	۱۰۰	دستورالعمل
۵	حفر چاه بجای چاه	امکان بهره برداری از فرایند های استقرار دستگاه حفاری، ترخیص دستگاه حفاری، ادامه حفاری و ...	کاهش مراجعات	زمان رسیدگی و کیفیت خدمات	خدمات به صورت حضورى بانجام می رسد	افزایش کیفیت خدمات از طریق الکترونیکی و کاهش مراجعات متقاضیان و زمان رسیدگی	مکاتبه با مدیرکل محترم حفاظت و بهره برداری و امور مشترکین شرکت مدیریت منابع آب	۱۰۰	ارسال لیست موسسات حفاری مجاز به همراه مشخصات دستگاه های حفاری تراکتوری طی نامه شماره ۱۵۸۸۳ مورخ ۱۳۹۶/۵/۲۸ به مدیرکل محترم دفتر حفاظت و بهره برداری منابع آب و امور مشترکین
۶	کف شکنی	۱- جلوگیری از ادامه مغایرت عمق پروانه های بهره برداری در سامانه ساماب با پروانه های بهره برداری در اختیار مالکین					طرح موضوع در کارگروه آب های زیرزمینی ساماب کشور	۱۰۰	نامه پیگیری به شماره صادره ۲۶/۹۸/۵۲۷۲/۳۰۱ مورخ ۹۸/۵/۲ به به مدیرکل محترم دفتر حفاظت و بهره برداری منابع آب و امور مشترکین
۷	استقرار دستگاه حفاری	مغایرت مستندات موجود در پرونده با سامانه ساماب	ارائه خدمات به صورت الکترونیک	زمان رسیدگی و کیفیت خدمات	خدمات به صورت حضورى بانجام می رسد		طرح موضوع در کارگروه آب های زیرزمینی ساماب کشور مکاتبه با مدیرکل	۱۰۰	ارسال لیست موسسات حفاری مجاز به همراه مشخصات دستگاه



های حفاری تراکتوری طی نامه شماره ۱۵۸۸۳ مورخ ۱۳۹۶/۵/۲۸ به مدیرکل محترم دفتر حفاظت و بهره برداری منابع آب و امور مشترکین		محترم حفاظت و بهره برداری و امور مشترکین شرکت مدیریت منابع آب							
مصوبات جلسات (به زودی در سامانه ساماب بارگذاری خواهد شد)		شرکت در جلسات کارگروه چاه حریمی و چشمه و بحث و تبادل نظر در این خصوص	۲۰ روز	۳۰ روز	-	کاهش مراجعات- تسریع در زمان پاسخگوئی به درخواستها	ایجاد وحدت رویه- رعایت کلیه قوانین و مقررات و دستورالعملها- سهولت انجام کار- الکترونیکی نمودن خدمت	صدور مجوز توسعه چشمه	۹
مصوبات جلسات (به زودی در سامانه ساماب بارگذاری خواهد شد)		شرکت در جلسات کارگروه چاه حریمی و چشمه و بحث و تبادل نظر در این خصوص	۱۵ روز	۳۰ روز	-	کاهش مراجعات- تسریع در زمان پاسخگوئی به درخواستها	ایجاد وحدت رویه- رعایت کلیه قوانین و مقررات و دستورالعملها- سهولت انجام کار- الکترونیکی نمودن خدمت	صدور گواهی تخصیص از چشمه	۱۰
-	-	تهیه فلوچارت بر اساس دستورالعمل موجود و ابلاغ		۲ مورد در سال	-	تسریع در زمان پاسخگوئی به درخواستها- تعداد مجوزهای صادره	رعایت کلیه قوانین و مقررات و دستورالعملها- شفاف سازی روند اجرای کار- سهولت انجام کار	صدور مجوز بسته بندی آب جهت مصارف شرب از منابع آب سطحی	۱۱



		به امورات							
۱۲	تهیه فلوچارت فرآیند صدور پروانه بهره برداری چاههای حریمی	ایجاد وحدت رویه- رعایت کلیه قوانین و مقررات و دستورالعملها- سهولت انجام کار- الکترونیکی نمودن خدمت	کاهش مراجعات- تسریع در زمان پاسخگویی به درخواستها	-	۳۰ روز	۲۵ روز	شرکت در جلسات کارگروه چاه حریمی و چشمه و بحث و تبادل نظر در این خصوص	مصوبات جلسات (به زودی در سامانه ساماب بارگذاری خواهد شد)	
۱۳	تهیه فلوچارت فرآیند جابجایی محل حفر چاههای حریمی	ایجاد وحدت رویه- رعایت کلیه قوانین و مقررات و دستورالعملها- سهولت انجام کار- الکترونیکی نمودن خدمت	کاهش مراجعات- تسریع در زمان پاسخگویی به درخواستها	-	۲۰ روز	۱۰ روز	شرکت در جلسات کارگروه چاه حریمی و چشمه و بحث و تبادل نظر در این خصوص	مصوبات جلسات (به زودی در سامانه ساماب بارگذاری خواهد شد)	
۱۴	تهیه فلوچارت فرآیند صدور مجوز حفر چاههای حریمی	ایجاد وحدت رویه- رعایت کلیه قوانین و مقررات و دستورالعملها- سهولت انجام کار- الکترونیکی نمودن خدمت	کاهش مراجعات- تسریع در زمان پاسخگویی به درخواستها	-	۴۵ روز	۳۰ روز	شرکت در جلسات کارگروه چاه حریمی و چشمه و بحث و تبادل نظر در این خصوص	مصوبات جلسات (به زودی در سامانه ساماب بارگذاری خواهد شد)	
۱۵	تهیه فلوچارت فرآیند صدور مجوز برای پمپاژ ثانویه/ سیستم آبیاری تحت	ایجاد وحدت رویه- رعایت کلیه قوانین و مقررات و دستورالعملها- سهولت انجام کار- الکترونیکی	کاهش مراجعات- تسریع در زمان پاسخگویی به درخواستها	-	۷ روز	۳ روز	شرکت در جلسات کارگروه چاه حریمی و	مصوبات جلسات (به زودی در سامانه ساماب بارگذاری خواهد	



شماره	فشار برای چاههای حریمی	نمودن خدمت				چشمه و بحث و تبادل نظر در این خصوص		شد
۱۶	تهیه فلوچارت فرآیند صدور مجوز برای پمپاژ ثانویه/ سیستم آبیاری تحت فشار برای چشمه ها	ایجاد وحدت رویه- رعایت کلیه قوانین و مقررات و دستورالعملها- سهولت انجام کار- الکترونیکی نمودن خدمت	کاهش مراجعات- تسریع در زمان پاسخگویی به درخواستها	-	۷ روز	۳ روز	شرکت در جلسات کارگروه چاه حریمی و چشمه و بحث و تبادل نظر در این خصوص	مصوبات جلسات (به زودی در سامانه ساماب بارگذاری خواهد شد)
۱۷	تهیه فلوچارت فرآیند صدور مجوز بهره برداری از رودخانه ها و همچنین برای چشمه ها با فرمت های جدید	ایجاد وحدت رویه- رعایت کلیه قوانین و مقررات و دستورالعملها- سهولت انجام کار- الکترونیکی نمودن خدمت	کاهش مراجعات- تسریع در زمان پاسخگویی به درخواستها	-	۲۰ روز	۱۵ روز	شرکت در جلسات کارگروه چاه حریمی و چشمه و بحث و تبادل نظر در این خصوص	مصوبات جلسات (به زودی در سامانه ساماب بارگذاری خواهد شد)
۱۸	تهیه فلوچارت فرآیند تغییر نام پروانه بهره برداری چاه حریمی	ایجاد وحدت رویه- رعایت کلیه قوانین و مقررات و دستورالعملها- سهولت انجام کار- الکترونیکی نمودن خدمت	کاهش مراجعات- تسریع در زمان پاسخگویی به درخواستها	-	۵ روز	۳ روز	شرکت در جلسات کارگروه چاه حریمی و چشمه و بحث و تبادل نظر در این خصوص	مصوبات جلسات (به زودی در سامانه ساماب بارگذاری خواهد شد)
۱۹	تهیه فلوچارت فرآیند تغییر دبی	ایجاد وحدت رویه- رعایت کلیه قوانین و مقررات و دستورالعملها- سهولت	کاهش مراجعات- تسریع در زمان پاسخگویی به درخواستها	-	۵ روز	۳ روز	شرکت در جلسات کارگروه چاه	مصوبات جلسات (به زودی در سامانه ساماب)



۲۰	تهیه فلوچارت فرآیند تغییر نوع مصرف پروانه چاه حریمی	انجام کار- الکترونیکی نمودن خدمت	کاهش مراجعات- تسریع در زمان پاسخگوئی به درخواست‌ها	-	۷ روز	۵ روز	شرکت در جلسات کارگروه چاه حریمی و چشمه و بحث و تبادل نظر در این خصوص	بارگذاری خواهد شد
							چشمه و بحث و تبادل نظر در این خصوص	بارگذاری خواهد شد

بِسْمِ تَعَالٰی

صور تجلّسه کارگروه مستندسازی و اصلاح فرایند

شماره ۵ جلسه علمی سال ۱۳۹۸ :

امضاء دیکر: جلسہ :

بسمه تعالی

تاریخ: ۱۳۹۸/۰۹/۰۷

شماره:

بیرونیست: دارد

«#مهفته الف ب ايران»

Ministry Of Energy
Marandaran Regional Water Co.
$$3.58 \pm 1.17 \text{ g kg}^{-1} \text{ d}^{-1} \text{ (SE)} \quad (n = 10)$$

* كرم التعميد: ٢٠٧٠، ٣١٤*

* كرم التعميد: ٢٠٧٠، ٣١٤*

جناب آقای مسعود میرزائیاد

رئيس محترم گروه فن آوری اطلاعات

سرکار خانم مہناز محمودی

رئيس محترم گروه توسعه مدیریت

جناب آقا، محمود بخشید

کارشناس محترم حفاظت و بهره برداری از منابع آب

آقای مهندس مرتضیٰ بیژنی

کارشناس محترم مرکز های تعادل بخشی

جناب آقای احمد اسدی

کارشناس محترم اتوماسیون

سرکار خانم سیدہ آمنہ ہاشمی کیادھی

(نہیں) محترم قزوین تلمیذ و سالار

سید کاظم سمان علی

(نفس) محتومہ کی رو سے ناقصہ

سنگار خانم ملکہ اکبر جہاںگیر

کتابخانه ملی افغانستان، کابل

[illegible]

(ب) سالہ و اجتناب

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

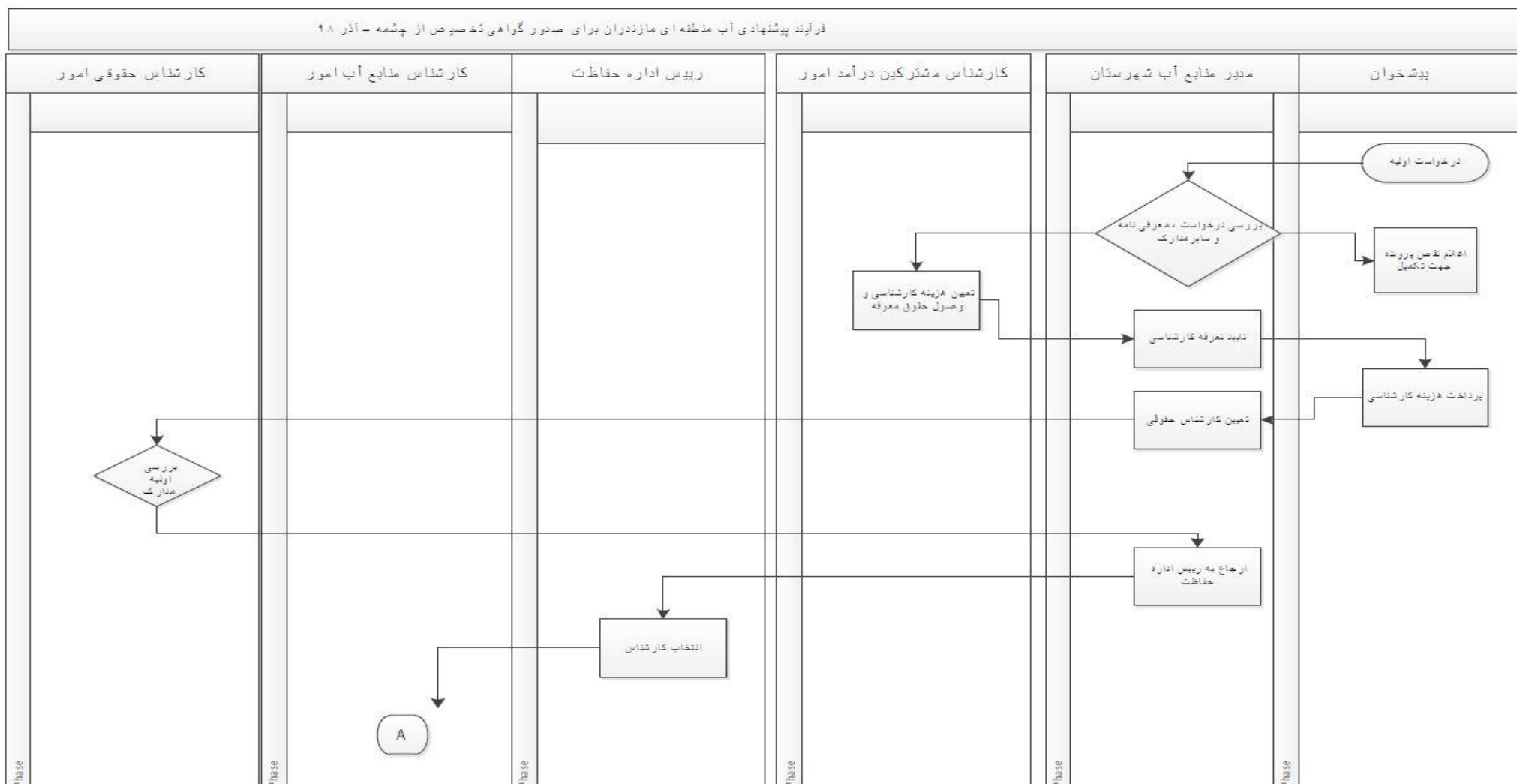
با توجه به لزوم اصلاح فرایندها و ارائه هزینه بهتر خدمات به ذینفعان حوزه آب استان، و سهم قابل توجه آن در ارزیابی سالانه شرکت، الزامی است واحدهای مختلف با شناسایی خدمات خود (لیست پیوست) نسبت به اصلاح و بهبود آنها با نظر گرفتن فلوجارت فرایندهای اصلی اقدام نمایند. دومین جلسه کارگروه مستند سازی و اصلاح فرایندها با محوریت دریافت فرایندهای کاندید از اعضای کارگروه و بررسی فرایندهای استعلام حریم و پست در روز دوشنبه مورخ ۱۳۹۸/۹/۹ ساعت ۹ در دفتر مدیریت فاضلابی اطلاعات و توسعه مدیریت برگزار خواهد شد. با توجه به اهمیت این امر حضور تمامی اعضا در ساعت فوق الزامی می باشد.

* نامه بدوین مهر برجسته فاقد اعتبار می باشد

[illegible]



فرایند ها اصلاحی و مستندات آب سطحی









نام جلسه: اولین جلسه کارگروه تخصصی چاههای حریمی و چشمه ها
دستور جلسه: برگزاری اولین نشست استانی کارگروههای منطقه ای حفاظت و بهره برداری از آبهای سطحی (چاههای حریمی و چشمه)
محل برگزاری: شرکت مدیریت منابع آب ایران - گروه حفاظت از آبهای سطحی

خلاصه مذاکرات: در ابتدای جلسه آقای دکتر اورعی ضمن خوشامدگویی به اعضاء جلسه، در ارتباط با اهمیت تشکیل کارگروه ها و ایجاد وحدت رویه در کشور و لزوم تهیه فلوچارت واحد برای صدور مجوز برای منابع آب سطحی (چاههای حریمی و چشمه) توضیحاتی را ارائه نمودند و اشاره نمودند که چاه های حریمی هر استان توسط دفتر مطالعات پایه و منابع آب شرکت های آب منطقه ای مشخص و پس از طی فرآیند اداری از طریق معاونت حفاظت و بهره برداری هر استان به شرکت مدیریت منابع آب ارسال تا نسبت به دریافت تخصیص آن از طریق وزارت نیرو (دفتر برنامه ریزی کلان آب و آبفا) اقدام لازم صورت پذیرد. در ادامه آقای مهندس تعلیمیان (مدیر دفتر حفاظت و بهره برداری منابع آب گیلان) در خصوص وضعیت چاهک های حریمی و چشمه های استان گیلان توضیحاتی را ارائه نمودند و پس از ارائه، یک نسخه پیش نویس فلوچارت نحوه صدور مجوز تأمین آب از چاهک های حریمی در استان گیلان را به در اختیار اعضاء حاضر در جلسه قرار دادند و در ادامه سایر اعضا کارگروه توضیحات مبسوطی در رابطه با موضوع فوق ارائه، و پس از بحث و بررسی، مصوبات به شرح ذیل تنظیم گردید.



تاریخ برگزاری: ۹۸/۷/۲۴		واحد برگزار کننده:	
ساعت شروع: ۱۰ صبح		ساعت پایان: ۱۲ ظهر	
ردیف	مصوبات	اقدام کننده	مهلت اقدام
۱	تهیه فلوچارت فرآیند صدور مجوز پروانه بهره برداری چاههای حریمی	آب منطقه ای گیلان	جلسه آتی
۲	تهیه فلوچارت فرآیند جابجایی محل حفر چاههای حریمی	آب منطقه ای سیستان و بلوچستان	جلسه آتی
۳	تهیه فلوچارت فرآیند صدور مجوز حفر چاههای حریمی	آب منطقه ای گیلان	جلسه آتی
۴	تهیه فلوچارت فرآیند صدور گواهی تخصیص	آب منطقه ای مازندران	جلسه آتی
۵	تهیه فلوچارت فرآیند اصلاح پروانه (تغییر نام، تغییر دبی، تغییر نوع مصرف) به تفکیک هر فعالیت	آب منطقه ای هرمزگان	جلسه آتی
۶	تهیه فلوچارت فرآیند صدور مجوز برای پمپاژ ثانویه / سیستم آبیاری تحت فشار برای چاههای حریمی و چشمه ها	آب منطقه ای اصفهان	جلسه آتی
۷	تهیه فلوچارت فرآیند صدور مجوز بهره برداری از رودخانه ها و همچنین برای چشمه ها با فرمت های جدید	شرکت سهامی آب منطقه ای اصفهان	جلسه آتی
۸	تهیه فلوچارت فرآیند توسعه و بهبود چشمه	شرکت سهامی آب منطقه ای مازندران	جلسه آتی

